



Institucionální plán

Veterinární a farmaceutické univerzity Brno
pro roky 2016 až 2018

Institucionální plán

Veterinární a farmaceutické univerzity Brno
na rok 2016



Předkládá: prof. MVDr. Ing. Pavel Suchý, CSc. – rektor VFU Brno
Zpracovali: prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA – prorektor VFU Brno
a členové Kolegia rektora VFU Brno

Projednáno Vědeckou radou VFU Brno	dne 5. října 2015
Projednáno Správní radou VFU Brno	dne 23. října 2015
Schváleno Akademickým senátem VFU Brno	dne 14. října 2015

Brno, září 2015

OBSAH

1. Úvod	5
2. Poslání univerzity	5
3. Strategické cíle	5
4. Konkrétní cíle pro období 2016 až 2018	5
4.1. Mezinárodní, národní a regionální kredit univerzity	5
4.2. Zajišťování kvality	6
4.3. Vzdělávání	6
4.4. Tvůrčí činnost	6
4.5. Třetí role univerzity – odborná činnost, společenské působení, spolupráce s praxí	7
4.6. Internacionalizace	8
4.7. Pracovníci	9
4.8. Vnitřní předpisy	9
4.9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajišťování činností	10
4.10. Financování	10
4.11. Řízení univerzity	11
4.12. Propagace a marketing	11
4.13. Rozvoj s podporou prostředků strukturálních a investičních fondů České republiky	12
5. Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018	12
5.1. Mezinárodní, národní a regionální kredit univerzity	12
5.2. Zajišťování kvality	13
5.3. Vzdělávání	13
5.4. Tvůrčí činnost	14
5.5. Třetí role univerzity – odborná činnost, společenské působení, spolupráce s praxí	15
5.6. Internacionalizace	20
5.7. Pracovníci	21
5.8. Vnitřní předpisy	21
5.9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajišťování činností	22
5.10. Financování	22
5.11. Řízení univerzity	24
5.12. Propagace a marketing	25
5.13. Rozvoj s podporou prostředků strukturálních fondů	26
6. Zaměření Institucionálního programu financované přímo z prostředků Institucionálního programu na období 2016 až 2018	26
7. Financování z prostředků Institucionálního programu na období 2016–2018	27
8. Soulad zaměření Institucionálního plánu s DZ VFU Brno na období 2016 až 2020 a s Aktualizací DZ VFU na rok 2016	28
9. Závěr	29

1. ÚVOD

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o vysokých školách“) a vyhlášením Institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2016–2018, předkládá Institucionální plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro roky 2016–2018.

Institucionální plán Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2016 až 2018 navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016, navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020, a jeho aktualizaci na rok 2016, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2005 a 2015 (European Association for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), na výsledky a doporučení z akreditace studijních programů a jednotlivých oborů Akreditační komisí MŠMT, a výsledky činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v uplynulém období 2011 až 2015.

2. POSLÁNÍ UNIVERZITY

Posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, dále odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, veterinárních aspektů gastronomie a v oblasti farmacie, dále naplňovat roli společenského působení univerzity a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.

3. STRATEGICKÉ CÍLE

Strategickým cílem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro roky 2016 až 2018 je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, veterinární aspekty gast-

ronomie a farmacii, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení univerzity a působící jako mezinárodně otevřená univerzita a jako univerzita spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituci ve vyspělých zemích.

4. KONKRÉTNÍ CÍLE PRO OBDOBÍ 2016 AŽ 2018

4.1. Mezinárodní, národní a regionální kredit univerzity

V oblasti mezinárodního, národního a regionálního kreditu univerzity je cílem univerzity udržet a dále rozvíjet jedinečné mezinárodní, národní i regionální postavení univerzity v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, a to zejména s prioritním cílem č. 1 zaměřeným na zajišťování kvality.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 1) v rámci mezinárodního kreditu univerzity vyhodnocení aktuálních závěrů z mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě,
- 2) rozšíření na národní úrovni jedinečných bakalářských a navazujících magisterských studijních programů Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie, Farmacie o studijní program Nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii,
- 3) na regionální úrovni zkvalitňování poskytování veterinární péče na klinikách univerzity a farmaceutické péče v lékárně univerzity pro odbornou i laickou veřejnost modernizací vybraného přístrojového vybavení.

4.2. Zajišťování kvality

V oblasti zajišťování kvality je cílem univerzity naplnovat zodpovědnost univerzity za kvalitu vzdělávání, tvůrčích činností a dalších souvisejících činností vytvořením, uskutečňováním a dalším zdokonalováním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na univerzitě.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, a to zejména s prioritním cílem č. 1 zaměřeným na zajišťování kvality.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 4) vytvoření systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality na univerzitě se zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost potravin v gastronomii a na farmacii pro zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností,
- 5) vypracování pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona a jeho prováděcí předpisy,
- 6) vytvoření organizační struktury na univerzitě pro zajišťování a vnitřní hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě včetně zřízení Rady pro vnitřní hodnocení kvality.

4.3. Vzdělávání

V oblasti vzdělávání je cílem univerzity být prestižní univerzitou poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských, doktorských studijních programů a programů celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové

a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, a to zejména s prioritním cílem č. 1 zaměřeným na zajišťování kvality a s prioritním cílem č. 2 zaměřeným na diverzitu a dostupnost ve vzdělávání a s prioritním cílem č. 4 zaměřeným na relevanci ve vzdělávání.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 7) udržení počtu přes 2 800 studentů na univerzitě v jednotlivých letech období 2016 až 2018,
- 8) zpracovávání podkladů pro předložení žádosti o institucionální akreditaci kompetentní akreditační autoritě podle novely zákona o vysokých školách,
- 9) vymezení výsledků učení pro jednotlivé studijní programy z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijních programů a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení,
- 10) zahájení realizace nového bakalářského studijního programu Nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii,
- 11) modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě rozšířením zapojení studentů do této činnosti prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) (podpora v rámci IP univerzity),
- 12) zvýšení úrovně činnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity ve smyslu vypracování aktualizace podkladů ke studijním programům a studijním předmětům,
- 13) zkvalitňování úrovně uchazečů o studium ve studijních programech v anglickém jazyce.

4.4. Tvůrčí činnost

V oblasti tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) je cílem univerzity být výzkumnou univerzitou, se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje univerzita jedinečných výsledků, podporou excelentních výzkumných aktivit na univerzitě založených na mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na

období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, a to zejména s prioritním cílem č. 5 zaměřeným na kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 14) podpora excelentních tvůrčích aktivit v rámci projektu CEITEC na univerzitě vytvořením sdílené laboratoře CEITEC a rozšíření výzkumných aktivit v rámci projektu CEITEC,
- 15) podpora tvůrčích aktivit na univerzitě motivací akademických pracovníků k publikační činnosti a uplatňování výsledků tvůrčí činnosti na úrovni mzdového ohodnocování významných tvůrčích aktivit,
- 16) podpora specifického výzkumu univerzity s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU) (podpora v rámci prostředků specifického výzkumu univerzity),
- 17) zvýšení působení studentů doktorských studijních programů na univerzitě ve výzkumných aktivitách univerzity ve smyslu cílené motivace na získávání uznatelných výstupů tvůrčí činnosti,
- 18) zvýšení postdoktorandského působení absolventů doktorských studijních programů na univerzitě ve výzkumných aktivitách univerzity ve smyslu cílené motivace na získávání uznatelných výstupů tvůrčí činnosti,
- 19) udržení v publikační činnosti v průměru přes 0,5 až 0,7 publikace v impaktovaném vědeckém časopise na jednoho přepočteného akademického pracovníka,
- 20) udržení v publikační činnosti celkové hodnoty univerzity za pětileté období nad 15 000 bodů v uplatnitelných výsledcích výzkumu, experimentálního vývoje a inovací univerzity podle stávající metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

4.5. Třetí role univerzity – odborná činnost, společenské působení, spolupráce s praxí

V oblasti odborné činnosti je cílem univerzity uskutečňování veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost.

V oblasti společenského působení je cílem univerzity svou činností ve společnosti šířit poznatky svého

profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

V oblasti spolupráce s praxí je cílem univerzity poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností univerzity a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení univerzity.

Tento cíl je v souladu s cílem Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT zaměřeným na přímé společenské a odborné působení vysokých škol (tzv. třetí role vysokých škol).

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 21) činnost kliniky chorob psů a koček zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 7 500 pacientů ročně na klinice,
- 22) činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů ptáků, plazů a drobných savců (s výjimkou drůbeže a králíků) pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 3 500 pacientů ročně na klinice,
- 23) činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů drůbeže a králíků pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 750 pacientů ročně na klinice,
- 24) činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečné spektrum chovů drůbeže a králíků pro veterinární výuku – udržení současného počtu 8 a více chovů ročně,
- 25) činnost kliniky chorob koní zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 950 pacientů ročně na klinice,
- 26) činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 200 ošetření ročně na klinice,
- 27) činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 5 000 ošetření pacientů ročně u chovatelů (mobilní klinika),

- 28) činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečné spektrum chovů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 200 chovů ročně u chovatelů (mobilní klinika),
- 29) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 865 kadáverů a 1 000 biopátů ročně,
- 30) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů psů a koček – udržení současného počtu přes 150 kadáverů ročně,
- 31) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů ptáků, plazů a drobných savců (s výjimkou drůbeže a králíků) – udržení současného počtu přes 155 kadáverů ročně,
- 32) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů drůbeže a králíků – udržení současného počtu přes 300 kadáverů ročně,
- 33) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů koní – udržení současného počtu přes 15 kadáverů ročně,
- 34) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů přežvýkavců a prasat (a případně dalších farmových zvířat) – udržení současného počtu přes 250 kadáverů ročně,
- 35) činnost v oblasti technologie masa, ryb a mléka a v rámci porážení zvířat zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku – udržení současného stavu umožňujícího přímou praktickou výuku studentů na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem v rámci technologie výroby potravin,
- 36) činnost lékárenská zajišťující dostatečné zázemí pro farmaceutickou výuku – kapacita lékárenské činnosti o rozsahu přes 20 000 dispenzačních výkonů a 450 laboratorních výkonů v lékárně ročně,
- 37) činnost ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku v chovech skotu a prasat, případně zvěře, a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat – zajištění počtu hodin odučených v praxi na ŠZP přesahujícího 30 000 studentohodin ročně,
- 38) plnění podmínek pro činnost pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agensy a toxiny regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou,
- 39) plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou,
- 40) plnění podmínek pro činnost pracoviště pro využívání zdrojů ionizujícího záření regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou,
- 41) plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou,
- 42) plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou,
- 43) plnění podmínek pro činnost pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou,
- 44) aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření ve veřejnosti prostřednictvím spoluúčasti na projektu Společník pro život,
- 45) rozšíření poskytování odborných poznatků profesního zaměření ve veřejnosti se zaměřením na klinickou veterinární medicínu,
- 46) předávání odborných poznatků profesního zaměření ve veřejnosti se zaměřením na farmaceutickou péči na pracovištích univerzity i ve spolupráci s lékárnami mimo univerzitu a také ve spolupráci s profesními komorami,
- 47) poskytování profesní praxe odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni univerzity, a to se zaměřením na veterinární péči v chovech hospodářských zvířat,
- 48) poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe, a to se zaměřením na veterinární péči rozšířením o poradenství v prevenci chorob zájmových zvířat,
- 49) poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe, a to se zaměřením na farmacii rozšířením o poradenství se zaměřením na oblasti farmaceutické péče související s nejčastějším výskytem chorob u lidí.

4.6. Internacionalizace

V oblasti internacionalizace je cílem univerzity působit jako otevřená univerzita s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s výukou v anglických studijních programech s vysokým počtem zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní úrovni jako prestižní univerzitní instituce působící aktivně v mezinárodních organizacích, a spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností, a posi-

lující svůj kredit v rámci evropského vysokoškolského prostoru.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, a to zejména s prioritním cílem č. 1 zaměřeným na zajišťování kvality a s prioritním cílem č. 3 zaměřeným na internacionalizaci.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 50) výuka studentů v anglickém jazyce s udržení počtu zahraničních studentů nad 5 % z celkového počtu studentů,
- 51) rozvíjení mezinárodních letních škol, tj. uskutečnění 2 až 3 mezinárodních letních škol ročně,
- 52) rozvoj mobilit na zahraniční pracoviště pro studenty a akademické pracovníky prostřednictvím Interní mobilitní agentury univerzity (IMA) (podpora v rámci IP univerzity),
- 53) rozvoj mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě ve smyslu vypracování motivačního systému pro akademické pracovníky k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě; cílová hodnota: motivační ohodnocování akademických pracovníků zajišťujících pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě a jeho realizace (podpora v rámci IP univerzity),
- 54) organizace mezinárodních konferencí, seminářů na univerzitě umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky z prostředků fakult, zejména konference Lenfeldovy a Höklovy dny, Ochrana zvířat a welfare, Kábrtovy dietetické dny, Syntéza a analýza léčiv, Květinův den, Dny farmaceutické péče.

4.7. Pracovníci

V oblasti pracovníků je cílem univerzity zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na univerzitě a zvyšovat motivaci k zajišťování zlepšování vykonávaných činností na univerzitě.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, a to zejména s prioritním cílem č. 1 zaměřeným na zajišťování kvality.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 55) vypracování kariérních řádů fakult včetně plánů kariérního růstu pro akademické pracovníky na univerzitě,
- 56) aktualizace mzdového systému pro pracovníky s důrazem na diferenciaci odměňování podle vykonávané činnosti a jejich výsledků,
- 57) zajištění výuky odpovídajícím počtem docentů a profesorů – udržení současného počtu docentů a profesorů na univerzitě odpovídajícího úrovně 25–30 % z celkového počtu akademických pracovníků,
- 58) zajištění výuky odpovídajícím počtem pracovníků s vědeckou kvalifikací – udržení současného počtu pracovníků s vědeckou kvalifikací na univerzitě odpovídajícího úrovně minimálně 70–80 % z celkového počtu akademických pracovníků,
- 59) motivace akademických pracovníků prostřednictvím realizace systému podporovaných míst docentů a profesorů zavedeného v roce 2014.

4.8. Vnitřní předpisy

V oblasti vnitřních předpisů univerzity je cílem univerzity zkvalitňovat právní prostředí na univerzitě systémem nastavení práv, povinností a podmínek činnosti na univerzitě systémem nových, novelizovaných vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, a to zejména hlavní prioritou ministerstva zaměřenou na implementaci novely vysokoškolského zákona.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 60) implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity (podpora v rámci IP univerzity),

- 61) vytvoření nového vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na univerzitě,
- 62) prohlubování právní podpory v řešení právní problematiky pracovištěm univerzity zkvalitněním činnosti právního oddělení.

4.9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajišťování činností

V oblasti prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činností je cílem univerzity rozvoj na úroveň odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, a to zejména s prioritním cílem č. 1 zaměřeným na zajišťování kvality.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 63) zvyšování kvality a spolehlivosti dat pro řízení univerzity formou rozvoje klíčových funkcionálních informačních systémů,
- 64) modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu (STAG),
- 65) obměna počítačového vybavení na univerzitě ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými (podpora v rámci IP).

4.10. Financování

V oblasti financování je cílem univerzity opírat se o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností univerzity s postupným navyšováním podílu nestátních finančních prostředků pro další rozvoj univerzity, uplatňovat principy spravedlnosti ve financování jednotlivých součástí univerzity, efektivity financování činností, transparentnosti ekonomických postupů založených na univerzitně uznaných principech a pravidlech, ve financování vzdělávání posilovat zvyšování kvality vzdělávání, v oblasti financování tvůrčí činnosti posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, v oblasti financování odborné činnosti posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky, v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického

zázemí univerzity a obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení univerzity na vysoké úrovni kvality.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, a to zejména s prioritním cílem č. 7 zaměřeným na efektivní financování.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 66) uskutečňování multizdrojového financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů, představující podíl alespoň 25–30 % těchto prostředků v celkovém rozpočtu univerzity,
- 67) udržení rozsahu odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti s objemem těchto činností na alespoň 50 mil. Kč ročně,
- 68) udržení rozsahu odborné výuky v anglických studijních programech s objemem těchto činností na úrovni alespoň 35 mil. Kč ročně,
- 69) rekonstrukce budovy č. 32 (Ústav veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare). Rekonstrukcí budovy č. 32 se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare,
- 70) rekonstrukce a nástavba budovy č. 22 (bývalé prostory Komory veterinárních lékařů). Rekonstrukcí a nástavbou budovy č. 22 se vyřeší prostorové zázemí Ústavu genetiky a prostorové zázemí centrálního pracoviště v rámci projektu CEITEC se vznikem sdílené laboratoře CEITEC,
- 71) rekonstrukce a dobudování budovy č. 25 (Ústav ekologie a chorob zvěře, ryb a včel). Rekonstrukcí a dobudováním budovy č. 25 se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav ekologie a chorob zvěře, ryb a včel),
- 72) demolice budovy č. 16 (bývalý Ústav dějin a cizích jazyků) a výstavba na místě této budovy nové budovy č. 16. Novou budovou se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin,
- 73) celková rekonstrukce a nástavba budovy č. 15 (Ústav výživy zvířat a Ústav zootechniky a zoohygieny), rekonstrukcí budovy č. 15 se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav výživy a Ústav zoo-

techniky a zoohygieny, nástavbou vznikne posluchárna a nové prostory kanceláří,

- 74) zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům a z hlediska ochrany majetku univerzity, a to zejména ve smyslu posílení bezpečnostních prvků přístupu do jednotlivých budov nebo jejich částí v areálu univerzity (podpora v rámci IP univerzity),
- 75) rozšíření kapacit porodních stájí pro skot na ŠZP Nový Jičín,
- 76) rekonstrukce stájí v areálu Školního zemědělského podniku Nový Jičín – porodny pro prasata – rozšíření kapacit,
- 77) rozšíření kapacit pro ustájení pro mladý skot a vybudování nových kapacit pro skot na ŠZP Nový Jičín,
- 78) rekonstrukce sportovní haly univerzity ve smyslu rekonstrukce podlah a případně dalších součástí prostorového zabezpečení sportovní haly (podpora v rámci IP univerzity),
- 79) rekonstrukce budovy č. 44 (Pavilon farmacie) ve smyslu rekonstrukce obvodového pláště budovy (okna a fasáda), rekonstrukcí budovy č. 44 se vyřeší stavební nedostatky vzniklé v souvislosti s ražením tunelu pod Dobrovského ulicí na budově č. 44 (podpora v rámci prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů).

4.11. Řízení univerzity

V oblasti řízení je cílem univerzity uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektující organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, a to zejména s prioritním cílem č. 1 zaměřeným na zajišťování kvality a s prioritním cílem č. 6 zaměřeným na rozhodování založeném na datech.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 80) rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity ve smyslu obecně závazných právních předpisů, academic-

kých tradic a zvyklostí na univerzitě, zejména v návaznosti na implementaci novely zákona o vysokých školách,

- 81) rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací ke zvýšení úrovně řízení univerzity, zejména ve smyslu využití metodiky full cost k posílení objektivizace řízení na univerzitě (podpora v rámci IP univerzity),
- 82) rozvoj systému veřejného zadávání zakázek k dalšímu zvyšování transparentnosti hospodaření s veřejnými prostředky a zvyšování úrovně efektivity jejich vynakládání (získání nejvyššího přínosu za co nejnižší finanční prostředky).

4.12. Propagace a marketing

V oblasti propagace a marketingu je cílem univerzity podporovat budování pozitivního mediálního kreditu univerzity, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o univerzitu a výsledky její činnosti, podporovat soudržnost studentů, absolventů a zaměstnanců s univerzitou, podporovat zájem o historii a tradice univerzity, o současnost univerzity a o její potenciál působení v dalším období.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, souvisí s prioritním cílem č. 1 zaměřeným na zajišťování kvality.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 83) vydávání časopisu univerzity zachycujícího dění na univerzitě a distribuovaného do komunity studentů, akademických pracovníků, členů akademických orgánů univerzity a na instituce, organizace, podniky a dalším subjektům spolupracujícím s univerzitou, a uveřejňování časopisu na webových stránkách univerzity pro případně další zájemce o dění na univerzitě,
- 84) rozvoj provozování webových stránek univerzity, jejich aktualizace a modernizace do podoby intuitivního ovládání a rychlého vyhledávání potřebných informací o univerzitě a informací z oborů působení univerzity,
- 85) širší zapojení univerzity v rámci její prezentace do sociálních sítí (Facebook, Twitter, Google Plus aj.),
- 86) organizace tzv. zlatých promócí, tzn. slavnostních promócí konaných 50 let po absolvování studia na VFU Brno, tradiční zcela jedinečnou profesní

aktivitu organizovanou VFU Brno od roku 1968, při níž se setkávají bývalí absolventi po 50 letech od ukončení studií,

- 87) podpora aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny a farmacie.

4.13. Rozvoj s podporou prostředků strukturálních a investičních fondů České republiky

V oblasti rozvoje univerzity s podporou prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů je cílem univerzity zapojení do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) a to do Prioritní osy 2 Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj (EFRR/ESF) zaměřené na zkvalitnění a otevřenost vzdělávání na vysokých školách společně se zkvalitněním strategického řízení vysokých škol, zvýšením relevance vzdělávání pro potřeby trhu práce, rozvojem lidských zdrojů pro výzkum a vývoj, včetně podpory výuky spojené s výzkumem, zkvalitnění infrastrukturních podmínek pro zkvalitnění a otevřenost vzdělávání na vysokých školách; dále do Prioritní osy 1 Posilování kapacit pro kvalitní výzkum (EFRR) zaměřené na dosažení špičkové úrovně českého výzkumu v mezinárodním měřítku, posílení dlouhodobé spolupráce s aplikační sférou a ve výzkumu, zkvalitnění infrastrukturních podmínek pro přípravu budoucích výzkumníků; a dále do dalších programů Evropských strukturálních a investičních fondů v případě, že jejich zaměření a účast univerzity v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti univerzity.

Tento cíl je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 MŠMT a s Aktualizací dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2016 MŠMT, souvisí s hlavní prioritou MŠMT zaměřenou na efektivní a transparentní implementaci OP VVV, zhodnotit výzvy a zahájit realizaci podpořených projektů.

Konkrétní cíle Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 88) příprava, podání a řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 1 Specifického cíle 1 až 4 („ESF výzva pro VŠ“),
- 89) příprava, podání a řešení projektů univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 2 Specifického cíle 1 („ERDF výzva pro VŠ“) a/nebo Investiční priority 1 Specifického cíle 5 a/ nebo Prioritní osy 1 Investiční priority 1 Specifického cíle 3.

5. AKTIVITY K DOSAŽENÍ STANOVENÝCH CÍLŮ, RELEVANTNÍ UKAZATELE VÝKONU A VÝCHOZÍ A CÍLOVÉ HODNOTY PRO OBDOBÍ 2016 AŽ 2018

5.1. Mezinárodní, národní a regionální kredit univerzity

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 1) vyhodnocení aktuálních závěrů z mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě (výchozí hodnota: závěry mezinárodní evaluace/akreditace byly sděleny univerzitě v roce 2014; cílová hodnota: vyhodnocení aktuálních závěrů mezinárodní evaluace a nastavení dalších směrů rozvoje veterinárního vzdělávání ve smyslu těchto závěrů v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: je nezbytné z doporučení mezinárodní evaluace zpracovat pozitivní závěry do činnosti univerzity; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE),
- 2) rozšíření studijních programů o studijní program Nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii (výchozí hodnota: uskutečňování studijních programů Bezpečnost a kvalita potravin, Ochrana zvířat a welfare; magisterských studijních programů Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie, Farmacie; cílová hodnota: rozšíření stávajících studijních programů o bakalářský studijní program Nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: společenský vývoj vede k vysokému rozvoji oblasti nezávadnosti potravin v gastronomii a dozorovým orgánem se v této oblasti stala státní veterinární správa, univerzita proto reaguje na společenskou poptávku ve vzdělávání pro tuto oblast; garant aktivity: děkan FVHE),
- 3) zkvalitňování poskytování veterinární péče na klinikách univerzity a farmaceutické péče v lékárně univerzity pro odbornou i laickou veřejnost modernizací vybraného přístrojového vybavení (výchozí hodnota: poskytování klinické veterinární péče na klinikách a farmaceutické péče v lékárně; cílová hodnota: zkvalitnění klinické veterinární péče na klinikách modernizací vybraného přístrojového vybavení a farmaceutické péče v lékárně rozšířením nabídky farmace-

utických služeb v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zkvalitnění veterinární péče na klinikách je vázáno na modernizaci vybraného přístrojového vybavení a zkvalitnění farmaceutické péče v lékárně reaguje na společenskou poptávku na širší nabídku farmaceutických služeb; garant aktivity: děkan FVL a děkan FaF).

5.2. Zajišťování kvality

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 4) vytvoření požadavků (standardů) kvality na univerzitě se zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost potravin v gastronomii a na farmacii pro zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností (výchozí hodnota: rámec požadavků (standardů) kvality na univerzitě; cílová hodnota: požadavky (standards) kvality se zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost potravin v gastronomii a na farmacii v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: požadavky kvality v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách jsou nezbytným předpokladem fungování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality ve smyslu novely zákona o vysokých školách; garant aktivity: prorektor pro strategii rozvoj),
- 5) vypracování pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona a jeho prováděcí předpisy (výchozí hodnota: absence pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě; cílová hodnota: vypracování pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona a jeho prováděcí předpisy v letech 2016 až 2018, odůvodnění cílové hodnoty: vypracování pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě je uloženo univerzitě novelou zákona o vysokých školách; garant aktivity: prorektor pro strategii a rozvoj, prorektor pro vzdělávání),
- 6) vytvoření organizační struktury na univerzitě pro zajišťování a vnitřní hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě včetně zřízení Rady pro vnitřní hodnocení kvality (výchozí hodnota: absence Rady pro vnitřní hodnocení kvality univerzity; cílová hodnota: zřízení Rady pro vnitřní hodnocení kvality univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zřízení Rady pro vnitřní hodnocení kvality je uloženo univerzitě novelou zákona o vysokých školách; garant aktivity: rektor, prorektor pro strategii a rozvoj).

5.3. Vzdělávání

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 7) udržení počtu přes 2 800 studentů na univerzitě (výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 3 041 studentů; cílová hodnota: počet přes 2 800 studentů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: snížená cílová hodnota není žádaným záměrem VFU Brno, nicméně VFU Brno reaguje na koncepci MŠMT ve smyslu snižování počtu studentů na vysokých školách; garant aktivity: prorektor pro vzdělávání, děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),
- 8) zpracovávání podkladů pro předložení žádosti o institucionální akreditaci kompetentní akreditační autoritě podle novely zákona o vysokých školách (výchozí hodnota: neexistence žádosti o institucionální akreditaci podle novely zákona o vysokých školách; cílová hodnota: zpracovávání podkladů pro předložení žádosti o institucionální akreditaci kompetentní akreditační autoritě podle novely zákona o vysokých školách v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zpracovávání podkladů pro předložení žádosti o institucionální akreditaci kompetentní akreditační autoritě vyplývá z novely zákona o vysokých školách; garant aktivity: prorektor pro vzdělávání, prorektor pro strategii a rozvoj),
- 9) vymezení výsledků učení pro jednotlivé studijní programy z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijních programů a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení (výchozí hodnota: výsledky učení pro veterinární studijní programy; cílová hodnota: aktualizace výsledků učení pro studijní programy veterinární lékařství, veterinární hygiena a ekologie, a vymezení výsledků učení pro studijní programy ochrana zvířat a welfare, bezpečnost a kvalita potravin, farmacie a případně ne-

závadnost potravin v gastronomii v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: vymezení výsledků učení pro jednotlivé studijní programy z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijních programů a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení je požadavkem vyplývajícím z novely zákona o vysokých školách, z koncepce MŠMT a z požadavků na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vysokých škol; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),

- 10) zahájení realizace a realizace nového bakalářského studijního programu Nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii (výchozí hodnota: neexistence bakalářského studijního programu Nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii; cílová hodnota: zahájení realizace a realizace nového bakalářského studijního programu Nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nový bakalářský studijní program Nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii byl předložen k akreditaci a univerzita se připravuje na jeho realizaci; garant aktivity: děkan FVHE),
- 11) modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě rozšířením zapojení studentů do této činnosti prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) (podpora v rámci IP univerzity) (výchozí hodnota: stávající realizace zapojení studentů do projektů Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA); cílová hodnota: rozšíření rozsahu činnosti Interní vzdělávací agentury univerzity z rozsahu 2 000 tis, Kč na 2 800 tis Kč a následně 3 000 tis. Kč a tím modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě rozšířením zapojení studentů do této činnosti v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: agentura IVA představuje svou činností konkrétní zapojení studentů do tvůrčího zkvalitňování výuky studentů a přináší pozitivní výsledky oceňované akademickými pracovníky i studenty, její rozšíření podporuje zvyšování kvality výuky na univerzitě; garant aktivity: prorektor pro strategii a rozvoj),
- 12) zvýšení úrovně činnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity ve smyslu vypracování aktualizace podkladů ke studijním programům a studijním předmětům (výchozí hodnota: stanovení garantů studijních programů a studijních předmětů; cílová hodnota: aktualizace podkladů ke studijním programům a studijním předmětům vypracova-

ná garanty v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: je nezbytné aktualizovat podklady ke studijním programům a studijním předmětům ve smyslu požadavků novely zákona o vysokých školách a v rámci realizace systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na univerzitě, tato aktualizace je v náplni činnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),

- 13) zkvalitňování úrovně uchazečů o studium ve studijních programech v anglickém jazyce (výchozí hodnota: získávání uchazečů o studium ve studijních programech anglického studijního programu prostřednictvím vybraných partnerů, anebo přímo; cílová hodnota: rozšíření aktivit v získávání uchazečů o studium ve studijních programech anglického studijního programu o širší působení ve smyslu nabídky studijních programů přímo v zemích původu uchazečů, anebo na společných náborových aktivitách v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: zvyšující se konkurence v evropské nabídce výuky v anglickém jazyce motivuje univerzity ke spojování kapacit ke zvýšení efektivity v získávání studentů studujících v anglickém jazyce na českých vysokých školách; garant aktivity: prorektor pro vzdělávání, děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF).

5.4. Tvůrčí činnost

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 14) podpora excelentních tvůrčích aktivit v rámci projektu CEITEC na univerzitě vytvořením sdílené laboratoře CEITEC a rozšíření výzkumných aktivit v rámci udržitelnosti projektu CEITEC (výchozí hodnota: neexistence sdílené laboratoře CEITEC; cílová hodnota: vytvoření sdílené laboratoře CEITEC a rozšíření výzkumných aktivit v rámci udržitelnosti projektu CEITEC v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zřízení sdílené laboratoře CEITEC na VFU Brno povede ke zvýšení efektivity využívání zdrojů ve výzkumu orientovaného na veterinární molekulární biologii; garant aktivity: ředitel CEITEC VFU, koordinátor výzkumného programu CEITEC VFU, kvestor),
- 15) podpora tvůrčích aktivit na univerzitě motivací akademických pracovníků k publikační činnosti a uplatňování výsledků tvůrčí činnosti na úrovni mzdového ohodnocování významných tvůrčích aktivit (výchozí hodnota: stávající systém

mzdového ohodnocování významných tvůrčích aktivit akademických pracovníků; cílová hodnota: novelizace systému mzdového ohodnocování významných tvůrčích aktivit akademických pracovníků v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: novelizace systému mzdového ohodnocování významných tvůrčích aktivit akademických pracovníků podpoří tvůrčí činnost s uznatelnými výstupy a tím zvýší efektivitu v podpoře tvůrčích aktivit na univerzitě; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),

- 16) podpora specifického výzkumu univerzity s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU) (podpora v rámci prostředků specifického výzkumu univerzity) (výchozí hodnota: stávající systém zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU); cílová hodnota: aktualizace systému zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU) v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: Interní grantová agentura univerzity (IGA VFU) je efektivní podporou zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity, na základě získaných zkušeností s činností této univerzitní agentury je nezbytné aktualizovat podmínky činnosti IGA VFU; garant aktivity: prorektor pro vzdělávání),
- 17) zvýšení působení studentů doktorských studijních programů na univerzitě ve výzkumných aktivitách univerzity ve smyslu cílené motivace na získávání uznatelných výstupů tvůrčí činnosti (výchozí hodnota: podpora studentů doktorských studijních programů stipendii DSP standardní úrovně; cílová hodnota: zvýšená podpora studentů doktorských studijních programů dalším finančním ohodnocením z dalších zdrojů podle dosahovaných výzkumných výsledků v roce 2016, odůvodnění cílové hodnoty: stipendijní ohodnocení studentů DSP je velmi nízké (7000 Kč/měs.) a to vede k neatraktivitě DSP studia na univerzitě, spojení kapacit několika vysokých škol k získání další podpory pro DSP studenty zvýší stipendijní atraktivitu DSP studia na univerzitách; garant aktivity: prorektor pro vzdělávání),
- 18) zvýšení postdoktorandského působení absolventů doktorských studijních programů na univerzitě ve výzkumných aktivitách univerzity ve smy-

slu cílené motivace na získávání uznatelných výstupů tvůrčí činnosti (výchozí hodnota: podpora akademických pracovníků na úrovni postdoktorandských mzdových ohodnocení standardní úrovně; cílová hodnota: zvýšená podpora akademických pracovníků na úrovni postdoktorandských míst dalším finančním ohodnocením z dalších zdrojů podle dosahovaných výzkumných výsledků v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: platové ohodnocení postdoktorandů je velmi nízké, a to vede k neatraktivitě tvůrčí činnosti pro mladé pracovníky na univerzitě; garant aktivity: prorektor pro vzdělávání),

- 19) udržení v publikační činnosti v průměru přes 0,5 až 0,7 publikace v impaktovaném vědeckém časopise na jednoho přepočteného akademického pracovníka (výchozí hodnota: koeficient 0,80; cílová hodnota: koeficient 0,50 až 0,70 v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota 0,5 představuje 1 publikaci v impaktovaném vědeckém časopise na jednoho přepočteného akademického pracovníka za dva roky a je považována za velmi dobrou úroveň, na VFU je tato publikační aktivita nad tímto standardem; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),
- 20) udržení v publikační činnosti celkové hodnoty univerzity za pětileté období nad 15 000 bodů v uplatnitelných výsledcích výzkumu, experimentálního vývoje a inovací univerzity podle stávající metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací (výchozí hodnota: 22 246 bodů, cílová hodnota: přes 15 000 bodů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 15 000 bodů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje nejasnost ve změnách metodiky Hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací pro období 2016 až 2018; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF).

5.5. Třetí role univerzity – odborná činnost, společenské působení, spolupráce s praxí

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 21) činnost kliniky chorob psů a koček zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 7 500 pacientů ročně na klinice (výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 10 164 pacientů; cílová hodnota přes 7

- 500 pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 7 500 pacientů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu pacientů v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 5 915 pacientů; garant aktivity: děkan FVL),
- 22) činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů ptáků, plazů a drobných savců (s výjimkou drůbeže a králíků) pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 3 500 pacientů ročně na klinice (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 4258 pacientů; cílová hodnota přes 3500 pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 3500 pacientů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu pacientů v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 2 778 pacientů; garant aktivity: děkan FVL),
- 23) činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů drůbeže a králíků pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 750 pacientů ročně na klinice (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 1471 pacientů; cílová hodnota přes 750 pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 750 pacientů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu pacientů v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 101 pacientů; garant aktivity: děkan FVL),
- 24) činnost kliniky chorob ptáků, plazů a drobných savců zajišťující dostatečné spektrum chovů drůbeže a králíků pro veterinární výuku – udržení současného počtu 8 a více chovů ročně (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 8 chovů; cílová hodnota 8 a více chovů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota 8 a více chovů je pro univerzitu považována za odpovídající úroveň; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 8 chovů; garant aktivity: děkan FVL),
- 25) činnost kliniky chorob koní zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného vysokého počtu přes 950 pacientů ročně na klinice (výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 1 100 pacientů; cílová hodnota přes 950 pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 950 pacientů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu pacientů v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 518 pacientů; garant aktivity: děkan FVL),
- 26) činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 200 ošetření ročně na klinice (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 409 pacientů; cílová hodnota přes 200 pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 200 pacientů odpovídá jiným evropským vysokým školám, pro univerzitu představuje dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu ošetření v důsledku poklesu počtů hospodářských zvířat v zemědělství; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 192 pacientů; garant aktivity: děkan FVL),
- 27) činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečný počet pacientů a klinických případů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 5000 ošetření pacientů ročně u chovatelů (mobilní klinika) (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 24 364 ošetření pacientů; cílová hodnota přes 5 000 ošetření pacientů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 5 000 pacientů je ve srovnání s jinými evropskými vysokými školami mimořádně vysoká, pro univerzitu představuje výbornou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu ošetření v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi a poklesu počtu hospodářských zvířat v zemědělství; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 1 470 pacientů; garant aktivity: děkan FVL),
- 28) činnost kliniky chorob přežvýkavců a prasat zajišťující dostatečné spektrum chovů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes

- 200 chovů ročně u chovatelů (mobilní klinika) (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 749 chovů; cílová hodnota přes 200 chovů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 200 chovů je ve srovnání s jinými evropskými vysokými školami mimořádně vysoká, pro univerzitu představuje velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu přístupů do chovů v rámci mobilní kliniky v důsledku zvýšené nabídky veterinární péče mimo univerzitu v praxi a poklesu počtů hospodářských zvířat v zemědělství; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 62 chovů; garant aktivity: děkan FVL),
- 29) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů pro veterinární výuku – udržení současného počtu přes 865 kadáverů a 1 000 bioptátů ročně (výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 801 pitev a 1 358 bioptátů pacientů; cílová hodnota přes 865 kadáverů a přes 1 100 bioptátů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 865 kadáverů a přes 1 100 bioptátů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče a snižujících se stavů zvířat v zemědělství; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: součet požadavků na kadávery: 610 kadáverů, pro bioptáty nestanoveno; garant aktivity: děkan FVL),
- 30) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů psů a koček – udržení současného počtu přes 150 kadáverů ročně (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 174 kadáverů; cílová hodnota přes 150 kadáverů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 150 kadáverů je pro univerzitu považována za odpovídající úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 148 kadáverů; garant aktivity: děkan FVL),
- 31) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů ptáků, plazů a drobných savců (s výjimkou drůbeže a králíků) – udržení současného počtu přes 155 kadáverů ročně (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 179 kadáverů; cílová hodnota přes 155 kadáverů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 155 kadáverů je pro univerzitu považována za odpovídající úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 152 kadáverů; garant aktivity: děkan FVL),
- 32) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů drůbeže a králíků – udržení současného počtu přes 300 kadáverů ročně (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 312 kadáverů; cílová hodnota přes 300 kadáverů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 300 kadáverů je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 110 kadáverů; garant aktivity: děkan FVL),
- 33) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů koní – udržení současného počtu přes 15 kadáverů ročně (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 34 kadáverů; cílová hodnota přes 15 kadáverů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 15 kadáverů je pro univerzitu považována za odpovídající úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 12 kadáverů (stanoveno společně pro koně, přežvýkavce a prasata 200 kadáverů; garant aktivity: děkan FVL),
- 34) činnost patomorfologická zajišťující dostatečný počet patomorfologických případů přežvýkavců a prasat (a případně dalších farmových zvířat) – udržení současného počtu přes 250 kadáverů ročně (výchozí hodnota podle evaluační zprávy VFU Brno: 562 kadáverů; cílová hodnota přes 250 kadáverů v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 250 kadáverů je pro univerzitu považována za odpovídající úroveň a současně zvažuje možný pokles počtu úhynů v důsledku zvyšující se úrovně veterinární péče; mezinárodní kritérium na 200 absolventů v rámci EAEVE z roku 2013 je na úrovni: 188 kadáverů (stanoveno společně pro koně, přežvýkavce a prasata 200 kadáverů; garant aktivity: děkan FVL),

- 35) činnost v oblasti technologie masa, ryb a mléka a v rámci porážení zvířat zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku – udržení současného stavu umožňujícího přímou praktickou výuku studentů na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem v rámci technologie výroby potravin (výchozí hodnota: zajišťování výuky na poražených zvířatech a práci s masem, rybami a mlékem; cílová hodnota: dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku – udržení současného stavu v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: dostatečné zázemí pro veterinární hygienickou výuku v počtu zvířata pro veterinární prohlídku jatečných zvířata a pro dostatečné množství masa, ryb a mléka a podmínky pro technologické činnosti a hygienickou a laboratorní činnost je pro univerzitu považována za velmi dobrou úroveň; garant aktivity: děkan FVHE),
- 36) činnost lékárenská zajišťující dostatečné zázemí pro farmaceutickou výuku – kapacita lékárenské činnosti o rozsahu přes 20 000 dispenzačních výkonů a 450 laboratorních výkonů v lékárně ročně (výchozí hodnota: v předchozím období nebyla hodnota zjišťována; cílová hodnota přes 20 000 dispenzačních výkonů a 450 laboratorních výkonů v lékárně ročně; odůvodnění cílové hodnoty: lékárenská činnost v lékárně univerzity představuje zázemí pro farmaceutickou výuku, kapacita vyjádřená v ukazatelích představuje rozsah činnosti pro odpovídající kapacitu tohoto zázemí a současně je zvažován celkový pokles zájmu o lékárny působící mimo lékárenské řetězce v ČR v letech 2016 až 2018; garant aktivity: děkan FaF),
- 37) činnost ŠZP zajišťující dostatečné zázemí pro veterinární výuku v chovech skotu a prasat, případně zvěře, a pro výuku v lokalitě volně žijících zvířat – zajištění počtu hodin odučených v praxi na ŠZP přesahujícího 30 000 studentohodin ročně (výchozí hodnota: 28 579 studentohodin, cílová hodnota přes 30 000 studentohodin v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: činnost ŠZP představuje zázemí pro veterinární a další výuku v chovech skotu a prasat, případně zvěře, kapacita výuky na ŠZP vyjádřená v ukazatelích představuje rozsah činnosti pro odpovídající využití tohoto zázemí univerzity v letech 2016 až 2018; garant aktivity: ředitel ŠZP, děkan FVL, děkan FVHE),
- 38) plnění podmínek pro činnost pracovišť nakládajících s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou (výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy vyplývá z právních předpisů; garant aktivity: předseda příslušné odborné komise univerzity),
- 39) plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou (výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících geneticky modifikované organismy vyplývá z právních předpisů; garant aktivity: předseda příslušné odborné komise univerzity),
- 40) plnění podmínek pro činnost pracoviště pro využívání zdrojů ionizujícího záření regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou (výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť využívajících zdrojů ionizujícího záření vyplývá z právních předpisů; garant aktivity: předseda příslušné odborné komise univerzity),
- 41) plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami vyplývá z právních předpisů; garant aktivity: předseda příslušné odborné komise univerzity),
- 42) plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami vyplývá z právních předpisů; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť s oprávněním nakládat s nebezpečnými chemickými látkami vyplývá z právních předpisů; garant aktivity: předseda příslušné odborné komise univerzity),

- ních předpisů; garant aktivity: předseda příslušné odborné komise univerzity),
- 43) plnění podmínek pro činnost pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech regulovanou zvláštními právními předpisy a státní kontrolou. (výchozí hodnota: plnění podmínek; cílová hodnota: plnění podmínek stanovených obecně závaznými a vnitřními předpisy univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: nezbytnost plnění podmínek pro činnost pracovišť jako uživatelského zařízení pro provádění pokusů na zvířatech vyplývá z právních předpisů; garant aktivity: předseda příslušné odborné komise univerzity),
- 44) aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření ve veřejnosti prostřednictvím spoluúčasti na projektu Společník pro život (výchozí hodnota: existence projektu Společník pro život mimo rámec univerzity; cílová hodnota: projednání podmínek začlenění projektu Společník pro život do rámce univerzity a činnost univerzity v rámci tohoto projektu v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: projekt Společník pro život se stal významnou aktivitou v rámci společenského působení, jeho začlenění do rámce univerzity a činnosti univerzity umožní další rozvoj tohoto společensky oceňovaného projektu; garant aktivity: děkan FVHE),
- 45) rozšíření poskytování odborných poznatků profesního zaměření ve veřejnosti se zaměřením na klinickou veterinární medicínu (výchozí hodnota: existence klinických pracovišť na univerzitě se současnou úrovní poskytování informací klientům klinik; cílová hodnota: zvýšení aktivního působení na klienty klinik se zaměřením na zvyšování jejich znalostí zejména v prevenci nemocí zvířat; odůvodnění cílové hodnoty: společenské působení univerzity ve smyslu zvyšování znalostí klientů zejména ve smyslu prevence chorob zvířat je významně poptáváno a univerzita zde vychází vstříc této poptávce po znalostech zaměřených na nemoci zvířat; garant aktivity: děkan FVL),
- 46) předávání odborných poznatků profesního zaměření ve veřejnosti se zaměřením na farmaceutickou péči na pracovištích univerzity i ve spolupráci s lékárnami mimo univerzitu a také ve spolupráci s profesními komorami (výchozí hodnota: existence farmaceutické péče na univerzitě se současnou úrovní poskytování informací klientům lékárn; cílová hodnota: zvýšení aktivního působení na klienty při poskytování lékárenské péče se zaměřením na zvyšování jejich znalostí zejména v používání léčiv; odůvodnění cílové hodnoty: společenské působení univerzity ve smyslu zvyšování znalostí klientů zejména ve smyslu používání léčiv je významně poptáváno a univerzita zde vychází vstříc této poptávce po znalostech zaměřených na léčiva s vyšším dopadem do veřejnosti; garant aktivity: děkan FaF),
- 47) poskytování odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni univerzity profesní praxi, a to se zaměřením na veterinární péči v chovech hospodářských zvířat (výchozí hodnota: stávající poskytování odborné služby v oblasti veterinární péče v praxi v chovech hospodářských zvířat; cílová hodnota: zvýšení kvality poskytování odborných služeb v oblasti veterinární péče v praxi v chovech hospodářských zvířat modernizací přístrojového vybavení mobilní kliniky v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: modernizace přístrojového vybavení mobilní kliniky zvýší kvalitu poskytování odborných služeb v oblasti veterinární péče v praxi v chovech hospodářských zvířat univerzitou; garant aktivity: děkan FVL),
- 48) poskytování odborného poradenství pro subjekty praxe, a to se zaměřením na veterinární péči rozšířením o poradenství v prevenci chorob zájmových zvířat (výchozí hodnota: stávající poskytování odborného poradenství pro subjekty praxe; cílová hodnota: zvýšení kvality poskytování odborného poradenství v oblasti veterinární péče v praxi pro zájmová zvířata na klinikách rozšířením o poradenství v prevenci chorob zájmových zvířat v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozšíření veterinární péče pro veřejnost v oblasti chorob zájmových zvířat o poradenství v prevenci chorob zvířat zvýší kvalitu poskytování odborných služeb v oblasti veterinární péče v praxi zájmových zvířat; garant aktivity: děkan FVL),
- 49) poskytování odborného poradenství pro subjekty praxe, a to se zaměřením na farmacii rozšířením o poradenství se zaměřením na oblasti farmaceutické péče související s nejčastějším výskytem chorob u lidí (výchozí hodnota: stávající poskytování odborného poradenství pro subjekty praxe; cílová hodnota: zvýšení kvality poskytování odborného poradenství v oblasti farmacie v univerzitní lékárně rozšířením o poradenství se zaměřením na oblasti farmaceutické péče související s nejčastějším výskytem chorob u lidí v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozšíření farmaceutické péče o poradenství se za-

měřením na oblasti související s nejčastějším výskytem chorob u lidí zvýší kvalitu poskytování odborných služeb v oblasti lékárenství na univerzitě; garant aktivity: děkan FaF).

5.6. Internacionalizace

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 50) výuka studentů v anglickém jazyce s udržení počtu zahraničních studentů nad 5 % z celkového počtu studentů (výchozí hodnota: 9,72 %; cílová hodnota: 5,00 % v jednotlivých letech období 2016 – 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota přes 5 % studentů v anglickém jazyce je ve srovnání s jinými obdobnými evropskými vysokými školami velmi vysoká, pro univerzitu představuje velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles zájmu o toto studium v důsledku velmi narůstající mezinárodní konkurence v nabídce tohoto studia; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),
- 51) rozvíjení mezinárodních letních škol, tj. uskutečnění 2 až 3 mezinárodních letních škol ročně (výchozí hodnota: 4 mezinárodní letní školy, cílová hodnota: 2 až 3 mezinárodní letní školy v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: hodnota 2 až 3 mezinárodní letní školy je s ohledem na kapacitu univerzity vysoká, pro univerzitu představuje velmi dobrou úroveň a současně zvažuje možný pokles zájmu o toto studium v důsledku velmi narůstající mezinárodní konkurence v nabídce mezinárodních škol; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),
- 52) rozvoj mobility na zahraniční pracoviště pro studenty a akademické pracovníky prostřednictvím Interní mobilní agentury univerzity (IMA) (podpora v rámci IP univerzity) (výchozí hodnota: realizace zapojení studentů do mobility prostřednictvím projektů Interní mobilní agentury univerzity (IMA); cílová hodnota: aktualizace činnosti Interní mobilní agentury univerzity a efektivnější využití možností mobility realizovaných studenty prostřednictvím projektů Interní mobilní agentury univerzity (IMA) ve smyslu realizace mobility pobytů na 30 a více dní a realizace pobytů zejména na zahraničních pracovištích rozvinutých zemí v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: agentura IMA představuje svou činností rozšíření možností pro studenty realizovat mezinárodní mobility a přináší pozitivní výsledky oceňované studenty, kteří mo-

bility v rámci IMA již realizovali, aktualizace činnosti agentury IMA s posílením důrazu na mobilitní pobyty na 30 a více dní a realizaci pobytů zejména na zahraničních pracovištích rozvinutých zemí podporuje zvyšování úrovně internacionalizace univerzity; garant aktivity: prorektor pro vědu, výzkum a zahraniční vztahy),

- 53) rozvoj mobility zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě ve smyslu vypracování motivačního systému pro akademické pracovníky k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě; cílová hodnota: motivační ohodnocování akademických pracovníků zajišťujících pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě a jeho realizace (podpora v rámci IP univerzity)(výchozí hodnota: neexistence motivačního systému pro akademické pracovníky k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě; cílová hodnota: motivační ohodnocování akademických pracovníků zajišťujících pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: při realizaci mobility zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě chyběl motivační systém pro akademické pracovníky k odbornému zajištění pobytu studentů a akademických pracovníků ze zahraničí, podpora v rámci motivačního systému zvýší kvalitu pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),
- 54) organizace mezinárodních konferencí, seminářů na univerzitě umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky z prostředků fakult, zejména konference Lenfeldovy a Höcklovy dny, Ochrana zvířat a welfare, Kábrtovy dietetické dny, Syntéza a analýza léčiv, Květinův den, Dny farmaceutické péče (výchozí hodnota: organizace mezinárodních konferencí, seminářů na univerzitě zejména z prostředků jednotlivých pracovišť; cílová hodnota: organizace mezinárodních konferencí, seminářů Lenfeldovy a Höcklovy dny, Ochrana zvířat a welfare, Kábrtovy dietetické dny, Syntéza a analýza léčiv, Květinův den, Dny farmaceutické péče na univerzitě z prostředků fakult vedoucí k zvýšení kvality těchto aktivit v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty:

odborné ústavy univerzity pořádají mezinárodní konference, jejichž tradice se v některých případech počítá na desítky let, vyšší podpora z prostředků fakult těmto konferencím zvýší kvalitativní úroveň konferencí; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF).

5.7. Pracovníci

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 55) vypracování kariérních řádů fakult včetně plánů kariérního růstu pro akademické pracovníky na univerzitě (výchozí hodnota: neexistence kariérních řádů a plánů kariérního růstu; cílová hodnota: vypracování kariérních řádů fakult a plánů kariérního růstu pro akademické pracovníky na univerzitě v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: vypracování kariérních řádů fakult a plánu kariérního růstu akademických pracovníků podpoří motivační prostředí pro akademické pracovníky na univerzitě; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),
- 56) aktualizace mzdového systému pro pracovníky s důrazem na diferenciaci odměňování podle vykonávané činnosti a jejich výsledků (výchozí hodnota: stávající mzdový řád; cílová hodnota: vypracování aktualizace mzdového systému pro pracovníky s důrazem na diferenciaci odměňování podle vykonávané činnosti a jejich výsledků v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: aktualizace mzdového systému podpoří motivační prostředí zaměřené na výsledek činností pro univerzitu pro pracovníky na univerzitě; garant aktivity: kvestor),
- 57) zajištění výuky odpovídajícím počtem docentů a profesorů – udržení současného počtu docentů a profesorů na univerzitě odpovídajícího úrovní alespoň 25 – 30 % z celkového počtu akademických pracovníků (výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 27,1 %; cílová hodnota: 25 – 30 % v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zajišťování výuky pro studenty na úrovni 25 – 30 % zastoupení docentů a profesorů z počtu akademických pracovníků je univerzitou považováno za velmi kvalitní a vytváří prostředí pro vysokou úroveň vzdělávací činnosti na univerzitě; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),
- 58) zajištění výuky odpovídajícím počtem pracovníků s vědeckou kvalifikací – udržení současného počtu pracovníků s vědeckou kvalifikací na univerzitě odpovídajícího úrovní minimálně 70 –

80 % z celkového počtu akademických pracovníků (výchozí hodnota podle Výroční zprávy VFU Brno: 78,7 %, cílová hodnota: 70 – 80 % v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zajišťování výuky pro studenty na úrovni 70 – 80 % zastoupení akademických pracovníků s vědeckou kvalifikací z počtu akademických pracovníků je univerzitou považováno za velmi kvalitní a vytváří prostředí pro vysokou úroveň vzdělávací činnosti na univerzitě; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),

- 59) motivace akademických pracovníků prostřednictvím realizace systému podporovaných míst docentů a profesorů zavedeného v roce 2014 (výchozí hodnota: zavedení systému podporovaných míst docentů a profesorů; cílová hodnota: pokračování v realizaci systému podporovaných míst docentů a profesorů zohledňující dosahované výsledky v činnosti v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: mzdové zvýhodnění některých docentů a profesorů vycházející z dosahovaných výsledků v pedagogické a tvůrčí činnosti je motivačním systémem ke zvyšování kvalitativní úrovně činností na univerzitě; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF, kvestor).

5.8. Vnitřní předpisy

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 60) implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity (podpora v rámci IP univerzity) (výchozí hodnota: neexistence novely vysokoškolského zákona a tím neexistující implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity; cílová hodnota: v případě přijetí novely vysokoškolského zákona její implementace do vnitřních předpisů univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: v případě přijetí novely vysokoškolského zákona je její implementace do vnitřních předpisů univerzity nezbytná; garant aktivity: rektor),
- 61) vytvoření nového vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na univerzitě (výchozí hodnota: neexistence vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na univerzitě; cílová hodnota: vytvoření nového vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na univerzitě v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: vytvoření nového

vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na univerzitě vyplývá z novely zákona o vysokých školách; garant aktivity: prorektor pro strategii a rozvoj, prorektor pro vzdělávání),

- 62) prohlubování právní podpory v řešení právní problematiky pracovištěm univerzity zkvalitněním činnosti právního oddělení univerzity (výchozí hodnota: právní podpora v problematikách univerzity; cílová hodnota: zkvalitnění právní podpory univerzity s důrazem na monitoring legislativních změn týkající se oblastí působnosti univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: zkvalitnění právní podpory univerzity v oblasti monitoringu změn zákonných předpisů zajistí právní oporu pro řídicí, ekonomickou a administrativní činnost univerzity; garant aktivity: kancléř).

5.9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajišťování činností

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 63) posilování kapacity počítačových provozů univerzity budováním a využíváním sdíleného úložiště dat pro více univerzit (výchozí hodnota: provoz úložiště dat s omezenou kapacitou na univerzitě; cílová hodnota: posilování kapacity počítačových provozů univerzity budováním a využíváním sdíleného úložiště dat pro více univerzit v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: obrovský nárůst využívání informačních technologií vede k potřebě provozu úložiště dat pro univerzitu, s ohledem efektivit vkládaných prostředků by spojení potenciálu univerzit k vybudování sdíleného úložiště dat pro více univerzit vedlo k získání vyšší kapacity datového úložiště pro univerzitu; garant aktivity: vedoucí CIT),
- 64) modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu (STAG) (výchozí hodnota: stávající softwarový systém zaměřený na studijní agendu; cílová hodnota: modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu (STAG) v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: univerzita provozuje studijní agendu s podporou softwarového systému STAG, rozvoj studijní agendy vyžaduje aktualizaci tohoto systému, spojení kapacit více univerzit k modernizaci tohoto systému povede k získání vyšší efektivity v modernizaci tohoto systému pro univerzitu; garant aktivity: prorektor pro vzdělávání),

- 65) obměna počítačového vybavení na univerzitě ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými (výchozí hodnota: v provozu univerzity jsou zastaralé počítače ve významném podílu; cílová hodnota: obměna počítačového vybavení na univerzitě ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými) (podpora v rámci IP univerzity) v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: počítačové vybavení univerzity je ve své významné části již opotřebované a neodpovídá současným požadavkům na výpočetní techniku, obměna počítačového vybavení na univerzitě ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými podpoří další rozvoj vzdělávací, tvůrčí a související činnosti na univerzitě; garant aktivity: kvestor, vedoucí CIT).

5.10. Financování

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 66) uskutečňování multizdrojového financování činností na univerzitě s významným podílem prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů, představující podíl alespoň 25 – 30 % těchto prostředků v celkovém rozpočtu univerzity (výchozí hodnota: 42,47 % cílová hodnota: více než 30 % v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: podíl prostředků získaných z veřejných soutěží, grantů a obdobných projektů a dále z neveřejných zdrojů na úrovni 30 % je v podmínkách VFU s jejím odborným zaměřením velmi vysokou úrovní, hodnota zvažuje pokles, výkyvy a zejména měnící se podmínky v možnostech získávání těchto prostředků ve společnosti; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF, kvestor),
- 67) udržení rozsahu odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti s objemem těchto činností na úrovni alespoň 50 mil. Kč ročně (výchozí hodnota: 59 667 tis. Kč, cílová hodnota přes 50 000 tis. Kč v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozsah odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti s objemem těchto činností na úrovni přes 50 mil. Kč je v podmínkách univerzity velmi vysoký, hodnota zvažuje pokles, výkyvy a zejména zvyšující se konkurenci v praxi, které mohou omezovat získávání těchto prostředků univerzitou, tyto prostředky univerzita vkládá do zajišťování zejména vzdělávací činnosti a tím výrazně

- zvyšuje kvalitu vzdělávání na univerzitě; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),
- 68) udržení rozsahu odborné výuky v anglických studijních programech s objemem těchto činností na úrovni alespoň 35 mil. Kč ročně (výchozí hodnota: 45 011 tis. Kč, cílová hodnota přes 35 mil. Kč v jednotlivých letech období 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozsah odborné výuky v anglických studijních programech s objemem těchto činností na úrovni 35 mil. Kč je v podmínkách univerzity velmi vysoký, hodnota zvažuje pokles, výkyvy a zejména zvyšující se konkurenci v nabídce výuky v anglickém jazyce v evropském vysokoškolském prostoru, které mohou omezovat získávání těchto prostředků univerzitou, tyto prostředky univerzita vkládá do zajišťování zejména vzdělávací činnosti a tím výrazně zvyšuje celkovou kvalitu vzdělávání na univerzitě; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF),
- 69) rekonstrukce budovy č. 32 (Ústav veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare). Rekonstrukcí budovy č. 32 se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare (výchozí hodnota: budova č. 32 je připravena k rekonstrukci; cílová hodnota: zahájení rekonstrukce budovy ve smyslu investičního záměru univerzity v roce 2016 a ukončení rekonstrukce v následujícím roce 2017; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce budovy č. 32 je nezbytným předpokladem pro udržení vysoké kvality vzdělávací, tvůrčí a související činnosti Ústavu veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare a také celé univerzity; garant aktivity: kvestor),
- 70) rekonstrukce a nástavba budovy č. 22 (bývalé prostory Komory veterinárních lékařů). Rekonstrukcí a nástavbou budovy č. 22 se vyřeší prostorové zázemí Ústavu genetiky a prostorové zázemí centrálního pracoviště v rámci projektu CEITEC se vznikem sdílené laboratoře CEITEC (výchozí hodnota: budova č. 22 je připravena k rekonstrukci; cílová hodnota: zahájení a ukončení rekonstrukce budovy ve smyslu investičního záměru univerzity v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: modernizace umístění Ústavu genetiky a zřízení sdílené laboratoře CEITEC na VFU Brno povede ke zvýšení efektivity využívání zdrojů ve vzdělávání a výzkumu orientovaného na genetiku a veterinární molekulární biologii; garant aktivity: kvestor),
- 71) rekonstrukce a dobudování budovy č. 25 (Ústav ekologie a chorob zvířete, ryb a včel). Rekonstrukcí a dobudováním budovy č. 25 se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav ekologie a chorob zvířete, ryb a včel) (výchozí hodnota: budova č. 25 je připravena k rekonstrukci; cílová hodnota: zahájení rekonstrukce budovy ve smyslu investičního záměru univerzity v roce 2016 a ukončení rekonstrukce v následujícím roce 2017; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce budovy č. 25 je nezbytným předpokladem pro udržení vysoké kvality vzdělávací, tvůrčí a související činnosti Ústavu ekologie a chorob zvířete, ryb a včel a také celé univerzity; garant aktivity: kvestor),
- 72) demolice budovy č. 16 (bývalý Ústav dějin a cizích jazyků) a výstavba na místě této budovy nové budovy č. 16. Novou budovou se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin (výchozí hodnota: budova č. 16 je připravena k demolici; cílová hodnota: uskutečnění demolice budovy č. 16 a výstavba nové budovy č. 16 v roce 2016 a následně ukončení výstavby v roce 2017; odůvodnění cílové hodnoty: nová výstavba budovy č. 16 ve smyslu prostorového zázemí Ústavu hygieny a technologie vegetabilních potravin je nezbytným předpokladem pro udržení vysoké kvality vzdělávací, tvůrčí a související činnosti v oblasti vegetabilních potravin, jejich kontroly a dozoru na univerzitě; garant aktivity: kvestor),
- 73) celková rekonstrukce a nástavba budovy č. 15 (Ústav výživy zvířat a Ústav zootechniky a zoohygieny), rekonstrukcí budovy č. 15 se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav výživy a Ústav zootechniky a zoohygieny, nástavbou vznikne posluchárna a nové prostory kanceláří (výchozí hodnota: nedostatečné prostorové zázemí Ústavu výživy zvířat a Ústavu zootechniky a zoohygieny; cílová hodnota: zahájení rekonstrukce budovy č. 15 (Ústav výživy zvířat a Ústav zootechniky a zoohygieny) ve smyslu celkové rekonstrukce a nástavby budovy v roce 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce budovy č. 15 je předpokladem pro udržení vysoké kvality vzdělávací, tvůrčí a související činnosti Ústavu výživy zvířat a Ústavu zootechniky a zoohygieny a tím také celé univerzity; garant aktivity: kvestor),
- 74) zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům a z hlediska ochrany majetku univerzity, a to zejména ve smyslu posílení bezpečnostních prvků přístupu do jednotlivých budov nebo jejich částí v areálu univerzity (podpora v rámci IP univerzity) (výchozí hodnota: stávající

- úroveň zabezpečení budov a areálu; cílová hodnota: modernizace přístupu do budov nebo jejich částí v areálu univerzity revizí a případnou výměnou vstupních dveří a dalších vstupů a vybavení těchto vstupů bezpečnostním kartovým nebo jiným moderním přístupem umožňujícím vstup pouze oprávněným osobám, realizace v roce 2017; odůvodnění cílové hodnoty: modernizace přístupu do budov nebo jejich částí v areálu univerzity revizí a případnou výměnou vstupních dveří a dalších vstupů a vybavení těchto vstupů bezpečnostním kartovým nebo jiným moderním přístupem je navýšení úrovně zabezpečení majetku univerzity před stoupajícím nebezpečím vstupu neoprávněných osob zejména do rizikových provozů univerzity, před nebezpečím poškozování majetku neoprávněnými osobami a před nebezpečím odcizování majetku univerzity cizími osobami; garant aktivity: kvestor),
- 75) rozšíření kapacit porodních stájí pro skot na ŠZP Nový Jičín (výchozí hodnota: příprava na zahájení rozšíření kapacit porodních stájí pro skot na ŠZP Nový Jičín; cílová hodnota: zahájení a dokončení výstavby porodních stájí pro skot na ŠZP Nový Jičín v letech 2017 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce porodních stájí pro skot na ŠZP Nový Jičín vytvoří kvalitnější zázemí pro doplňkovou činnost VFU na ŠZP; garant aktivity: ředitel ŠZP),
- 76) rekonstrukce stájí v areálu Školního zemědělského podniku Nový Jičín – porodny pro prasata – rozšíření kapacit (výchozí hodnota: příprava rekonstrukce porodny pro prasata na ŠZP Nový Jičín; cílová hodnota: zahájení rekonstrukce porodny pro prasata na ŠZP Nový Jičín ve smyslu investičního záměru univerzity a ukončení rekonstrukce v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce porodny pro prasata na ŠZP Nový Jičín vytvoří kvalitnější zázemí pro doplňkovou činnost VFU na ŠZP; garant aktivity: ředitel ŠZP),
- 77) rozšíření kapacit pro ustájení pro mladý skot a vybudování nových kapacit pro skot na ŠZP Nový Jičín (výchozí hodnota: příprava na zahájení rozšíření kapacit pro ustájení pro mladý skot a vybudování nových kapacit pro skot na ŠZP Nový Jičín; cílová hodnota: zahájení a dokončení výstavby pro ustájení pro mladý skot a vybudování nových kapacit pro skot na ŠZP Nový Jičín v letech 2017 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce rozšířením kapacit pro ustájení pro mladý skot a vybudování nových kapacit pro skot na ŠZP Nový Jičín vytvoří kvalitnější zázemí pro doplňkovou činnost VFU na ŠZP; garant aktivity: ředitel ŠZP),
- 78) rekonstrukce sportovní haly univerzity ve smyslu rekonstrukce podlah a případně dalších součástí prostorového zabezpečení sportovní haly (podpora v rámci IP univerzity) (výchozí hodnota: poškození podlahy a dalších prostorových součástí sportovní haly v důsledku provozního opotřebení; cílová hodnota: rekonstrukce podlahy a dalších prostorových součástí sportovní haly univerzity, rekonstrukce v roce 2018), odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce sportovní haly univerzity ve smyslu rekonstrukce podlah a případně dalších součástí prostorového zabezpečení sportovní haly je nezbytnou modernizací sportovního zázemí univerzity vyplývající z vysoké opotřebovanosti v důsledku vysokého využívání těchto kapacit zejména studenty univerzity; garant aktivity: kvestor),
- 79) rekonstrukce budovy č. 44 (Pavilon farmacie) ve smyslu rekonstrukce obvodového pláště budovy (okna a fasáda), rekonstrukcí budovy č. 44 se vyřeší stavební nedostatky vzniklé v souvislosti s ražením tunelu pod Dobrovského ulicí na budově č. 44 (výchozí hodnota: poškození pláště budovy, oken a fasády budovy; cílová hodnota: zahájení rekonstrukce budovy č. 44 (Pavilon farmacie) ve smyslu rekonstrukce obvodového pláště budovy (okna a fasáda) v roce 2018); odůvodnění cílové hodnoty: rekonstrukce budovy č. 44 (Pavilon farmacie) ve smyslu rekonstrukce obvodového pláště budovy (okna a fasáda) je nezbytnou rekonstrukcí vyplývající z poškození budovy vnějšími vlivy a pohybu podloží stavby způsobené dopravním tunelem v těsné blízkosti budovy) (podpora v rámci prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů); garant aktivity: děkan FaF, kvestor).

5.11. Řízení univerzity

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 80) rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity ve smyslu obecně závazných právních předpisů, akademických tradic a zvyklostí na univerzitě, zejména v návaznosti na implementaci novely zákona o vysokých školách (výchozí hodnota: stávající systém akademického řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity ve smyslu stávajících obecně závazných právních předpisů na univerzitě; cílová hodnota: novelizace systému akademického řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity ve smyslu novely vysokoškolského zákona a dalších obecně závazných právních před-

pisů, akademických tradic a zvyklostí na univerzitě směřující k posilování principů akademické svobody, akademického prostředí a akademické samosprávy a akademického řízení univerzity; odůvodnění cílové hodnoty: novela zákona o vysokých školách bude působit na akademické prostředí univerzity a povede k rozvoji akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity; garant aktivity: rektor),

- 81) rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací ke zvýšení úrovně řízení univerzity, zejména ve smyslu využití metodiky full cost k posílení objektivizace řízení na univerzitě (podpora v rámci IP univerzity) (výchozí hodnota: existence systému identifikace úplných nákladů univerzity na univerzitě s ohledem na průkaznost nákladů souvisejících s projekty; cílová hodnota: adaptace zavedeného systému identifikace úplných nákladů univerzity v rámci interního nákladového účetnictví a kalkulací nákladových cen v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: systém identifikace úplných nákladů univerzity na principu metodiky full cost je nezbytným předpokladem zdůvodnitelného vykazování financování, nákladů a výnosů jednotlivých druhů činností relevantní entity, stanovení celkové roční kapacity výzkumné infrastruktury a další úlohy související s cenotvorbou; garant aktivity: kvestor),
- 82) rozvoj systému veřejného zadávání zakázek k dalšímu zvyšování transparentnosti hospodaření s veřejnými prostředky a zvyšování úrovně efektivity jejich vynakládání (získání nejvyššího přínosu za co nejnižší finanční prostředky) (výchozí hodnota: stávající systém veřejných zakázek na univerzitě; cílová hodnota: aktualizace a modernizace systému veřejných zakázek na univerzitě ve smyslu změny právních předpisů v roce 2016; odůvodnění cílové hodnoty: právní prostředí hospodaření s veřejnými prostředky ve smyslu zadávání veřejných zakázek univerzitou se mění, aktualizace a modernizace systému veřejných zakázek na univerzitě ve smyslu změny právních předpisů udrží systém veřejných zakázek na univerzitě aktuální; garant aktivity: kvestor).

5.12. Propagace a marketing

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 83) vydávání časopisu univerzity zachycujícího dění na univerzitě a distribuovaného do komunity studentů, akademických pracovníků, členů aka-

demických orgánů univerzity a na instituce, organizace, podniky a dalším subjektům spolupracujícím s univerzitou, a uveřejňování časopisu na www stránkách univerzity pro případné další zájemce o dění na univerzitě (výchozí hodnota: vydávání stávajícího časopisu univerzity; cílová hodnota: inovace vydávání časopisu univerzity v letech 2016 až 2018 zejména změnou grafiky a rozšířením redakční rady; odůvodnění cílové hodnoty: inovace grafické podoby časopisu a rozšíření redakční rady plně napomůže vyšší atraktivitě časopisu jako výrazného prvku podpory sounáležitosti na univerzitě; garant aktivity: předseda redakční rady časopisu),

- 84) rozvoj provozování webových stránek univerzity, jejich aktualizace a modernizace do podoby intuitivního ovládání a rychlého vyhledávání potřebných informací o univerzitě a informací z oborů působení univerzity (výchozí hodnota: stávající www stránky univerzity; cílová hodnota: aktualizace a modernizace www stránek univerzity do podoby intuitivního ovládání a rychlého vyhledávání potřebných informací o univerzitě a informací z oborů působení univerzity v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozvoj provozování www stránek univerzity, jejich aktualizace a modernizace je v současné době významným prostředkem podporujícím informovanost o univerzitě a její marketing; garant aktivity: kancléř),
- 85) širší zapojení univerzity v rámci její prezentace do sociálních sítí (Facebook, Twitter, Google Plus aj.) (výchozí hodnota: stávající zapojení univerzity do sociálních sítí; cílová hodnota: rozšíření informačního působení univerzity na sociálních sítích, zejména Facebook, Twitter, Google Plus v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: rozvoj činnosti univerzity v sociálních sítích je v současné době významným prostředkem podporujícím informovanost o univerzitě a její marketing; garant aktivity: kancléř),
- 86) organizace tzv. zlatých promocií, tzn. slavnostních promocií konaných 50 let po absolvování studia na VFU Brno, tradiční zcela jedinečnou profesní aktivitu organizovanou VFU Brno od roku 1968, při níž se setkávají bývalí absolventi po 50 letech od ukončení studií (výchozí hodnota: stávající organizace tzv. zlatých promocií; cílová hodnota: zkvalitnění průběhu tzv. zlatých promocií ve smyslu organizace odborného programu o univerzitě pro účastníky těchto promocií v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: organizace tzv. zlatých promocií je tradiční zcela jedineč-

nou profesní aktivitou organizovanou VFU Brno, zkvalitnění průběhu této aktivity podporuje společenské působení univerzity ve smyslu rozšiřování její činnosti v oblasti tzv. třetí role univerzity; garant aktivity: děkan FVL),

- 87) podpora aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny a farmacie (výchozí hodnota: stávající činnost v rámci péče o historii veterinární medicíny a farmacie; cílová hodnota: rozšíření činnosti v péči o historii veterinární medicíny a farmacie o přípravu na 100. výročí založení univerzity, činnost v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: univerzita v roce 2016 začíná s přípravou 100letého výročí založení univerzity, podpora aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny a farmacie je zejména aktivitou směřující k přípravě kvalitního průběhu připomenutí 100. výročí založení univerzity; garant aktivity: děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF).

5.13. Rozvoj s podporou prostředků strukturálních fondů

Aktivity k dosažení stanovených cílů, relevantní ukazatele výkonu a výchozí a cílové hodnoty pro období 2016 až 2018 jsou následující:

- 88) příprava, podání a řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 1 Specifického cíle 1 až 4 („ESF výzva pro VŠ“) (výchozí hodnota: vyhlášení OP VVV je připravováno a podávání projektů se předpokládá v roce 2016 i v letech následujících; cílová hodnota: příprava, podání a řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 1 Specifického cíle 1 až 4 („ESF výzva pro VŠ“) v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: podání a řešení projektů v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 1 Specifického cíle 1 až 4 („ESF výzva pro VŠ“) umožní další rozvoj univerzity a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj na univerzitě; garant aktivity: vedoucí oddělení správy celouniverzitních projektů),
- 89) příprava, případné podání a řešení projektů univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 2 Specifického cíle 1 („ERDF výzva pro VŠ“) a/nebo Investiční priority 1 Specifického cíle 5 a/nebo Prioritní osy 1 Investiční priority 1 Specifického cíle 3 (výchozí hodnota: vyhlášení OP VVV a dalších OP je připravováno a podávání projektů se předpokládá v roce 2016 i v letech následujících; cílová hodnota: příprava, případné podání a řešení projektu univerzitou v rámci OP VVV Prioritní osy 2 Investiční priority 2 Speci-

fického cíle 1 („ERDF výzva pro VŠ“) a/nebo Investiční priority 1 Specifického cíle 5 a/nebo Prioritní osy 1 Investiční priority 1 Specifického cíle 3 v letech 2016 až 2018; odůvodnění cílové hodnoty: podání a řešení projektů OP VVV nebo jiných OP umožní další rozvoj univerzity; garant aktivity: vedoucí oddělení správy celouniverzitních projektů).

6. ZAMĚŘENÍ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU FINANCOVANÉ PŘÍMO Z PROSTŘEDKŮ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU NA OBDOBÍ 2016 AŽ 2018

Institucionální program Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2018 je zaměřen do následujících oblastí:

- 1) implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity s realizací v roce 2016,
- 2) modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě rozšířením zapojení studentů do této činnosti prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) rozšířením zapojení studentů do této činnosti) s realizací v období 2016 až 2018,
- 3) rozvoj mobilit na zahraniční pracoviště pro studenty a akademické pracovníky prostřednictvím Interní mobilitní agentury univerzity (IMA) ve smyslu aktualizace činnosti Interní mobilitní agentury univerzity a efektivnější využití možností mobilit realizovaných studenty prostřednictvím projektů Interní mobilitní agentury univerzity (IMA) se zaměřením mobilit na dobu pobytů 30 a více dní a na pobyty na zahraničních pracovištích rozvinutých zemí s realizací v období 2016 až 2018,
- 4) rozvoj mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě s realizací v období 2016 až 2018,
- 5) rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací ke zvýšení úrovně řízení univerzity, zejména ve smyslu využití metodiky full cost k posílení objektivizace řízení na univerzitě ve smyslu dopracování a zavedení systému metodiky full cost na univerzitě s realizací v období 2016,
- 6) obměna počítačového vybavení na univerzitě spočívající v náhradě starých počítačů počíta-

či moderními a výkonnými s realizací v období 2016 až 2018,

- 7) zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům a z hlediska ochrany majetku univerzity, a to zejména ve smyslu posílení bezpečnostních prvků přístupu do jednotlivých budov nebo jejich částí v areálu univerzity v roce 2017,
- 8) rekonstrukce sportovní haly univerzity ve smyslu rekonstrukce podlah a případně dalších součástí prostorového zabezpečení sportovní haly v roce 2018.

7. FINANCOVÁNÍ Z PROSTŘEDKŮ INSTITUCIONÁLNÍHO PROGRAMU NA OBDOBÍ 2016–2018

Institucionální plán VFU Brno je zaměřen na významné celouniverzitní aktivity rozvíjející činnosti celé univerzity ve smyslu Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 a z podmínek Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2016 daných MŠMT a dále Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2016.

Celkový finanční objem Institucionálního plánu VFU Brno na období 2016 až 2018 ve výši 39 339 tis. Kč a zahrnuje finanční příspěvek v následujícím členění na kapitálové a běžné finanční prostředky pro jednotlivé roky období 2016 až 2018 následovně:

rok 2016

kapitálové prostředky: 0 tis. Kč
běžné finanční prostředky: 13 113 tis. Kč

rok 2017

kapitálové prostředky: 1 013 tis. Kč
běžné finanční prostředky: 12 100 tis. Kč

rok 2018

kapitálové prostředky: 1 013 tis. Kč
běžné finanční prostředky: 12 100 tis. Kč

Rozčlenění těchto finančních prostředků do jednotlivých oblastí Institucionálního plánu je následující:

- 1) Implementace novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity, zejména na úrovni novelizace Statutu VFU Brno, Volebního řádu AS VFU Brno, Jednacího řádu AS VFU

Brno, Vnitřního mzdového předpisu VFU Brno, Jednacího řádu vědecké rady VFU Brno, Studijního a zkušebního řádu pro studenty VFU Brno, Disciplinárního řádu pro studenty VFU Brno, vypracování předpisu Pravidla systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality činností na VFU Brno, vytvoření Etického kodexu VFU Brno a dalších vnitřních předpisů VFU Brno, a dále jejich anglické verze. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: 1 000 tis. Kč v roce 2016. Garant aktivity: rektor,

- 2) Zkvalitňování vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti. v roce 2016 bude realizován třetí ročník Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí vzdělávací činnost a bude vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno. Prostředky budou určeny ke zkvalitnění vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU), tj. zejména na jednotlivé projekty a jejich realizaci v roce 2016 (celkově minimálně 95 % přidělených prostředků na IVA VFU Brno) a na vlastní činnost agentury univerzity, vyhlášení soutěže o projekty, oponování projektů, výběr projektů (celkově maximálně 5 % přidělených prostředků na IVA VFU Brno). Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: 2 800 tis. Kč v roce 2016, 3 000 tis. Kč v roce 2017, 3 000 tis. Kč v roce 2018. Garant aktivity: prorektor pro strategii a rozvoj,
- 3) Zvyšování kvality vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zkušeností ze zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků. V roce 2016 budou realizovány výjezdy studentů do zahraničí s podporou prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno. Bude realizován třetí ročník Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů a bude vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno. Prostředky budou určeny na financování mobility studentů a akademických pracovníků prostřednictvím Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) se zaměřením mobility na dobu pobytů 30 a více dní a na pobyty na zahraničních pracovištích rozvinutých zemí, tj. zejména na jednotlivé projekty a jejich realizaci v roce 2016 (celkově minimálně 95 % přidělených prostředků na IMA VFU Brno) a na vlastní činnost

agentury univerzity, vyhlášení soutěže o projekty, oponování projektů, výběr projektů tj. zejména ve smyslu aktualizace činnosti Interní mobilitní agentury univerzity a efektivnějšího využití možností mobilitního programu (celkově maximálně 5 % přidělených prostředků na IMA VFU Brno). Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu: 3 000 tis. Kč v roce 2016, 3 000 tis. Kč v roce 2017, 3 000 tis. Kč v roce 2018. Garant aktivity: prorektor pro vědu, výzkum a zahraniční vztahy,

- 4) Rozvoj mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě. Prostředky budou určeny na finanční motivaci pro akademické pracovníky zajišťující personální náplň a průběh mobilit akademických pracovníků a dále na materiální podporu ve smyslu zvýšení kvality odborné náplně těchto mobilit studentů ze zahraničí. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu představují: 2 100 tis. Kč v roce 2016, 2 100 tis. Kč v roce 2017, 2 100 tis. Kč v roce 2018. Garant aktivity: prorektor pro vědu, výzkum a zahraniční vztahy, děkan FVL, děkan FVHE, děkan FaF,
- 5) Rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací ke zvýšení úrovně řízení univerzity, zejména ve smyslu využití metodiky full cost k posílení objektivizace řízení na univerzitě ve smyslu dopracování a zavedení systému metodiky full cost na univerzitě. Prostředky budou určeny na dopracování systému metodiky full cost a jeho realizaci v podmínkách VFU Brno. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu představují: 713 tis. Kč v roce 2016. Garant aktivity: kvestor,
- 6) Obměna počítačového vybavení na univerzitě spočívající v náhradě starých počítačů počítači moderními a výkonnými. Prostředky budou určeny na nákup počítačů, které nahradí již staré, nefunkční, anebo málo výkonné a neefektivní počítače na univerzitě. Finanční prostředky pro tuto oblast Institucionálního plánu představují: 3 500 tis. Kč v roce 2016, 4 000 tis. Kč v roce 2017, 4 000 tis. Kč v roce 2018. Garant aktivity: kvestor,
- 7) Zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům a z hlediska ochrany majetku univerzity. Prostředky budou určeny na posílení bezpečnostních prvků přístupu do jednotlivých budov nebo jejich částí v areálu univerzity: 1 013 tis. Kč v roce 2017. Garant aktivity: kvestor,

- 8) Rekonstrukce sportovní haly univerzity. Prostředky budou určeny na rekonstrukci podlah a případně dalších součástí prostorového zabezpečení sportovní haly: 1 013 tis. Kč v roce 2018. Garant aktivity: kvestor.

8. SOULAD ZAMĚŘENÍ INSTITUCIONÁLNÍHO PLÁNU S DZ VFU BRNO NA OBDOBÍ 2016 AŽ 2020 A S AKTUALIZACÍ DZ VFU NA ROK 2016

Zaměření Institucionálního plánu VFU Brno na období 2016 až 2018 je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 (DZ VFU Brno), a v souladu Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2016 (ADZ VFU Brno 2016), a to konkrétně v zaměření Institucionálního plánu VFU Brno na:

- a) mezinárodní, národní a regionální kredit univerzity s kapitolou 5.1. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.1. ADZ VFU Brno 2016,
- b) zajišťování kvality s kapitolou 5.2. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.2. ADZ VFU Brno 2016,
- c) vzdělávání s kapitolou 5.3. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.3. ADZ VFU Brno 2016,
- d) tvůrčí činnost s kapitolou 5.4. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.4. ADZ VFU Brno 2016,
- e) třetí roli univerzity (odbornou činnost, společenské působení a spolupráci s praxí) s kapitolou 5.5. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.5. ADZ VFU Brno 2016,
- f) internacionalizaci s kapitolou 5.6. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.6. ADZ VFU Brno 2016,
- g) pracovníky s kapitolou 5.7. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.7. ADZ VFU Brno 2016,
- h) vnitřní předpisy s kapitolou 5.8. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.8. ADZ VFU Brno 2016,
- i) prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti s kapitolou 5.9. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.9. ADZ VFU Brno 2016,
- j) financování s kapitolou 5.10. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.10. ADZ VFU Brno 2016,
- k) řízení univerzity s kapitolou 5.11. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.11. ADZ VFU Brno 2016,
- l) propagaci a marketing s kapitolou 5.12. DZ VFU Brno a s kapitolou 5.12. ADZ VFU Brno 2016.

Zaměření financování Institucionálního plánu VFU Brno na období 2016 až 2018 z prostředků Institucionálního

programu je v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 (DZ VFU Brno), a v souladu s Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2016 (ADZ VFU Brno 2016), a to konkrétně v zaměření financování Institucionálního plánu VFU Brno na:

- a) implementaci novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity – soulad s kapitolou 5.8. písm. a) DZ VFU Brno a s kapitolou 5.8. písm. a) ADZ VFU Brno 2016,
- b) zkvalitňování vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) – soulad s kapitolou 5.3.1.1. písm. j), 5.3.1.2. písm. j), 5.3.2.1. písm. i) DZ VFU Brno a s kapitolou 5.3.1. písm. i) ADZ VFU Brno 2016,
- c) zvyšování kvality vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zkušeností ze zahraničí na základě rozšiřování mobilit studentů a akademických pracovníků prostřednictvím Interní mobilitní agentury VFU Brno (IMA VFU) – soulad s kapitolou 5.6.1. písm. i) DZ VFU Brno a s kapitolou 5.6. písm. f) ADZ VFU Brno 2016,
- d) rozvoj mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě – soulad s kapitolou 5.6.1. písm. j) DZ VFU Brno a s kapitolou 5.6. písm. g) ADZ VFU Brno 2016,
- e) rozvoj postupů identifikace nákladů univerzity s využitím těchto informací ke zvýšení úrovně řízení univerzity – soulad s kapitolou 5.11. písm. d) DZ VFU Brno a s kapitolou 5.11. písm. b) ADZ VFU Brno 2016,

- f) obměna počítačového vybavení na univerzitě spočívající v náhradě starých počítačů počítači moderními a výkonnými – soulad s kapitolou 5.9.2. písm. h) DZ VFU Brno a s kapitolou 5.9. písm. i) a 5.10.2. písm. h) ADZ VFU Brno 2016,
- g) zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům a z hlediska ochrany majetku univerzity – soulad s kapitolou 5.10.5.1. písm. f) DZ VFU Brno a s předpokladem ADZ VFU Brno na rok 2017,
- h) rekonstrukce sportovní haly univerzity – soulad s kapitolou 5.10.5.1. písm. j) DZ VFU Brno a s předpokladem ADZ VFU Brno na rok 2018.

9. ZÁVĚR

Realizace Institucionálního plánu Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2018 umožní další rozvoj univerzity v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 a Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016, dále v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, a v souladu Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2016 a s předpokládanou Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2017 a s předpokládanou Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2018.

V Brně dne 25. 9. 2015