

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VETERINÁRNÍ UNIVERZITY BRNO

PRO ROK 2021



VETERINÁRNÍ UNIVERZITA BRNO





VETERINÁRNÍ UNIVERZITA BRNO

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VETERINÁRNÍ UNIVERZITY BRNO

PRO ROK 2021

Zpracoval:

prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA, prorektor

Schválil:

prof. MVDr. Alois Nečas, Ph.D., MBA, rektor univerzity

Projednáno Vědeckou radou VFU Brno dne:

10. 3. 2021

Schváleno Akademickým senátem VFU Brno dne:

23. 3. 2021

Schváleno Správní radou VFU Brno dne:

26. 3. 2021

Brno, březen 2021



# H L A V N Í Č Á S T

1. ÚVOD	9	2.4. Strategie rozvoje odborné činnosti a spolupráce s praxí a naplňování společenské odpovědnosti univerzity	16
2. STRATEGIE UNIVERZITY	11	2.4.1. Strategie rozvoje odborné činnosti	16
2.1. Strategie rozvoje systému kvality	11	2.4.2. Strategie rozvoje spolupráce s praxí	16
2.2. Strategie vzdělávání	11	2.4.3. Strategie naplňování společenské odpovědnosti	16
2.2.1. Pregraduální vzdělávání v dlouhých magisterských studijních programech	11	2.5. Strategie rozvoje internacionalizace	16
2.2.0.1. Vzdělávání zaměřené na veterinární lékařství a veterinární hygienu	11	2.5.1. Globální kompetence studentů a pracovníků univerzity v rámci internacionalizace studia, výuky a tvůrčích činností	16
2.2.0.2. Studijní program	11	2.5.2. Internacionalizace studijních programů	16
2.2.0.3. Výukové prostory, zařízení, provozy a systémy pro veterinární vzdělávání	12	2.5.3. Mezinárodní akreditace vybraných studijních programů	16
2.2.0.4. Zvířata, klinické případy a materiál živočišného původu pro veterinární výuku	12	2.5.4. Uznávání zahraničního vzdělávání	18
2.2.0.5. Bezpečnost studentů i zaměstnanců při veterinární výuce	12	2.5.5. Internacionalizace lidských zdrojů	18
2.2.0.6. Výukové zdroje ve veterinární výuce	13	2.5.6. Mezinárodní prostředí na univerzitě	18
2.2.0.7. Studenti a hodnocení studentů ve veterinární výuce	13	2.5.7. Mezinárodní úroveň tvůrčích činností na univerzitě	18
2.2.0.8. Akademičtí a neakademičtí pracovníci ve veterinární výuce	13	2.5.8. Propagace univerzity v zahraničí	18
2.2.1.9. Mezinárodní indikátory kvality ve veterinární výuce	13	2.5.9. Mezinárodní instituce ovlivňující univerzitní veterinární vzdělávání	18
2.2.1.10. Mezinárodní akreditace	13	2.5.10. Strategické řízení internacionalizace na univerzitě	18
2.2.2. Pregraduální vzdělávání v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech	13	2.6. Strategie rozvoje lidských zdrojů	18
2.2.3. Doktorské vzdělávání	13	2.6.1. Akademičtí pracovníci	18
2.2.4. Celoživotní vzdělávání	14	2.6.2. Neakademičtí pracovníci	19
2.3. Strategie rozvoje tvůrčí činnosti	14	2.6.3. Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem	19
2.3.1. Podpora výzkumných priorit univerzity	14	2.7. Strategie rozvoje právního prostředí	19
2.3.2. Projektové přidělování prostředků na výzkum	14	2.8. Strategie rozvoje prostorového a přístrojového zázemí univerzity	19
2.3.3. Rozvoj Interní tvůrčí agentury (ITA) podporující výzkumné týmy akademických pracovníků a Interní grantové agentury (IGA) podporující výzkum se specifickým zapojením studentů	14	2.8.1. Prostorové, přístrojové, materiálové a administrativní zajištění činnosti	19
2.3.4. Podpora excelence výzkumných center univerzity	14	2.8.2. Informačně technologické zajištění činnosti	19
2.3.5. Podpora doktorských studijních programů v jejich výzkumném zaměření	15	2.8.3. Studijní a informační centrum	20
2.3.6. Motivace akademických pracovníků, postdoktorandů a doktorandů k intenzivní výzkumné činnosti	15	2.9. Strategie financování univerzity	20
2.3.7. Zvýšení důrazu na vytváření kvalitních uznatelných výstupů tvůrčí činnosti v impaktovaných časopisech	15	2.9.1. Neinvestiční financování	20
2.3.8. Podpora tvůrčích aktivit orientujících se na výstupy určené veterinární a hygienické praxi	15	2.9.2. Investiční financování	20
2.3.9. Zvýšení úrovně mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti	15	2.10. Strategie a rozvoj řízení univerzity	21
2.3.10. Posílení projektového řízení výzkumu	15	2.10.1. Strategické řízení univerzity	21
		2.10.2. Organizace univerzity	21
		2.11. Strategie a rozvoj propagace, marketingu a péče o historii a tradice univerzity	21
		2.11.1. Péče o historii a tradice univerzity	21
		2.11.2. Propagace a marketing	21
		3. PRIORITNÍ CÍLE	23
		3.1. Rozvoj kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století	23
		3.1.1. Rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů	23

3.1.2. Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení	23	3.7. Internacionalizace univerzity	29
3.1.3. Posilování vazby studia na praxi a přípravu budoucího uplatnění	23	3.7.1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol	29
3.1.4. Rozvoj profesního profilu studia a posilování jeho prestiže	24	3.7.2. Internacionalizace studijních programů univerzity	29
3.1.5. Budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících	24	3.7.3. Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání	30
3.1.6. Posilování mezinárodní dimenze vzdělávání	24	3.7.4. Vytváření mezinárodního prostředí na univerzitě a její propagace v zahraničí	30
<b>3.2. Zlepšení dostupnosti a relevance flexibilních forem vzdělávání</b>	<b>24</b>	7.3.5. Posílení strategického řízení internacionalizace	30
3.2.1. Využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech	24	<b>3.8. Další prioritní cíle univerzity v rámci strategie rozvoje univerzity</b>	<b>30</b>
3.2.2. Zajišťování kvality vzdělávání poskytovaného flexibilními formami v kombinované a distanční formě vzdělávání	26	3.8.1. Poradenství pro uchazeče o studium, studenty a kariérní poradenství pro absolventy univerzity	30
3.2.3. Rozvoj nabídky a inovací metod flexibilních forem vzdělávání a on-line výuky v kursech celoživotního vzdělávání	26	3.8.2. Rozšíření možností sportovních aktivit a rozvoje tělesné kultury studujících i pracovníků univerzity	32
<b>3.3. Zvýšení efektivity a kvality doktorského studia</b>	<b>26</b>	3.8.3. Zvýraznění a rozvoj vzdělávání v rámci univerzity třetího věku a profesního vzdělávání pro praxi	32
3.3.1. Zlepšování finančního zázemí pro studující v prezenční formě doktorských studijních programů	26	4. <b>PODPORA STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ UNIVERZITY</b>	33
3.3.2. Vytvoření nadstandardních motivačních podmínek pro excelentní studenty doktorských studijních programů	26	4.1. Strategie univerzity, podpora její realizace a vyhodnocování dosažených výsledků	33
3.3.3. Posilování kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia	26	4.2. Program pro podporu strategického řízení univerzity	33
3.3.4. Zlepšování podmínek pro úspěšné studium včetně slaďování studia a rodinného života a posilování sociální integrace doktorandů	27	4.3. Centralizované rozvojové programy MŠMT	34
<b>3.4. Posilování strategického řízení a efektivního využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje</b>	<b>27</b>	5. <b>ZÁVĚR</b>	35
3.4.1. Zkvalitnění prostředí výzkumu a vývoje na univerzitě	27	<b>P Ř Í L O H Y</b>	
<b>3.5. Rozvíjení kapacit pro strategické řízení univerzity</b>	<b>27</b>		
3.5.1. Implementace klíčových strategických priorit do činnosti univerzity	27	PŘÍLOHA Č. 1: ALOKACE PROSTŘEDKŮ INSTITUCIONÁLNÍHO PLÁNU NA ROK 2021	39
3.5.2. Posilování strategického řízení univerzity	27		
3.5.3. Rozvoj součinnosti na úrovni strategické spolupráce s dalšími vysokými školami a národními orgány a institucemi	28	PŘÍLOHA Č. 2: PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT VETERINÁRNÍ UNIVERZITY BRNO PRO ROK 2021	41
3.5.4. Posílení strategického řízení lidských zdrojů	28	1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2021	41
3.5.5. Rozvoj vnitřních předpisů a norem na univerzitě a právního prostředí k podpoře strategického řízení univerzity	29	2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2021	41
<b>3.6. Snižít administrativní zatížení pracovníků vysokých škol</b>	<b>29</b>	2.1. Investiční akce s plánovaným objemem výdajů v roce 2021 větším než 10 mil. Kč	41
3.6.1. Digitalizace dokumentů, agend a informací a jejich zpracovávání a předávání uvnitř univerzity i vně k orgánům a institucím státní a veřejné správy a samosprávy	29	2.2. Investiční akce s plánovaným objemem výdajů v roce 2021 nižším než 10 mil. Kč, u kterých se předpokládá krytí nákladů z programového financování MŠMT	42
		2.3. Investiční akce s plánovaným objemem výdajů v roce 2021 nižším než 10 mil. Kč a větším než 1 mil. Kč, u kterých se nepředpokládá krytí nákladů z programového financování MŠMT	44

<b>2.4. Ostatní investiční akce s plánovaným objemem výdajů v roce 2021 do 1,0 mil. Kč, u kterých se nepředpokládá krytí nákladů z programového financování MŠMT</b>	<b>47</b>	<b>3. Investiční strojní a přístrojové vybavení</b>	<b>47</b>
		<b>3.1. Pořizování strojního a přístrojového vybavení</b>	<b>47</b>
		<b>3.2. Řešení havarijních situací a oprav budov a jejich technologií</b>	<b>49</b>









# 1. ÚVOD

Plán realizace strategického záměru Veterinární a farmaceutické univerzity Brno (dále jen Veterinární univerzity Brno) na rok 2021 navazuje na Strategický záměr Veterinární univerzity Brno na období 2021 až 2030 (dále též Strategický záměr), který je dlouhodobým koncepčním dokumentem vytvářejícím základní rámec rozvoje univerzity na příštích 10 let.

Plán realizace strategického záměru Veterinární univerzity Brno na rok 2021 (dále též Plán realiza-

ce) předpokládá naplňování všech programů, priorit a opatření Strategického záměru Veterinární univerzity Brno na období 2021 až 2030 relevantních pro rok 2021, ve svém obsahu však zdůrazňuje ty programy, priority a opatření Strategického záměru, jejichž naplňování v roce 2021 je zvláště významné a je na ně kladen zvýšený důraz, a to zejména ve smyslu naplňování kontextu dlouhodobé strategie univerzity pro příštích 10 let.



## 2. STRATEGIE UNIVERZITY

### 2.1. STRATEGIE ROZVOJE SYSTÉMU KVALITY

#### *Strategický záměr*

Uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržovat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě.

#### *Opatření*

- a) novelizace systému kvality na úrovni vnitřních předpisů a norem upravujících zajišťování a hodnocení kvality činností, zejména novelizace následujících dokumentů
  - Soubor požadavků a ukazatelů výkonu pro činnost VETUNI (vnitřní norma),
  - Hodnocení akademických a neakademických pracovníků (vnitřní norma),
- b) rozvoj pracoviště univerzity pro koordinaci a strategii v zajišťování a vnitřním hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě.

### 2.2. STRATEGIE VZDĚLÁVÁNÍ

#### 2.2.1. Pregraduální vzdělávání v dlouhých magisterských studijních programech

##### 2.2.0.1. Vzdělávání zaměřené na veterinární lékařství a veterinární hygienu

#### *Strategický záměr*

Uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni se zaměřením na veterinární lékařství a veterinární hygienu a ekologii pro magisterské studijní programy.

#### *Opatření*

- a) plnění podmínek akreditace a standardů vysokoškolského vzdělávání a specifických standardů pro veterinární vzdělávání pro magisterský studijní program
  - **Veterinární lékařství** (Veterinary Medicine),
  - **Veterinární hygiena a ekologie** (Veterinary Hygiene and Ekology).

##### 2.2.0.2. Studijní program

#### *Strategický záměr*

Studijní program a jeho změny uskutečňovat tak, aby zajistil získání kompetencí v celém spektru veterinární profese na úrovni odpovídající požadavkům směrnic EU, zákona o veterinární péči a jeho prováděcích předpisů, požadavkům pro mezinárodní akreditace ve-

terinárních studijních programů a požadavkům stanovených Evropskou asociací veterinárních fakult a univerzit (EAEVE) a požadavkům vyplývajících z tradic a zkušeností univerzity.

#### *Opatření*

- a) rozpracovat záměry strategického rozvoje vzdělávání ve veterinárních studijních programech na fakultách včetně SWOT analýzy se zvýrazněním specifit každé fakulty a jejího veterinárního studijního programu,
- b) rozpracovat systém kvality vzdělávací a souvisejících činností ve vztahu k veterinárním studijním programům na jednotlivých fakultách, personálně posílit systém kvality a jeho zajišťování ve vztahu k veterinárním studijním programům na fakultách, realizovat systém kvality na jednotlivých fakultách ve vztahu k veterinárním studijním programům, a to až na jednotlivá pracoviště se zdůrazněním zpětnovazebních mechanismů systému,
- c) veterinární studijní programy na univerzitě koordinovat prostřednictvím Rady pro veterinární vzdělávání univerzity k zajištění kvality studijních programů a jejich realizace, na fakultách koordinovat veterinární studijní programy prostřednictvím fakulturní Komise pro veterinární vzdělávání,
- d) dokončit probíhající aktualizaci studijních programů, harmonizovat vzájemně veterinární studijní programy na obou fakultách, v dalším období studijní program a jeho změny organizovat tak, aby odpovídaly směrnici 36/2005/EC ve znění jejích novějších úprav, zejména v souladu se směrnicí 55/2013/EU a aby obsahovaly v potřebném rozsahu
  - předměty základních věd,
  - předměty preklinických věd,
  - předměty klinické se zaměřením na zájmová zvířata,
  - předměty klinické se zaměřením na potravinová zvířata,
  - předměty bezpečnosti a kvality potravin,
  - předměty profesních znalostí,
 a aby vytvářel jednotný, logicky uspořádaný celek, s návaznostmi předmětů,
- e) dokončit probíhající aktualizaci kompetencí prvního dne (Day One Competences), harmonizovat vzájemně kompetence prvního dne na obou fakultách, v dalším období studijní program a jeho změny realizovat tak, aby naplnil aktuální soubor kompetencí prvního

- dne, umožňující výkon veterinární profese od prvního dne po absolvování studia,
- f) studijní program organizovat tak, aby v dostatečném rozsahu obsahoval teoretickou výuku, seminární výuku, praktickou neklinickou výuku (anatomickou, patomorfologickou, laboratorní, praktickou výuku na zdravých zvířatech aj.), praktickou výuku klinickou, jinou výuku (např. v externích provozech a zařízeních atd.),
  - g) studijní program realizovat tak, aby výuka obsahovala různé úrovně a metody výuky zahrnující výuku teoretickou, praktickou výuku na preparátech, simulovanou výuku na modelech, výuku na zdravých zvířatech, výuku jednotlivých témat na klinických případech, výuku komplexní péče o pacienta s příslušnou diagnózou (ambulantní vyšetření, využití zobrazovacích metod, specializované klinické vyšetření a postupy léčení, laboratorní vyšetření, ambulantní léčba, pohotovostní postupy, hospitalizační léčba, aj.), výuku veterinární péče pro specifické skupiny pacientů a výuku řízení veterinární péče pro stáda, hejna a jiné větší skupiny zvířat,
  - h) do studijního programu začlenit vnitřní praktickou výuku (intramural training), kdy je student vyučován ve výukových zařízeních univerzity pod přímým dohledem osoby, jež je akademickým pracovníkem, a získává tak praktické dovednosti pod vedením akademického pracovníka na univerzitě v přímé výuce,
  - i) do studijního programu začlenit vnější praktickou výuku (extramural training), kdy je student vyučován v praxi pod přímým dohledem osoby, jež je akademickým pracovníkem, a získává tak praktické dovednosti pod vedením akademického pracovníka přímo v praxi,
  - j) do studijního programu začlenit vnější praxe (external practical training), kdy student vykonává praxi pod přímým dohledem osoby, jež není akademickým pracovníkem, a získává tak praktické dovednosti přímo v podmínkách provozní praxe, o nichž vede písemné záznamy, a dopracovat podrobnější systém náplní, posuzování a hodnocení praxí a vytvořit systém smluv s partnery umožňujících výkon praxí studenty.

### 2.2.0.3. Výukové prostory, zařízení, provozy a systémy pro veterinární vzdělávání

#### *Strategický záměr*

Vytvářet prostředí univerzity ve smyslu veterinárního prostředí odpovídajícího potřebám kvalitního veterinárního vzdělávání budoucích veterinárních lékařů.

#### *Opatření*

- a) zřídit a provozovat simulační centrum klinické výuky k vytvoření zázemí pro uskutečňování výuky na umělých anebo neživých modelech předcházející klinické výuce na zvířatech,
- b) dovybavit a provozovat mobilní kliniky pro velká zvířata (pro skot, prasata a koně) a pro malá zvířata (psy

- a kočky, a případně ptáky, plazy a drobné savce) k výuce veterinární medicíny a řízení zdraví stád zvířat v terénní praxi v chovech zvířat,
- c) modernizovat a provozovat zařízení pro izolaci a karanténu velkých zvířat, a provozovat zařízení pro izolaci a karanténu malých zvířat tak, aby v případě výskytu infekčního přenosného onemocnění toto zařízení umožnilo řádnou péči o zvířata bez nebezpečí šíření infekčních původců onemocnění na další zvířata, osoby anebo zařízení a předměty,
- d) modernizovat zařízení, provozy a laboratoře pro výuku ochrany zvířat a dobrých životních podmínek zvířat a zřídit výukové centrum pro ochranu a dobré životní podmínky vybraných druhů zvířat a jeho další rozvoj.

### 2.2.0.4. Zvířata, klinické případy a materiál živočišného původu pro veterinární výuku

#### *Strategický záměr*

Zajištění dostatečného počtu a spektra zdravých zvířat, klinických případů, uhynulých zvířat a biologického materiálu tak, aby umožnil adekvátní praktickou výuku studentů.

#### *Opatření*

- a) zajištění dostatečného počtu modelových a skutečných případů pro výuku legislativní, administrativně správní, evidenční a rozhodovací činnosti orgánů veterinární péče a pro výuku úředního rozhodování a činnosti veterinárního lékaře zejména v oblastech předcházení a zdolávání nálezů, ochrany zdraví zvířat, vytváření dobrých životních podmínek pro zvířata a jejich ochrany proti týrání.

### 2.2.0.5. Bezpečnost studentů i zaměstnanců při veterinární výuce

#### *Strategický záměr*

Zajištění bezpečnosti studentů i zaměstnanců při zacházení se zvířaty, před infekčními onemocněními a při činnostech s biologickým materiálem, s geneticky modifikovanými organismy, s chemickými látkami a léčivy a s radioaktivním a ionizačním zářením.

#### *Opatření*

- a) obnova a činnost speciální komise pro bezpečnost akademických pracovníků, zaměstnanců a studentů v rámci vzdělávací, tvůrčí a další činnosti na univerzitě,
- b) zajištění manuálů bezpečné práce s biologickým materiálem a jejich dostupnost akademickým pracovníkům, zaměstnancům a studentům,
- c) vybavení výukových laboratoří zařízeními a potřebami první pomoci, zejména podle charakteru laboratoře pohotovostní sprchy očí a obličeje, pohotovostní laboratorní sprchy, lékárničky, desinfekční prostředky, deaktivující prostředky, postupy poskytování první pomoci, zajištění pohotovostních manuálů pro přípa-

dy poskytování první pomoci a jejich umístění v příslušných provozech a laboratořích.

#### 2.2.0.6. Výukové zdroje ve veterinární výuce

##### *Strategický záměr*

Zajištění výukových zdrojů pro výuku studentů s využitím možností tradičních zdrojů tištěných učebnic, skript, posterů, schémat, přehledů a dalších, a případně modernějších zdrojů elektronických, elektronických databází, skript a učebnic, dalších výukových textů a výukových opor, e-laerningu, instruktážních videí, fotodokumentace a dalších moderních opor výuky.

##### *Opatření*

- a) umožnění přístupu studentů do databáze klinických případů řešených na univerzitě na klinikách v rámci jejich studia.

#### 2.2.0.7. Studenti a hodnocení studentů ve veterinární výuce

##### *Strategický záměr*

Vytvářet podmínky pro přijímací řízení, studium studentů na univerzitě a hodnocení studentů, které jsou regulovány předem stanovenými, objektivními a transparentními pravidly a které vytváří prostředí pro kultivované studium a procesy hodnocení výsledků studia studentů na univerzitě.

##### *Opatření*

- a) vytvářet podmínky pro studenty se specifickými potřebami, jejichž handicap je sluchitelný se studium veterinárních studijních programů (dyslexie, dysgrafie aj.), a postupy jejich výuky pro úspěšné studium veterinárních studijních programů,
- b) formulovat systém podpory pro neprospívající studenty a realizovat možnosti zvýšené podpory těmto studentům,
- c) objektivizovat ústní zkoušení dopracováním pravidel pro toto ověřování znalostí studentů,
- d) stanovit strukturu státních zkoušek tak, aby odpovídala kompetencím výkonu veterinární péče ve všech oblastech uplatňování veterinárních lékařů.

#### 2.2.0.8. Akademičtí a neakademičtí pracovníci ve veterinární výuce

##### *Strategický záměr*

Zajistit, aby akademičtí a neakademičtí pracovníci ve veterinární výuce naplňovali požadavky pro veterinární výuku na univerzitě v jejich počtu, kvalifikaci, rozvoji kompetencí, a byli hodnoceni objektivními metodami s dopadem na jejich odměňování.

##### *Opatření*

- a) dopracovat karierní řád pro akademické pracovníky a pro neakademické pracovníky.

#### 2.2.1.9. Mezinárodní indikátory kvality ve veterinární výuce

##### *Strategický záměr*

Plnění mezinárodních indikátorů kvality ve veterinární výuce na úrovni požadované pro naplnění mezinárodních standardů kvality veterinárního vzdělávání.

##### *Opatření*

- a) plnění hodnoty indikátoru: poměr počtu přepočtených akademických pracovníků veterinárních lékařů ve veterinární výuce k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,63 odpovídající počtu v čitateli 145, s případnou změnou podle nastavení EAEVE).

#### 2.2.1.10. Mezinárodní akreditace

##### *Strategický záměr*

Posouzení úrovně univerzitního veterinárního vzdělávání nezávislým vnějším hodnocením, a to formou mezinárodní akreditace veterinárního vzdělávání na fakultách univerzity na principech evropského systému hodnocení veterinárního vzdělávání uskutečňované Evropskou asociací veterinárních fakult a univerzit (EAEVE), která je členem ENQA.

##### *Opatření*

- a) plnění mezinárodních standardů kvality veterinárního vzdělávání stanovených v rámci akreditačního systému EAEVE.

#### 2.2.2. Pregraduální vzdělávání v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech

##### *Strategický záměr*

Uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni se zaměřením na ochranu zvířat a dobré životní podmínky pro zvířata, bezpečnost a kvalitu potravin a se zaměřením na zdraví živočichů, jejich prostředí a principy udržování a posilování globálního zdraví v přírodě i společnosti, a to v akreditovaných oborech bakalářských a navazujících magisterských, magisterských studijních programech.

##### *Opatření*

- a) realizace a rozvoj nového bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu zaměřeného na zdraví živočichů, jejich prostředí a principy udržování a posilování globálního zdraví v přírodě i společnosti.

#### 2.2.3. Doktorské vzdělávání

##### *Strategický záměr*

Zvyšovat úroveň univerzitního vzdělávání v doktorských studijních programech naplňující požadavky specializo-

vaného studia s vysokým potenciálem tvůrčí činnosti s dosažením nových vědeckých poznatků publikovatelných v mezinárodně uznávaných vědeckých časopisech.

*Opatření*

- b) rozvoj prostorového, provozního, přístrojového, materiálového, informačního, administrativního zabezpečení doktorských studijních programů.

#### **2.2.4. Celoživotní vzdělávání**

*Strategický záměr*

Zvyšování úrovně celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a podpora organizace vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

*Opatření*

- a) organizace kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na zdraví a nemoci zvířat, na zdravotní nezávadnost a hygienu potravin, na bezpečnost a kvalitu potravin, a případně na ochranu a dobré životní podmínky zvířat a na další oblasti odborného působení univerzity.

### **2.3. STRATEGIE ROZVOJE TVŮRČÍ ČINNOSTI**

*Strategický záměr*

Rozvíjet univerzitu jako výzkumnou univerzitu, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost na univerzitě v zaměření na veterinární lékařství a veterinární hygienu a ekologii, a dále na ochranu zvířat a dobré životní podmínky pro zvířata, bezpečnost a kvalitu potravin a se zaměřením na zdraví živočichů, jejich prostředí a principy udržování a posilování globálního zdraví v přírodě i společnosti směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů kvalitní tvůrčí činnosti a rozšiřování a zkvalitňování uplatňování výsledků tvůrčí činnosti v uznatelných výstupech, zejména v mezinárodně uznaných kvalitních vědeckých časopisech.

#### **2.3.1. Podpora výzkumných priorit univerzity**

*Strategický záměr*

Podpora výzkumných priorit univerzity, zvýrazňujících orientaci výzkumu na univerzitě do oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny, a dále do oblasti ochrany zvířat a dobrých životních podmínek pro zvířata, bezpečnosti a kvality potravin a se zaměřením na zdraví živočichů, jejich prostředí a principy udržování a posilování globálního zdraví v přírodě i společnosti.

*Opatření*

- a) podpora výzkumných priorit univerzity v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a bezpečnosti

a kvality potravin, v oblasti ochrany zvířat a dobrých životních podmínek pro zvířata, v oblasti molekulární biologie a rozvoje nových materiálů a nanotechnologií využitelných v klinické medicíně v rámci interní projektové podpory i externích grantových soutěží.

#### **2.3.2. Projektové přidělování prostředků na výzkum**

*Strategický záměr*

Projektové přidělování prostředků na výzkum výzkumným týmům na základě definovaného záměru výzkumu, jeho metodiky a předpokládaných výstupů z výzkumné činnosti s případným oponováním výsledků, hodnocením výsledků a obhajobou výsledků výzkumu.

*Opatření*

- a) přidělování prostředků na výzkum výzkumným týmům s určením na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací podle cíleného zaměření rozvoje výzkumné oblasti.

#### **2.3.3. Rozvoj Interní tvůrčí agentury (ITA) podporující výzkumné týmy akademických pracovníků a Interní grantové agentury (IGA) podporující výzkum se specifickým zapojením studentů**

*Strategický záměr*

Rozvoj ITA podporující výzkumné týmy akademických pracovníků a IGA podporující výzkumy zejména doktorandů a pregraduálních studentů.

*Opatření*

- a) rozvoj interní výzkumné agentury univerzity zaměřené na kvalitní výzkum realizovaný výzkumnými týmy akademických pracovníků a případně studentů (ITA) podporující kvalitní velké projekty univerzity,
- b) rozvoj interní grantové agentury univerzity zaměřené na výzkum realizovaný se specifickým zapojením studentů a dále akademických pracovníků (IGA) podporující menší výzkumné projekty zejména studentů univerzity.

#### **2.3.4. Podpora excelence výzkumných center univerzity**

*Strategický záměr*

Podpora excelence výzkumných center univerzity vysokéhoškolského Výzkumného veterinárního ústavu Veterinární univerzity Brno a výzkumného centra CEITEC Veterinární univerzity Brno.

*Opatření*

- a) podpora excelence samostatného vysokéhoškolského Výzkumného veterinárního ústavu Veterinární univerzity Brno zaměřené na kvalitní výzkum v oblasti



veterinárního lékařství s důrazem na klinickou veterinární medicínu, výzkum v oblasti preklinické činnosti s důrazem na mikrobiologii, imunologii a parazitologii, výzkumu orientovaného do oblasti dobrých životních podmínek pro zvířata s důrazem na problematiku zdraví, welfare a ochrany zvířat a výzkumu zaměřeného na problematiku zdravotně a hygienicky nezávadných potravin zejména živočišného původu,

- b) podpora excelence Středoevropského technologického centra CEITEC Veterinární univerzity Brno, zaměřeného na excelentní výzkum univerzity v molekulární mikrobiologii, animální imunogenetice a zoonózách.

### 2.3.5. Podpora doktorských studijních programů v jejich výzkumném zaměření

#### *Strategický záměr*

Podpora doktorských studijních programů v jejich nové struktuře a výzkumném obsahu, s důrazem na výzkumnou činnost a kvalitní uznatelné výstupy výzkumné činnosti.

#### *Opatření*

- a) podpora studentů doktorských studijních programů v publikační činnosti v impaktovaných vědeckých časopisech a v prezentační činnosti výsledků výzkumu studenty na konferencích a kongresech.

### 2.3.6. Motivace akademických pracovníků, postdoktorandů a doktorandů k intenzivní výzkumné činnosti

#### *Strategický záměr*

Motivace akademických pracovníků, postdoktorandů a doktorandů k intenzivní výzkumné činnosti ve smyslu individualizace evidence výsledků tvůrčí činnosti a jejího ohodnocování v rámci HAP s přímým dopadem na mzdové ohodnocení pracovníků.

#### *Opatření*

- a) mzdové ohodnocení rozsahu a kvality uplatnitelných výsledků tvůrčí činnosti každého tvůrčího pracovníka a tím motivace k jeho další tvůrčí činnosti,  
b) stipendijní motivační ohodnocení rozsahu a kvality uplatnitelných výsledků tvůrčí činnosti každého doktoranda a tím jeho motivace k další tvůrčí činnosti.

### 2.3.7. Zvýšení důrazu na vytváření kvalitních uznatelných výstupů tvůrčí činnosti v impaktovaných časopisech

#### *Strategický záměr*

Zvýšení důrazu na vytváření kvalitních uznatelných výstupů tvůrčí činnosti v impaktovaných časopisech, a to se zvláštní preferencí a vyšším mzdovým oceňováním pu-

blikačních výstupů ve vědeckých časopisech zařazených v kvartilech Q1 a Q2.

#### *Opatření*

- a) zvláštní mzdové ohodnocení tvůrčích pracovníků publikujících ve vědeckých časopisech zařazených v kvartilech Q1 a Q2.

### 2.3.8. Podpora tvůrčích aktivit orientujících se na výstupy určené veterinární a hygienické praxi

#### *Strategický záměr*

Podpora tvůrčích aktivit orientujících se na výstupy určené veterinární a hygienické praxi, zejména na úrovni publikací v odborných časopisech, organizací odborných konferencí a publikací na konferencích určených praxi a chráněné výstupy určené k transferu do veterinární a hygienické praxe.

#### *Opatření*

- a) uskutečňování společného výzkumu univerzity s orgány, institucemi a organizacemi státní i veřejné správy vedoucího k výsledkům tvůrčí činnosti přímo využitelné těmito spolupracujícími subjekty.

### 2.3.9. Zvýšení úrovně mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti

#### *Strategický záměr*

Zvýšení úrovně mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti zvýšenou podporou internacionalizace výzkumu, a to podporou publikačních účastí na mezinárodních kongresech a konferencích, mobilit akademických pracovníků, společného výzkumu a společných publikací se zahraničními pracovišti, a další mezinárodní spolupráce v tvůrčí činnosti.

#### *Opatření*

- a) zvyšování počtu publikací univerzity s podílem autorů ze zahraničních univerzit, výzkumných pracovišť a dalších institucí výzkumu dokládajících mezinárodní rozměr tvůrčí činnosti na univerzitě.

### 2.3.10. Posílení projektového řízení výzkumu

#### *Strategický záměr*

Posílení projektového řízení výzkumu na úrovni administrativně poradenské činnosti v rámci pracoviště podpory výzkumu k přípravě a podávání projektů do externích grantových agentur a k administrativní podpoře následného řešení těchto projektů.

#### *Opatření*

- a) rozvoj personálních kompetencí pracovníků informačně poradenského centra pro tvůrčí činnost prostřednictvím účasti na specializovaných kurzech,

cíleném vzdělávání, národních i nadnárodních mobilitych.

## **2.4. STRATEGIE ROZVOJE ODBORNÉ ČINNOSTI A SPOLUPRÁCE S PRAXÍ A NAPLŇOVÁNÍ SPOLEČENSKÉ ODPOVĚDNOSTI UNIVERZITY**

### **2.4.1. Strategie rozvoje odborné činnosti**

#### *Strategický záměr*

Uskutečňovat odbornou veterinární klinickou činností na univerzitě zejména v oblasti chorob psů a koček, chorob ptáků, plazů a drobných savců, chorob koní, chorob přežvýkavců a pracovat s cílem dalšího rozvoje univerzity jako centra klinické veterinární medicíny poskytující vysokou úroveň ambulantní, hospitalizační, intenzivní a také mobilní veterinární medicíny vytvářející podmínky pro plnění kritérií daných pro výuku studentů v praktických dovednostech klinické veterinární medicíny, tvůrčího veterinárního klinického centra a plnění poslání výjimečného odborného centra veterinární péče v profesi i pro veřejnost.

#### *Opatření*

a) rozvoj odborné veterinární klinické činnosti na jednotlivých klinikách k zajištění potřebného spektra pacientů a klinických nálezů v počtech odpovídajících požadavkům na kvalitní veterinární výuku, a ve smyslu rozvoje prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků a jejich ověřování ve veterinární klinické praxi, a dále ve smyslu rozvoje odborné veterinární činnosti podle požadavků klientů na veterinární péči pacientů v souladu s nejnovějšími odbornými trendy klinické veterinární profese.

### **2.4.2. Strategie rozvoje spolupráce s praxí**

#### *Strategický záměr*

Rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, a zdraví živočichů, jejich prostředí a principů udržování a posilování globálního zdraví v přírodě i společnosti, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů, výzkumu a odborné činnosti v oborech působení univerzity, a u nichž nachází uplatnění absolventi univerzity.

Poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni univerzity, poskytovat odborné služby s využitím vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností univerzity a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení univerzity.

#### *Opatření*

a) poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni univerzity.

### **2.4.3. Strategie naplňování společenské odpovědnosti**

#### *Strategický záměr*

Rozšiřovat společenského působení univerzity činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření (zejména v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, a zdraví živočichů, jejich prostředí a principů udržování a posilování globálního zdraví v přírodě i společnosti) i obecných společenských hodnot, a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

#### *Opatření*

a) podíl univerzity a jejích významných akademických pracovníků na připomínkových a rozhodovacích procesech státní a veřejné správy a samosprávy.

## **2.5. STRATEGIE ROZVOJE INTERNACIONALIZACE**

### **2.5.1. Globální kompetence studentů a pracovníků univerzity v rámci internacionalizace studia, výuky a tvůrčích činností**

#### *Strategický záměr*

Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků univerzity v rámci internacionalizace studia, výuky a tvůrčích činností.

#### *Opatření*

a) posílení výuky anglického jazyka v rámci studia studentů, zejména ve smyslu modernizace koncepce výuky, rozšíření rozsahu výuky, modernizace metod jazykové výuky, zkvalitnění technického zázemí pro výuku jazyků na univerzitě.

### **2.5.2. Internacionalizace studijních programů**

#### *Strategický záměr*

Prohlubování internacionalizace studijních programů.

#### *Opatření*

a) zvýšení podílu odborných předmětů v českých studijních programech vyučovaných také v angličtině.

### **2.5.3. Mezinárodní akreditace vybraných studijních programů**

#### *Strategický záměr*

Příprava a absolvování mezinárodní akreditace vybraných veterinárních studijních programů.



*Opatření*

- a) naplňování mezinárodních indikátorů kvality veterinárního vzdělávání stanovených EAEVE (22 indikátorů).

**2.5.4. Uznávání zahraničního vzdělávání**

*Strategický záměr*

Zvýšení úrovně formalizace a případně zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání.

*Opatření*

- a) zhodnocení směrnice č. 36/2005/EC o uznávání zahraničních kvalifikací a jejího dopadu na uznávání veterinárního vzdělání v Evropě.

**2.5.5. Internacionalizace lidských zdrojů**

*Strategický záměr*

Posilování internacionalizačního charakteru lidských zdrojů.

*Opatření*

- a) posílení nabídky kursů anglického jazyka pro akademické pracovníky a administrativní pracovníky,
- b) posilování mezinárodní odborné kompetence akademických pracovníků účastí na evropském veterinárním specializačním vzdělávání.

**2.5.6. Mezinárodní prostředí na univerzitě**

*Strategický záměr*

Vytváření mezinárodního prostředí na univerzitě.

*Opatření*

- a) prohlubování bilingvního prostředí na univerzitě rozvojem bilingvního orientačního a informačního systému na univerzitě a kolejích,
- b) vytváření dvojjazyčné verze zásadních předpisů, dokumentů, opatření a pokynů významných pro studium cizojazyčných studentů na univerzitě.

**2.5.7. Mezinárodní úroveň tvůrčí činnosti na univerzitě**

*Strategický záměr*

Prohlubování mezinárodní úrovně tvůrčí činnosti na univerzitě.

*Opatření*

- a) uplatňování společných uznatelných výstupů z výzkumné činnosti s mezinárodními pracovišti a výzkumnými týmy, zejména na úrovni společných publikací v kvalitních vědeckých impaktovaných časopisech.

**2.5.8. Propagace univerzity v zahraničí**

*Strategický záměr*

Zvyšování činností zaměřených na propagování univerzity v zahraničí.

*Opatření*

- a) propagace univerzity v zahraničí z pohledu vzdělávání formou prezentace na internetu (www stránky), sociálních sítích, s podporou již stávajících zahraničních studentů a absolventů, účastí na zahraničních prezentačních aktivitách o univerzitě, na zahraničních veletrzích o vzdělávání aj.

**2.5.9. Mezinárodní instituce ovlivňující univerzitní veterinární vzdělávání**

*Strategický záměr*

Podíl na činnosti mezinárodních institucí ovlivňujících vzdělávání na univerzitě.

*Opatření*

- a) podpora aktivní účasti univerzity a fakult v Evropské asociaci veterinárních fakult a univerzit (EAEVE) a podpora aktivní účasti univerzity a fakult v Středoevropské síti veterinárních fakult a univerzit VETNEST (Veterinary Network of European Student and Staff Transfer).

**2.5.10. Strategické řízení internacionalizace na univerzitě**

*Strategický záměr*

Posílení strategického řízení internacionalizace na univerzitě.

*Opatření*

- a) posílení personálních kapacit pro strategické řízení internacionalizace na univerzitě a na fakultní úrovni se zaměřením na přípravu a realizaci procesu mezinárodní akreditace veterinárního vzdělávání na univerzitě.

**2.6. STRATEGIE ROZVOJE LIDSKÝCH ZDROJŮ**

**2.6.1. Akademičtí pracovníci**

*Strategický záměr*

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na univerzitě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na univerzitu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na univerzitě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na univerzitě.

Zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů k udržení stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

*Opatření*

- a) vypracování kariérních řádů fakult.

### 2.6.2. Neakademickí pracovníci

#### *Strategický záměr*

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti neakademických pracovníků na univerzitě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na univerzitu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro jejich činnost, hodnocení jejich činnosti na univerzitě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na univerzitě.

#### *Opatření*

- a) zlepšování podmínek pro činnost neakademických pracovníků ve smyslu podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost, rozvržení pracovní doby, doby dovolené, zlepšování podmínek pro stravování pracovníků aj.

### 2.6.3. Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem

#### *Strategický záměr*

Rozvoj akreditovaných oborů habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem a realizace habilitačních řízení a řízení ke jmenování na univerzitě na vysoké úrovni, v souladu se stanovenými požadavky a kritériemi pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem a v souladu s požadavky na objektivní a transparentní postupy, a dále zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů k udržení stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem.

#### *Opatření*

- a) motivace akademických pracovníků splňujících kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem k podávání žádostí o zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, a to zejména formou zvýšeného mzdového ohodnocení v případě úspěšného kvalifikačního řízení.

### 2.7. STRATEGIE ROZVOJE PRÁVNÍHO PROSTŘEDÍ

#### *Strategický záměr*

Zkvalitňování právního prostředí na univerzitě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na univerzitě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

#### *Opatření*

- a) novelizace stávajících vnitřních předpisů podle změn v obecně závazných právních předpisech a podle potřeb zajišťování činnosti univerzity.

### 2.8. STRATEGIE ROZVOJE PROSTOROVÉHO A PŘÍSTROJOVÉHO ZÁZEMÍ UNIVERZITY

#### 2.8.1. Prostorové, přístrojové, materiálové a administrativní zajištění činnosti

##### *Strategický záměr*

Rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, a zdraví živočichů, jejich prostředí a principů udržování a posilování globálního zdraví v přírodě i společnosti odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

##### *Opatření*

- a) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity k naplnění požadavků na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci vzdělávací činnosti, akreditaci Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství, naplnění požadavků institucionální akreditace, akreditaci studijních programů, a k plnění dalšího rozvoje vzdělávání podle nejnovějších trendů vzdělávání v oblastech profesního zaměření univerzity.

#### 2.8.2. Informačně technologické zajištění činnosti

##### *Strategický záměr*

Rozvoj informačně technologického zabezpečení činnosti univerzity na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení univerzity na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

##### *Opatření*

- a) rozšiřování a modernizace sítě s dimenzací na očekávané rozšiřování využívání IT sítě na univerzitě,
- b) optimalizace serverového vybavení univerzity,
- c) zvyšování kvality a spolehlivosti dat pro řízení univerzity formou rozvoje klíčových funkcionalit informačních systémů,
- d) modernizace informačních systémů zaměřených na provoz univerzity,
- e) modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu (STAG aj.),
- f) obměna počítačového vybavení na univerzitě ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými,
- g) aktualizace a rozšíření softwarového vybavení univerzity.

### 2.8.3. Studijní a informační centrum

#### Strategický záměr

Rozvoj Studijního a informačního centra vytvářejícího zázemí pro studijní činnost studentů, přístupy studentů a akademických pracovníků k tištěným informačním zdrojům ve formě knih, skript, vědeckých a odborných časopisů a dalších tištěných zdrojů, a dále přístup k elektronickým informačním zdrojům, které jsou nezbytné pro vzdělávací, tvůrčí, odbornou a další činnost univerzity.

#### Opatření

- a) udržení současného rozsahu zabezpečování elektronických informačních zdrojů pro studium studentů i činnost univerzity.

## 2.9. STRATEGIE FINANCOVÁNÍ UNIVERZITY

### 2.9.1. Neinvestiční financování

#### Strategický záměr

Zajišťování multizdrojového financování vzdělávací a související činnosti univerzity s cílem posilování kvality činností na univerzitě.

#### Opatření

- a) získávání prostředků na činnost univerzity z více zdrojů, motivační podpora pracovišť a akademických pracovníků přispívajících k získávání prostředků pro univerzitu.

### 2.9.2. Investiční financování

#### Strategický záměr

Řešit prostorové zabezpečení univerzity z pohledu zajištění podmínek pro plnění požadavků vyplývajících ze zabezpečování vzdělávání a souvisejících činností na univerzitě, ze zabezpečování tvůrčí činnosti na univerzitě, ze zabezpečování odborné činnosti na univerzitě, ze zabezpečování internacionalizace a ze zabezpečení spolupráce s praxí a ze zabezpečení společenského působení univerzity, ve smyslu potřeby naplnění požadavků vyplývajících z právních předpisů a požadavků státní správy na provozy univerzity, naplnění prostorové návaznosti pracovišť univerzity, a z provozního pohledu zabezpečení a funkčnosti areálu univerzity k naplnění požadavků na prostorové nároky na vzdělávací a tvůrčí činnosti, odborné činnosti, internacionalizaci, spolupráci s praxí a společenské působení univerzity a rozvoje těchto činností.

#### Opatření

- a) **rekonstrukce objektu č. 31 pro Ústav biologie a chorob volně žijících zvířat** – kompletní rekonstrukce střechy, fasády, výměna všech stávajících rozvodů, statické zajištění stávajících stropů, výměna stávajícího zastaralého výtahu, výměna oken a všech dveří, podlah a obkladů, změny v dispozičním řešení budovy a další (s řešením v období 2021 až 2022),

- b) **dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik velkých zvířat** – rekonstrukce vybraných prostor pavilonu ve smyslu zvýšení efektivity provozů a zajištění požadavků na výuku podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra výuky pro velká zvířata na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat (s řešením v období 2021 až 2022),
- c) **dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik malých zvířat** – rekonstrukce vybraných prostor pavilonu ve smyslu zvýšení efektivity provozů a zajištění požadavků na výuku podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra výuky pro malá zvířata na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat (s řešením v období 2021 až 2022),
- d) **rekonstrukce objektu č. 15 pro Ústav chovu zvířat, výživy zvířat a biochemie** – střední rekonstrukce budovy k vytvoření podmínek pro lokalizaci celého ústavu a jeho přesunu z náhradních prostor do této částečně rekonstruované budovy (příprava v roce 2021 s řešením v období 2022 až 2023),
- e) **dílčí rekonstrukce Infekčního pavilonu pro velká zvířata** – rekonstrukce menšího rozsahu k zajištění izolace nebo karantény velkých zvířat s možností vyšetřování a léčby zvířat s infekčním onemocněním bez nebezpečí přenosu nákazy na další zvířata v areálu VETUNI; rekonstrukce směřuje k naplnění standardů pro mezinárodní evaluaci veterinárního vzdělávání (s řešením v období 2021 až 2022),
- f) **vytvoření podmínek biosafety a biosecurity u určených laboratoří** – vytvoření podmínek pro realizaci principů biologické bezpečnosti u určených laboratoří v objektech VETUNI; investice směřuje ke splnění standardů pro mezinárodní akreditaci veterinárního vzdělávání (s řešením v období 2021 až 2022),
- g) **vybudování Centra výuky etologie vybraných druhů drobných ptáků a savců** – vybudování Centra výuky etologie vybraných druhů drobných ptáků a savců za účelem výuky etologie a k posuzování hodnocení naplnění dobrých podmínek pro zvířata, vytvářející předpoklady pro praktickou výuku etologie a pro zpracovávání bakalářských a diplomových prací studenty v studijním programu zaměřeném na ochranu a welfare zvířat (s řešením v období 2021 až 2022),
- h) **modernizace systému měření a regulace u objektů v areálu VETUNI a jejich napojení na centrální dispečink VFU, modernizace způsobu ohřevu TUV ve výměňkové stanici a osazení nových ohřevů TUV v areálu VFU** – univerzita realizuje modernizaci systému měření a regulace u jednotlivých objektů budov v areálu VETUNI a modernizaci hospodaření s teplem na univerzitě k zvýšení energetické a ekonomické efektivity provozu celého areálu VETUNI (s řešením v období 2021 až 2023),
- i) **podpora energetické úspornosti budov a provozů v areálu univerzity**, a to zejména realizací stavebních

a energetických opatření k úspoře energie na univerzitě, např. zateplením určených budov, rekonstrukce systému oken a dveří u vybraných budov, rekonstrukce střešních systémů a dalších (s řešením v období 2021 až 2030),

- j) ŠZP Nový Jičín – **novostavba** účelové produkční stáje Nový Dvůr – vybudování nové kapacity pro skot ŠZP Nový Jičín v Novém Dvoře se záměrem rozšíření kapacity pro ustájení a zlepšení welfare zvířat na tomto provozu a zvýšení produktivity práce (s řešením v období 2021 až 2022),
- k) ŠZP Nový Jičín – budování, rekonstrukce a modernizace dalších provozů Školního zemědělského podniku Nový Jičín, včetně modernizace vybavení pro výuku studentů v provozech chovu zvířat (chov masného skotu, chov mléčného skotu, chov prasnic, chov prasniček, výkrm a předvýkrm prasat aj.) a nákup pozemků pro realizaci zemědělské produkce ŠZP (s řešením v období 2021 až 2030),
- l) **stavební a technologické řešení mimořádných situací** v návaznosti na plán krizové připravenosti univerzity spočívajících v nevyhovujících nákazových, infekčních, hygienických a bezpečnostních rizicích budov a zařízení univerzity, a dále způsobených neobvyklými přírodními podmínkami nebo působením jiných neobvyklých jevů a činností (povodně, záplavová vlna, požár, úhyn a nemoci zvířat apod.) (s řešením v období 2021 až 2030),
- m) **podpora rozvoje efektivního řízení příprav, realizace a ukončování investičních projektů** (s řešením v období 2021 až 2030).

## 2.10. STRATEGIE A ROZVOJ ŘÍZENÍ UNIVERZITY

### 2.10.1. Strategické řízení univerzity

#### *Strategický záměr*

Posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení univerzity v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat systém řízení univerzity, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů univerzity.

#### *Opatření*

- a) rozšiřování získávání dat o činnostech univerzity a využívání těchto dat pro řídicí činnost univerzity.

### 2.10.2. Organizace univerzity

#### *Strategický záměr*

Organizovat univerzitu na principu organizačních celků představovaných centrálním řídicím pracovištěm univerzity, dvěma fakultami, dvěma výzkumnými centry,

školním zemědělským podnikem a studentskými kolejiemi uplatňujících hierarchickou a samosprávnou strukturu řízení orientovanou na zajišťování činnosti vzdělávací, tvůrčí, odborné, internacionalizaci s posilováním kvality činností uplatňováním komplexního systému kvality na univerzitě.

#### *Opatření*

- a) realizace specializované tvůrčí činnosti výzkumnými centry univerzity, a to výzkumným centrem CEITEC a výzkumným centrem **vysokoškolský Veterinární výzkumný ústav** řízených ředitelem, respektive vedoucím centra.

## 2.11. STRATEGIE A ROZVOJ PROPAGACE, MARKETINGU A PÉČE O HISTORII A TRADICE UNIVERZITY

### 2.11.1. Péče o historii a tradice univerzity

#### *Strategický záměr*

Podporovat péči o historii, historické prostory, historické předměty a dokumenty univerzity, a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s univerzitou v jejich historickém kontextu u studentů, akademických pracovníků, penzionovaných pracovníků univerzity, u odborné i ostatní veřejnosti.

#### *Opatření*

- a) podpora aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny.

### 2.11.2. Propagace a marketing

#### *Strategický záměr*

Rozšířit a zkvalitnit mediální kredit univerzity na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potenciálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s univerzitou, u odborné komunity veterinárních lékařů, potravinářů, pracovníků ochrany zvířat, u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s univerzitou u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců univerzity.

#### *Opatření*

- a) vydávání časopisu univerzity zachycujícího dění na univerzitě a distribuovaného do komunity studentů, akademických pracovníků, členů akademických orgánů univerzity, a na instituce, organizace, podniky a dalším subjektům spolupracujícím s univerzitou, a uveřejňování časopisu na www stránkách univerzity pro případné další zájemce o dění na univerzitě.





## 3. PRIORITYNÍ CÍLE

### 3.1. ROZVOJ KOMPETENCÍ PŘÍMO RELEVANTNÍCH PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

#### 3.1.1. Rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

- 3.1.1.1. Vytvoření systému rozvoje pedagogických kompetencí akademických pracovníků, a to sestavením programu kursů pro akademické pracovníky univerzity zahrnující rozvoj dovedností v prezentaci poznatků, v ověřování dosažené úrovně výsledků učení u studentů, využívání multimediálních aplikací ve výuce, zvýšení kompetence pro on-line výuku, zvýšení úrovně ve školitelství bakalářských, diplomových, odborných a diplomových prací a další kurzy pro akademické pracovníky na principu odborného přenosu kompetencí anebo formou sdílení zkušeností a dobré praxe a zajištění proškolení akademických pracovníků s finanční motivací pro školící pracovníky.
- 3.1.1.2. Zapracování rozvoje pedagogických kompetencí do karierního řádu, a to posílením postavení absolvovali kursů pedagogických dovedností a posílení prokázané úrovně pedagogických dovedností akademických pracovníků v karierním řádu univerzity.

#### 3.1.2. Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení

- 3.1.2.1. Vytvoření fondu univerzity k rozvoji kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení v jednotlivých studijních programech, studijních předmětech i částech studijních předmětů, a to v rámci rozpočtu univerzity vyčleněním zvláštních prostředků určených k rozvoji kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení na univerzitě.
- 3.1.2.2. Inovace a modernizace vzdělávání v jednotlivých studijních programech, studijních předmětech i částech studijních předmětů zapojením studentů a akademických pracovníků do rozvoje kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení, a to prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VETUNI (IVA) univerzity podporující projekty rozvoje kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení řešených studen-

ty anebo akademickými pracovníky v rámci této agentury.

#### 3.1.2.3. Rozvoj kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení (priorityní cíl 1.B PPSŘ VETUNI) ve smyslu

- a) zřízení a rozvoj klinického výukového simulačního centra k posilování nácviku dovedností činností nezbytných pro realizaci vzdělávání na zdravých zvířatech i klinických pacientech, prostřednictvím nákupu zařízení, modelů a dalších součástí vybavení a dalšího rozvoje centra,
- b) posílení kompetence ve veterinárních studijních programech poskytovat veterinární péči přímo v místě chovu pacienta zřízením a rozvojem mobilní výukové kliniky pro hlavní druhy zvířat, prostřednictvím nákupu zařízení a dalších součástí vybavení mobilních klinik a udržování jejich provozu,
- c) rozvoje databáze klinických případů ve smyslu diagnostiky, terapie a prevence onemocnění pacientů řešených na univerzitních klinikách a zpřístupnění a rozvoj této databáze pro studijní činnost studentů, k prohloubení procesu získávání zkušeností studentů s řešením onemocnění zvířat skutečných případů z praxe, prostřednictvím nákupu zařízení a dalších součástí vybavení speciální laboratoře databáze klinických případů a zajištění udržování, provozu a rozvoje databáze,
- d) posílení kompetence ve veterinárních studijních programech v oblasti ochrany a dobrých životních podmínek zvířat zřízením výukového centra pro ochranu a dobré životní podmínky vybraných druhů zvířat a jeho další rozvoj, prostřednictvím nákupu přemístitelných velkoprostorových ustájení a jejich vybavení a dále přístrojů a dalších zařízení pro provoz centra k výukové činnosti studentů.

#### 3.1.3. Posilování vazby studia na praxi a přípravu budoucího uplatnění

- 3.1.3.1. Posílení postavení stáží a praxí v studijních programech a plánech k rozvoji praktických

zkušeností a dovedností studentů a k usnadnění adaptace absolventů do praxe, a to posílením postavení praxe v rámci studijních programů ve smyslu zvýraznění koncepčního propojení systému praxí v jednotlivých studijních programech, prohloubení postavením garanta příslušné praxe, dopracováním náplně praxe do podrobnějších obsahových jednotlivostí a systému ověřování zkušeností a dovedností získaných v praxi s vazbou na celkové kompetence získávané v průběhu studia studentem.

### **3.1.4. Rozvoj profesního profilu studia a posilování jeho prestiže**

**3.1.4.1.** Rozvoj veterinární profese v praxi může vytvořit požadavky na vznik bakalářských a navazujících magisterských profesních studijních programů, v takovém případě univerzita podpoří vznik profesního studijního programu odpovídající úrovně.

### **3.1.5. Budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících**

**3.1.5.1.** Rozvoj infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání, a to zejména se zaměřením na výuková simulační centra, mobilní kliniky, výuková centra praktické činnosti, výukové terénní pracoviště, zázemí pro praktický výcvik studentů, provozy poloprovozní praxe, centra odborné činnosti (klinické, preklinické, hygienické, dobrých životních podmínek pro zvířata, chovu zvířat a další).

### **3.1.6. Posilování mezinárodní dimenze vzdělávání**

**3.1.6.1.** Posilování mezinárodní dimenze vzdělávání v souladu se Strategií rozvoje internacionalizace na univerzitě, a to v souladu s podrobnějším vymezením uvedeným v samostatné části tohoto dokumentu.

## **3.2. ZLEPŠENÍ DOSTUPNOSTI A RELEVANCE FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ**

### **3.2.1. Využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech**

**3.2.1.1.** Rozvoj zázemí pro přípravu distančních forem vzdělávání v prezenčních studijních programech, a to zejména na úrovni počítačového a programového vybavení pro přípravu a uskutečňování on-line výuky a pro ověřování znalostí studentů, a na úrovni

systémové podpory centrálních informačních systémů a technologií univerzity vytvořením odborného a technického zázemí pro distanční metody vzdělávání na univerzitě prostřednictvím nákupu zařízení rozšiřujícího kapacitu počítačového zařízení univerzity pro akademické pracovníky a přídatných zařízení (mikrofony, sluchátka, kamery aj.) pro efektivní zajišťování distanční výuky, a zařízení pro rozvoj počítačových síťových služeb pro realizaci on-line výuky, a dále prostřednictvím nákupu zařízení pro zvýšení kvalitativní úrovně vybavení poslucháren a učeben multimediální, počítačovou a snímací technikou s podporou (prioritní cíl 2.D PPSŘ VETUNI).

**3.2.1.2.** Posílení motivace univerzity rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného on-line (prioritní cíl 2.A IP VETUNI), ve smyslu motivace a podpory akademických pracovníků i studentů k vytváření metod flexibilních forem výuky a jejich inovací, vytváření opor pro flexibilní metody výuky studentů v určených předmětech anebo dalšími univerzitními aktivitami rozvíjející flexibilní formy vzdělávání studentů, prostřednictvím prostředků přidělovaných v rámci univerzitní agentury Interní vzdělávací agentura (IVA) na vytvoření výukových a studijních opor a finančního ocenění akademických pracovníků a studentů za vytvořené opory nebo vyvinuté metody flexibilních forem vzdělávání.

**3.2.1.3.** Podpora získávání nástrojů pro zajišťování ověřování výsledků učení on-line přístupem, a to zejména využíváním počítačových programů a podpor pro ověřování výsledků učení distanční formou se zvýrazněním jejich využitelnosti v rámci flexibilních forem vzdělávání, prostřednictvím přidělení prostředků v rámci univerzitní agentury Interní vzdělávací agentura (IVA) na vytvoření prostředků ověřování výsledků učení (od standardních testů ověřování znalostí až po testy založených na složitých stromech diagnostického rozhodování a terapeutických postupů) a finančního ocenění akademických pracovníků a studentů vytvářejících tyto prostředky ověřování výsledků učení využitelných v rámci flexibilních forem vzdělávání (prioritní cíl 2.A IP VETUNI).

**3.2.1.4.** Posilování kompetence pracovníků ve využívání metod distančního vzdělávání a ověřování výsledků učení, a to zejména organizací kursů pro akademické pracovníky rozvíjejících jejich schopnost realizovat kvalitní úroveň distanční výuky a ověřování výsledků



učení ve smyslu proškolení akademických pracovníků v dovednostech technického, počítačového, softwarového a dalšího zajištění flexibilních forem výuky a k vytváření výukových materiálů a opor flexibilní formy výuky, prostřednictvím zajištění proškolení akademických pracovníků s finanční motivací pro školící pracovníky.

**3.2.2. Zajišťování kvality vzdělávání poskytovaného flexibilními formami v kombinované a distanční formě vzdělávání**

**3.2.2.1.** Rozvoj distančních forem vzdělávání v studijních programech, které jsou realizovány v kombinované anebo distanční formě, a to začleněním distanční formy výuky do kombinované formy doktorského vzdělávání (kombinovaná forma akreditována na univerzitě pouze pro doktorské studijní programy).

**3.2.3. Rozvoj nabídky a inovací metod flexibilních forem vzdělávání a on-line výuky v kursech celoživotního vzdělávání**

**3.2.3.1.** Rozvoj zázemí pro přípravu distančních forem vzdělávání v kursech celoživotního vzdělávání, a to zejména na úrovni rozšíření počítačového a programového vybavení pro přípravu a uskutečňování on-line výuky v kursech celoživotního vzdělávání a pro ověřování znalostí účastníků celoživotního vzdělávání, a na úrovni systémové podpory na úrovni centrálních informačních systémů a technologií univerzity pro celoživotní vzdělávání.

**3.3. ZVÝŠENÍ EFEKTIVITY A KVALITY DOKTORSKÉHO STUDIA**

**3.3.1. Zlepšování finančního zázemí pro studující v prezenční formě doktorských studijních programů**

**3.3.1.1.** Navýšení výše stipendia pro studenty doktorských studijních programů z jiných zdrojů se současným propojením takto navýšeného stipendia s dosahovanými výsledky doktoranda a tím zlepšení finančního zázemí studentů s vyššími předpoklady pro dokončení studia, a to zejména s využitím stipendijního fondu fakult, stipendií udělovaných v rámci tvůrčích projektů koordinovaných IGA VETUNI, IVA VETUNI, projektů koordinovaných ITA VETUNI, externích grantů tvůrčí činnosti a případně z dalších zdrojů univerzity.

**3.3.2. Vytvoření nadstandardních motivačních podmínek pro excelentní studenty doktorských studijních programů**

**3.3.2.1.** Vytvoření systému nadstandardní motivační podpory pro excelentní studenty doktorských studijních programů uplatňující princip výrazné selektivity na základě objektivně dosažených výsledků v doktorském studiu a podpory talentovaných studentů s výrazným zájmem o výzkumnou činnost, např. zřízením zvláštního univerzitního fondu pro navýšení stipendií excelentních studentů doktorských studijních programů určeného jako nadstandardní motivační podpora pro excelentní studenty doktorských studijních programů vykazující mimořádné kvantitativní i kvalitativní výsledky v průběhu jejich doktorského studia.

**3.3.3. Posilování kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia**

**3.3.3.1.** Rozvoj kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia (prioritní cíl 3.C PPSŘ VETUNI) ve smyslu

- a) rozvoje kvality doktorských studijních programů veterinárního zaměření, a to zejména modernizací koncepce doktorského vzdělávání s důrazem na podporu tvůrčí činnosti doktorandů v rámci jejich studia, prostřednictvím vypracování modernizované koncepce pro každý doktorský studijní program s finanční motivací pro školící pracovníky,
- b) podpory rozvoje kvalitativní úrovně přístrojového, materiálního a technologického zázemí pro tvůrčí činnost v rámci doktorských studijních programů na univerzitě, prostřednictvím nákupu přístrojů, technologií a materiálu rozvíjejícího zázemí pro tvůrčí činnost nově vzniklého anebo klíčového směru rozvoje v rámci příslušného doktorského studijního programu.

**3.3.3.2.** Vytvoření požadavků na školitele studentů doktorských studijních programů a tím zajistit odpovídající úroveň doktorského studia ze strany osobnosti školitele, a to zejména vypracováním podrobnějších požadavků na kvalifikaci, zkušenosti a kvantitativní i kvalitativní výsledky tvůrčí činnosti případných školitelů a rozpracováním postupů a formátů dokumentů vztahujících se k činnosti školitele studentů doktorských studijních programů.

- 3.3.3.3.** Vymezení požadavků na povinnou mezinárodní mobilitu doktorandů s přihlédnutím k náhradnímu naplnění mezinárodního rozměru doktorandského studia u studentů plnění mateřské a rodičovské povinnosti anebo pečující o osobu blízkou, a to konkrétním vymezením povinnosti naplnění mezinárodní mobility doktorandů a zejména konkrétním upřesněním možnosti náhradního naplnění mezinárodního rozměru studia u studentů v režimu mateřských a rodičovských povinností anebo pečujících o osobu blízkou.
- 3.3.4. Zlepšování podmínek pro úspěšné studium včetně sladování studia a rodinného života a posilování sociální integrace doktorandů**
- 3.3.4.1.** Podpora studentů doktorského studijního programu při sladování podmínek studia a mateřských a rodičovských povinností anebo při péči o osobu blízkou, a to zejména na úrovni individuálního studijního plánu, úpravy časového rozpisu činnosti na pracovišti, možnosti práce on-line mimo univerzitu, náhradního plnění povinností mobilit, formou případného provozování univerzitní školky, a případně dalších.
- 3.4. POSILOVÁNÍ STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍHO VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE**
- 3.4.1. Zkvalitnění prostředí výzkumu a vývoje na univerzitě**
- 3.4.1.1.** Implementace doporučení z mezinárodního hodnocení tvůrčí činnosti univerzity, a to zapracováním výstupů mezinárodního hodnocení tvůrčí činnosti univerzity do koncepčního směřování univerzity i jednotlivých fakult, do výzkumné činnosti jednotlivých týmů a realizace relevantních doporučení závěrů mezinárodního hodnocení v tvůrčí činnosti na univerzitě.
- 3.4.1.2.** Podpora kvalitního výzkumu na univerzitě a jeho další rozvoj podporou výzkumných center na univerzitě, a to zejména rozvojem výzkumné činnosti v rámci stávajícího centra výzkumu CEITEC a nově vznikajícího centra výzkumu vysokoškolského Výzkumného veterinárního ústavu VETUNI.
- 3.4.1.3.** Podpora přenosu výsledků výzkumu do praxe, a to zejména zveřejňováním výsledků tvůrčí činnosti ve formě přístupné do praxe, tzn. v odborných časopisech sledovaných praxí (např. Veterinářství, Maso, Náš chov a jiné) a dále pořádání univerzitou konferencí společně s praxí s prezentací výsledků pro praxi (např. Lenfeldovy a Höcklovy dny, Ochrana zvířat a welfare a jiné), účast na externích konferencích s prezentací výsledků určených pro praxi, řešení projektů s výsledky určenými pro praxi (výzkumy na vyžádání praxe) a řešení projektů smluvního výzkumu (projektů financovaných praxí).
- 3.4.1.10.** Nastavení systému rozdělování institucionální podpory DKRVO novým způsobem, a to tak, aby vycházela ze záruky úspěšného řešení výzkumných problematik získané na základě předchozích tvůrčích výkonů a aby také významně tato podpora odrážela rozvojové tvůrčí priority univerzity do budoucna.
- 3.4.1.11.** Nastavení systému rozdělování podpory na specifický vysokoškolský výzkum novým systémem, a to tak, aby byl prohlouben soulad s rozvojovými tvůrčími prioritami univerzity a byl rozvíjen dále podíl studentů na tvůrčí činnosti univerzity.
- 3.5. ROZVÍJENÍ KAPACIT PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ UNIVERZITY**
- 3.5.1. Implementace klíčových strategických priorit do činnosti univerzity**
- 3.5.1.1.** Zapojení univerzity do Programu na podporu strategického řízení vysokých škol MŠMT, a to vypracováním Programu na podporu strategického řízení na univerzitě (v rámci Strategického záměru Veterinární univerzity Brno).
- 3.5.1.2.** Vytvoření fondu na podporu inovací jednotlivých studijních programů a jejich součástí, který přispěje k modernizaci výuky realizací iniciativ studentů i akademických pracovníků, a to v rámci rozpočtu univerzity vyčleněním zvláštních prostředků určených k rozvoji kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení v jednotlivých studijních programech, studijních předmětech i částech studijních předmětů a tím vedoucí k rozvoji celkové úrovně kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení na univerzitě.
- 3.5.2. Posilování strategického řízení univerzity**
- 3.5.2.1.** Rozvoj profesionality administrativně správního aparátu jako opory pro strategické rozhodování na univerzitě, a to rozvojem kompetencí pracovníků působících v administrativně správním aparátu pro strategii uni-

verzity na úrovni sdílení zkušeností, sdílení dobré praxe v činnosti příslušných pracovišť a případně na úrovni národních anebo mezinárodních pobytů pracovníků na odpovídajících pracovištích na národní anebo mezinárodní úrovni a rozšíření personální kapacity pro strategické řízení o jednoho pracovníka oddělení pro strategii a rozvoj rektorátu a zřízení na fakultách funkce třetího proděkana, a to proděkana pro strategii a rozvoj.

**3.5.2.2.** Podpora prohlubování systémů sběru a analýzy dat pro strategické rozhodování a rozšiřování kapacit těchto systémů, a to aktualizací a modernizací datových systémů pro strategická rozhodování (např. komplexního systému HAP) a rozvojem elektronizace vstupních údajů do těchto systémů a dopracování těchto systémů ve smyslu poskytování uspořádaných výstupních informací s přidanou strategicko-rozhodovací hodnotou.

**3.5.2.3.** Rozvoj mechanismů odměňování akademických pracovníků tak, aby na principu zásluhovosti motivovalo pracovníky k rozvoji vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti, internacionalizace a dalších souvisejících činností a současně aby zohledňovalo strategii univerzity a podporovala rozvoj univerzity, a to posílením role výstupů systému Hodnocení akademických pracovníků univerzity zahrnujících komplexní kvantitativní i kvalitativní úroveň činnosti jednotlivých pracovníků v mechanismu odměňování akademických pracovníků doplněné o cílené odměňování dílčích aktivit pracovníků podporujících naplňování strategie univerzity a její další rozvoj.

**3.5.2.4.** V rámci rozvoje strategického řízení univerzity zvýšená podpora zaměřená na zvýšení kvality strategického řízení na univerzitě (prioritní cíl 5.B PPSŘ VETUNI) ve smyslu

- a) posílení kapacit pro strategické řízení univerzitního vzdělávání a tvůrčí činnosti, rozšířením personálního zajištění o jednoho pracovníka na oddělení pro strategii a rozvoj rektorátu v rámci prohlubování strategického řízení univerzity, prostřednictvím zajištění mzdových nákladů na jednoho pracovníka na pozici referenta oddělení pro strategii a rozvoj rektorátu,
- b) rozvoj systémů pro získávání datových zdrojů pro strategické řízení na univerzitě, a to zejména využitím údajů z rozsahu a kvality činností akademických pracovníků, zejména modernizací systému Hodnocení akademických pracovníků (HAP), prostřednictvím finanční moti-

vace pracovníků modernizujících systém Hodnocení akademických pracovníků.

### **3.5.3. Rozvoj součinnosti na úrovni strategické spolupráce s dalšími vysokými školami a národními orgány a institucemi**

**3.5.3.1.** Podpora zapojování univerzity do Centralizovaného rozvojového programu MŠMT nárok 2021 prohlubujícího spolupráci vysokých škol na řešení problematik vysokého školství, a to zapojením univerzity do Centralizovaných rozvojových plánů vedených jinými vysokými školami s významným příspěvkem univerzity k řešení těchto programů.

### **3.5.4. Posílení strategického řízení lidských zdrojů**

**3.5.4.1.** Dopracování karierního řádu na univerzitě, který bude motivovat pracovníky k osobnostnímu rozvoji, zvyšování pracovní odbornosti, získávání zkušeností na univerzitní, národní i formou mobility na národní i nadnárodní úrovni, oceňovat kvantitu i kvalitu činností vykonávaných na univerzitě, stanoví předpoklady pro karierní postup v pracovních pozicích na univerzitě, vymezí karierní ocenění pracovníků na úrovni jejich mzdového ohodnocení.

**3.5.4.2.** Modernizace mzdového předpisu na univerzitě v souladu se strategií rozvoje lidských zdrojů univerzity a v souladu s karierním řádem na univerzitě.

**3.5.4.3.** Realizace odměňování pracovníků na základě zásluhovosti k dosažení aktuálních kvantitativních i kvalitativních výsledků univerzity a přínosu pro rozvoj kvality a naplňování strategických záměrů univerzity.

**3.5.4.4.** Rozvoj systémů dalšího vzdělávání akademických pracovníků i neakademických pracovníků podporující zvyšování jejich pracovní kompetence, a to zejména organizováním pro akademické pracovníky a další zaměstnance kursů k zvyšování odbornosti, jejich proškolení k univerzitním činnostem a k zkvalitňování pracovních činností na základě předávání znalostí a zkušeností externími experty, na základě systému vlastního sdílení zkušeností od řídicích pracovníků i mezi pracovišti navzájem, a dále organizováním interních stáží a praxí uvnitř univerzity pro pracovníky mezi jednotlivými pracovišti.

**3.5.4.11.** Implementace principů HR Award a nastavení procesů k získání tohoto ocenění, jako úrovně oceňující univerzitu pro potřeby hodnocení univerzit v rámci hodnocení výzkum-

ných organizací a v rámci vnějšího hodnocení kvality NAÚ, a to rozpracováním principů HR Award a jejich uplatňování na univerzitě, zpracováním hodnocení naplňování standardů HR Award na univerzitě a případné zapojení do hodnocení HR Award.

### **3.5.5. Rozvoj vnitřních předpisů a norem na univerzitě a právního prostředí k podpoře strategického řízení univerzity**

**3.5.5.1.** Rozvoj vnitřních předpisů a norem na univerzitě a právního prostředí univerzity z pohledu podpory strategického řízení univerzity, a to provedením revize vnitřních předpisů a norem univerzity a návrhů jejich případných změn ve smyslu vytvoření právního prostředí podpory naplňování strategického záměru a principů strategického řízení na univerzitě.

## **3.6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL**

### **3.6.1. Digitalizace dokumentů, agend a informací a jejich zpracovávání a předávání uvnitř univerzity i vně k orgánům a institucím státní a veřejné správy a samosprávy**

**3.6.1.1.** Systematizace sběru dat, jejich digitalizace, analýza a jejich zpracovávání pro řízení univerzity, a to ve smyslu provázání jednotlivých procesů sběru dat, prohlubování jejich digitalizace a zpracovávání do vypovídajících tabulkových a grafických sestav využitelných pro řídicí procesy na univerzitě.

## **3.7. INTERNACIONALIZACE UNIVERZITY**

Rozvoj internacionalizace univerzity, a to na úrovni studijních programů, studia na univerzitě, prostředí univerzity, kompetencí akademických a administrativních pracovníků, mobilit akademických pracovníků a studentů, uznávání studia v zahraničí, služeb pro zahraniční studenty a pracovníky, marketingu univerzity a strategického řízení internacionalizace na univerzitě.

### **3.7.1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol**

**3.7.1.1.** Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků univerzity (prioritní cíl I.1.A. PPSŘ VETUNI) ve smyslu

- vytvoření nové koncepce jazykové přípravy s rozšířením výuky pro studenty na dva se-

mestry, prostřednictvím finanční motivace pracovníků podílejících se na vypracování nové koncepce jazykové přípravy pro studenty,

- vybavení jazykových laboratoří a personální podpora rozšíření výuky pro studenty, prostřednictvím nákupu zařízení a potřeb pro modernizaci výuky jazyků (zejména počítače, notebooky, tiskárny, kopírka, elektronické slovníky, odborné učebnice, webkamery, mikrofony, sluchátka, reproboxy a další zařízení),

- realizace a případné rozšíření výuky angličtiny pro akademické a administrativní pracovníky, prostřednictvím organizací kursů k zvyšování jazykových kompetencí pracovníků a s finanční motivací pracovníků podílejících se na realizaci těchto kursů na univerzitě,

- školení pracovníků k posílení mezikulturní přípravy v rámci rozvíjení bilinquálního prostředí univerzity, prostřednictvím organizací kursů k posílení mezikulturní přípravy pracovníků a s finanční motivací pracovníků podílejících se na realizaci těchto kursů na univerzitě.

**3.7.1.2.** Podpora mezinárodních mobilit studentů a pracovníků (prioritní cíl I.1.B. PPSŘ VETUNI) rozvojem interního mobilitního programu univerzity pro studenty pregraduálních a doktorských studijních programů a případně podpora mobilit akademických pracovníků na zahraniční pracoviště podporující získávání zahraničních zkušeností a dovedností studentů a akademických pracovníků, prostřednictvím podílu na finančním zajištění těchto mobilit realizovaném Interní mobilitní agenturou (IMA).

**3.7.1.3.** Podpora zvyšování úrovně odborných kompetencí pracovníků univerzity v oblasti internacionalizace (prioritní cíl I.1.C. PPSŘ VETUNI) ve smyslu zkvalitňování odborné kompetence určených akademických pracovníků v rámci evropského veterinárního specializačního vzdělávání, poskytujícího expertní odborné znalosti a dovednosti v oboru specializace, prostřednictvím podílu na finančním zajištění mobilit akademických pracovníků souvisejících s jejich účastí na evropském veterinárním specializačním vzdělávání.

### **3.7.2. Internacionalizace studijních programů univerzity**

**3.7.2.1.** Zvyšováním kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích, případně společných

studijních programů (prioritní cíl I.2.A. PPSŘ VETUNI) ve smyslu podpory studijních programů vyučovaných angličtině na úrovni modernizace a inovace obsahu studijních programů a metod výuky, prostřednictvím finanční motivace akademických pracovníků podílejících se na modernizaci a inovaci studijních programů vyučovaných v angličtině.

**3.7.2.2. Zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů ve smyslu**

- a) zpracování a realizace mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání do studijních programů a změn v studijních programech a jejich uskutečňování v souladu se směrnicí 36/2005/EC, mezinárodními požadavky na akreditaci veterinárních studijních programů a nadnárodními požadavky stanovenými Evropskou asociací veterinárních fakult a univerzit (EAEVE),
- b) podpory rozvoje výuky vybraných předmětů anebo jejich částí v anglickém jazyce pro české studijní programy podporující internacionalizaci českých studijních programů.

**3.7.3. Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání**

- 3.7.3.1.** Zjednodušování procesu uznávání zahraničního vzdělávání ve smyslu vytvoření systému a prohloubení procesů uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí univerzitou.

**3.7.4. Vytváření mezinárodního prostředí na univerzitě a její propagace v zahraničí**

- 3.7.4.1.** Podpora rozvoje mezinárodního marketingu univerzity ve smyslu zkvalitnění mezinárodního marketingu univerzity v propagaci univerzity, ve zvyšování úrovně zahraniční spolupráce univerzity a při získávání studentů ze zahraničí, a to v rámci veletrhů, přímých jednání s univerzitami i zahraničními organizacemi, příprava a tisk a elektronické zveřejňování marketingových materiálů o univerzitě v angličtině pro uchazeče, studenty i zahraniční.

**7.3.5. Posílení strategického řízení internacionalizace**

- 3.7.5.1.** Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni ve smyslu realizace strategických opatření k posílení internacionalizace univerzity ve smyslu prohlubování systémo-

vých opatření k zajištění mezinárodně uznané struktury veterinárního studia, jeho jednotlivých předmětů a metod výuky v rámci přípravy na mezinárodní akreditaci veterinárního vzdělávání na univerzitě.

**3.7.5.2. Podpora mezinárodní spolupráce a strategických partnerství a členství v mezinárodních organizacích ve smyslu**

- a) aktivní účasti a přípravy na jednání institucí určujících další trendy rozvoje veterinárního vzdělávání v Evropě, a to zejména Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit (EAEVE), a středoevropské sítě veterinárních fakult a univerzit (VETNEST), a případně dalších organizací ovlivňujících evropské veterinární vzdělávání (EVERI aj.) a dále aktivní účasti a přípravy na jednání institucí ovlivňujících rozvoj veterinárního vzdělávání v USA, a to zejména AAVMC,
- b) podpory rozšiřování výměnných pobytů akademických pracovníků a doktorandů a studentů se zahraničními univerzitami, organizacemi a institucemi rozšiřujících a případně prohlubujících partnerství univerzity se zahraničními subjekty, prostřednictvím podílu na finančním zajištění výměnných pobytů akademických pracovníků a doktorandů na zahraničních pracovištích.

**3.8. DALŠÍ PRIORITYNÍ CÍLE UNIVERZITY V RÁMCI STRATEGIE ROZVOJE UNIVERZITY**

**3.8.1. Poradenství pro uchazeče o studium, studenty a kariérní poradenství pro absolventy univerzity**

- 3.8.1.1.** Vypracování nové koncepce informační podpory uchazečů o studium ve veterinárních studijních programech, zvýšení informační podpory studentů v průběhu jejich studia a k řešení situací a stavů spojených se studiem na univerzitě a dále na zvýšení informační úrovně kariérního poradenství pro končící studenty a čerstvé absolventy.
- 3.8.1.2.** Podpora zaměřená na rozvoj poradenské činnosti pro uchazeče o studium, studentů a kariérního poradenství pro končící studenty a absolventy univerzity (prioritní cíl II.1. PPSŘ VETUNI), a to zvýšením úrovně rozšířením stávajícího Centra studijního poradenství a stávajícího Centra kariérního poradenství v jejich činnosti spojené s obnovením umístění center v areálu univerzity na místě





snadno dostupném pro studenty (nedaleko vchodu do areálu univerzity), jejich dovybavení nezbytným zařízením pro administrativní a počítačovou činnost, a posílení center personálně částečnými úvazky odborných referentů k realizaci pravidelné činnosti zaměřené na poskytování informací uchazečům o studium, studentům a čerstvým absolventům studijních programů, prostřednictvím nákupu vybavení center a zajištění nákladů na částečné úvazky pracovníků zajišťujících činnosti těchto center

**3.8.2. Rozšíření možností sportovních aktivit a rozvoje tělesné kultury studujících i pracovníků univerzity**

**3.8.2.1.** Rozvoj sportu a tělesné kultury studujících a pracovníků s podporou (prioritní cíl II.8. PPSŘ VETUNI), a to vypracováním koncepce rozšíření možností sportovních aktivit a rozvoje tělesné kultury studujících i pracovníků univerzity a posílením technického vybavení univerzity pro realizaci širšího rozsahu ve stávajících sportovních aktivitách organizovaných univerzitou pro studenty a zaměstnance univerzity a také pro rozšíření sportovních aktivit o nové sportovní aktivity a rozvoj tělesné výchovy v rámci zavádění nových sportů a obohacující sportovní portfolio univerzity, prostřednictvím finanční motivace pracovníků podílejících se na vypracování nové koncepce sportu a rozvoje tělesné výchovy na univerzitě, a dále prostřednictvím nákupů v rámci modernizace a rozšiřování vybavení

pro sportovní aktivity studentů a zaměstnanců univerzity.

**3.8.2.2.** Realizace aktivit sportovního zaměření i rozvoje tělesné kultury v širším modernizovaném rozsahu ve stávajících i nově zavedených sportech a pohybových aktivitách pro studenty i zaměstnance univerzity.

**3.8.3. Zvýraznění a rozvoj vzdělávání v rámci univerzity třetího věku a profesního vzdělávání pro praxi**

**3.8.3.1.** Rozvoj vzdělávání v rámci U3V v hlavních směrech zaměření univerzity, a to Člověk a zvíře, a Člověka za zdravé potraviny rozšířených o další oblast preference vzdělávání v rámci U3V ve smyslu zaměření na ochranu zvířat a dobré životních podmínek pro zvířata anebo případně na další odborné oblasti vzdělávacího zaměření univerzity.

**3.8.3.2.** Rozvoj profesního vzdělávání zaměřeného do oblasti veterinární správy vykonávané úředními veterinárními lékaři (atestační vzdělávání veterinárních lékařů I. stupně a atestační vzdělávání veterinárních lékařů II. stupně), dále zaměřené do oblasti klinické veterinární medicíny (vzdělávání veterinárních lékařů působících v klinické praxi I. stupně a II. stupně) a dále zaměřené do oblasti ochrany zvířat proti týrání (kursy kompetence podle zákona na ochranu zvířat umožňující výkon některých činností podle zákona na ochranu zvířat proti týrání), případně další kursy k získání kompetence podle dalších zákonů (např. plemenářský zákon aj.).

## 4. PODPORA STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ UNIVERZITY

### 4.1. STRATEGIE UNIVERZITY, PODPORA JEJÍ REALIZACE A VYHODNOCOVÁNÍ DOSAŽENÝCH VÝSLEDKŮ

**Strategické směřování univerzity** pro příští období je vymezeno ve **Strategickém záměru** Veterinární univerzity Brno na období 2021 až 2030. Zvýraznění záměrů prioritních pro rok 2021 a případná aktualizace Strategického záměru je uskutečňována prostřednictvím **Plánu realizace Strategického záměru** univerzity na rok 2021. Prohlubování kvality činností na univerzitě určené strategickým záměrem je určováno v rámci realizace **Systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality** vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností univerzity.

Záměry strategického směřování univerzity v roce 2021 **umožní realizovat prostředky** získávané v rámci **Příspěvku a dotací MŠMT** na vzdělávací a s ní související tvůrčí činnost nárok 2021, dále prostředky na podporu strategického řízení univerzity získávané v rámci **Institucionálního programu pro rok 2021**, dále prostředky podporující společné strategické a rozvojové priority pro více vysokých škol získávané prostřednictvím **Centralizovaných rozvojových programů pro rok 2021**, dále prostředky na vzdělávací a s ní související tvůrčí činnost získané **vlastní hlavní a doplňkovou činností** univerzity, dále prostředky podporující univerzitu jako výzkumnou organizaci a její výzkumné činnosti v rámci **Institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace** a prostředky podporující výzkumnou činnost se specifickým zapojením studentů do této činnosti v rámci **Specifického vysokoškolského výzkumu**, dále prostředky určené na investiční rozvoj univerzity poskytované v rámci investičního programu MŠMT **Rozvoj a obnova materiálně technické základny** veřejných vysokých škol, dále případné prostředky získávané z programů a **fondů Evropské unie** a dále případné **další prostředky** z jiných zdrojů a činností pro zajišťování a rozvoj vzdělávací, tvůrčí, odborné, internacionalizační a s nimi souvisejících činností.

**Posuzování dosažených výsledků** v realizaci jednotlivých činností se uskuteční prostřednictvím hodnocení obsaženého ve **Výroční zprávě o činnosti** zpracovávané univerzitou za rok 2021, výsledků v realizaci prostředků v rámci zajišťování a rozvoje činností na univerzitě ve **Výroční zprávě o hospodaření** zpracovávané za rok 2021, výsledků dosažených na úrovni kvality

činností na univerzitě v Dodatku ke **Zprávě o vnitřním hodnocení kvality** vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností za rok 2021.

### 4.2. PROGRAM PRO PODPORU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ UNIVERZITY

Veterinární univerzita Brno se k posílení naplňování priorit svého strategického rozvoje zapojí do Institucionálního programu po veřejné vysoké školy pro rok 2021 vypracováním Institucionálního plánu Veterinární univerzity Brno na rok 2021 (dále též IP 2021), na nějž bude od roku 2022 navazovat Program na podporu strategického řízení (dále též PPSR), s cílem podpořit rozvoj univerzity v podporovaných prioritách s využitím prostředků určených pro tento program podporující strategický rozvoj univerzity.

Priority Institucionálního plánu Veterinární univerzity Brno na rok 2021 jsou uvedeny v tabulce.

Institucionální plán na rok 2021

č.	Prioritní cíl	Institucionální plán 2021 (IP)	
		IP 2021 tis. Kč	IP celkem %
1.	Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století		35,45
1.B	Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení (SZ 3.1.2.7.)	6107	
2.	Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání		26,12
2.A	Posílit motivaci vysokých škol rozvíjet a inovovat metody flexibilních forem (SZ 3.2.1.2., SZ 3.2.1.3.)	2000	
2.D	Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech (SZ 3.2.1.1., SZ 3.2.1.4.)	2500	
3.	Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia		11,61
3.C	Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia (SZ 3.3.3.1.)	2000	
5	Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství		5,80
5.B	Posilovat strategické řízení na vysokých školách (SZ 3.5.2.10.)	1000	

*pokračování*

Institucionální plán 2021 (IP)		IP	IP
		2021	celkem
č.	Prioritní cíl	tis. Kč	%
I.	<b>Internacionalizace vysokých škol</b> (pro 2022 až 2025 cíl I. min. 15%)		13,93
I.1.	Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol		
I.1.A.	Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol (SZ 3.7.1.1.)	1800	
I.1.C.	Rozvoj odborných kompetencí pracovníků vysokých škol v oblasti internacionalizace (SZ 3.7.1.3.)	600	
II.	<b>Další prioritní cíle</b>		7,09
II.1	Přizpůsobení podoby studia a podpůrných služeb proměňujících se charakteristikám uchazečů; kariérové poradenství a informační podpora uchazečů při volbě studijních programů (SZ 3.8.1.2.)	621	
II.8	Sport a rozvoj tělesné kultury studujících i pracovníků jako součást poslání vysokých škol (SZ 3.8.5.1.)	600	
	<b>Celkem Kč</b> (pro VETUNI pro 2021 přiděleno 17228000 Kč)	17228	100,0
	<b>Podíl investičních výdajů</b> na celkové alokaci (max. 25%)	4307	25,0
	<b>Podíl vnitřní soutěže</b> na celkové alokaci (max. 10%)	‘	‘

Priority Veterinární univerzity Brno v rámci Institucionálního plánu pro rok 2021 vytváří provázaný celek, řešící rozvoj vzdělávání na univerzitě, prohloubení mezinárodního prostředí ve vzdělávání na univerzitě, prohlubuje podmínky pro strategické řízení univerzity a rozvíjí další oblasti související se vzděláváním. Naplnění priorit strategického řízení na univerzitě přispěje k jejímu dalšímu institucionálnímu rozvoji a posílení kvality její vzdělávací činnosti.

#### 4.3. CENTRALIZOVANÉ ROZVOJOVÉ PROGRAMY MŠMT

Veterinární univerzita Brno navýší rozměr svého strategického rozvoje účastí v Centralizovaném rozvojovém programu MŠMT pro veřejné vysoké školy pro rok 2021, a to zapojením univerzity do tohoto programu jako spoluřešitelské univerzity řešící dílčí část projektu v rámci kolektivu vysokých škol účastnících se centralizovaného rozvojového projektu, jehož koordinujícím řešitelem je jiná vysoká škola.

Pro zapojení univerzity do centralizovaného rozvojového programu MŠMT pro veřejné vysoké školy jsou zejména následující priority.

##### 4.3.1. Rozvoj vzdělávací činnosti (ve studijních programech i celoživotním vzdělávání) zajišťované distančními metodami

- rozvoj standardů pro zajišťování kvality vzdělávací činnosti poskytované distančními metodami, a to se zaměřením na různé formy studia s ohledem na aktuální metody a zkušenosti se vzděláváním na dálku,
- rozvoj metod vzdělávací činnosti kombinující prezenční formu výuky s elektronickými a webovými aplikacemi (zejména s e-learningem) využívající synergie obou metod výuky, a to se zaměřením na rozvoj distančního vzdělávání jako nástroje rozvoje univerzity, a dále se zaměřením na podporu elektronického vzdělávání vytvořením technologií a nástrojů pro efektivní rozvoj a podporu online a distančního vzdělávání.

##### 4.3.2. Elektronizace správní agendy univerzity

včetně agendy přijímacího řízení, studijní agendy a elektronická podpora rozhodování orgánů univerzity, a to zejména se zaměřením na technický rozvoj správních a studijních agend a jejich elektronizace.

##### 4.3.3. Opatření na posílení akademické integrity

studujících a zaměstnanců univerzity, zahrnující také aspekt distančního vzdělávání, šíření principů etické tvůrčí práce a opatření proti podvodům a plagiátorství, a to se zaměřením na akademickou integritu studujících při využívání distančních metod vzdělávání a hodnocení.

##### 4.3.5. Rozvoj internacionalizace univerzity

v aspektu aplikace nástrojů elektronické identifikace, výměny informací o studiu, uznávání kreditů ze studijních mobilit, a to zejména na úrovni virtuálních mobilit, a dále elektronizace agendy programu Erasmus a dále podpory mezinárodní projektové spolupráce.

##### 4.3.6. Plnění požadavků stanovených obecně závaznými právními předpisy nebo pokyny orgánů státní správy upravujících vnitřní organizaci a systémy vysokých škol, včetně kybernetické bezpečnosti, a to zejména se zaměřením na připravenost univerzity na krizové situace, a dále na zvýšení úrovně kybernetické bezpečnosti v prostředí univerzity, a dále se zaměřením na optimalizaci a automatizaci procesů v elektronické síti vysokých škol a na strategické projekty a jejich řízení v čase digitalizace.

## 5. ZÁVĚR

Naplněním strategických cílů v jejich dílčích prioritách s využitím stanovených nástrojů k jejich realizaci v roce 2021 upevní Veterinární univerzita Brno své postavení kvalitní a jedinečné univerzity zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat

a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, a v oblasti zdraví živočichů, jejich prostředí a principů udržování a posilování globálního zdraví v přírodě i společnosti.

V Brně dne 3. března 2021









# PŘÍLOHA Č. 1: ALOKACE PROSTŘEDKŮ INSTITUCIONÁLNÍHO PLÁNU NA ROK 2021

	Institucionální plán 2021 (IP)	IP
		celkem
č.	Prioritní cíl	%
1.	Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	35,45
2.	<b>Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání</b> (pro 2021 cíl 2 min. 20%)	26,12
3.	Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	11,61
5	Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	5,80
I.	Internacionalizace vysokých škol	13,93
II.	<b>Další prioritní cíle</b>	7,09
	<b>Celkem Kč</b> (pro VETUNI pro 2021 přiděleno 17228000 Kč)	100,0
	<b>Podíl investičních výdajů</b> na celkové alokaci (max. 25%)	25,0



# PŘÍLOHA Č. 2: PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT VETERINÁRNÍ UNIVERZITY BRNO PRO ROK 2021

## 1. SHRNUTÍ INVESTIČNÍCH AKTIVIT PRO ROK 2021

Nejvýznamnějšími investičními aktivitami stavebního charakteru Veterinární univerzity Brno v roce 2021 je dokončení rekonstrukce objektu č. 31 a pokračování rekonstrukce objektu č. 15. U těchto aktivit se předpokládá krytí nákladů z programového financování MŠMT.

Další investiční aktivity stavebního charakteru spočívají v dílčích rekonstrukcích budov v univerzitním kampusu, jejichž provedení je jedním z předpokladů pro úspěšnou mezinárodní akreditaci Veterinární univerzity Brno a jsou nezbytné pro rozvoj výuky, tvůrčí činnosti, odborné činnosti, rozvíjí akademické prostředí univerzity, vytváří zázemí pro studijní činnost a studentské aktivity studentů, rozvíjí areál univerzity v kampusu centra vzdělávání, výzkumu a odborných činností veterinárního charakteru. Tyto investiční aktivity se týkají zejména Pavilonu klinik velkých zvířat včetně zřízení centra výuky pro velká zvířata na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat, Pavilonu klinik malých zvířat včetně zřízení centra výuky pro malá zvířata na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat, dílčí rekonstrukce Infekčního pavilonu pro velká zvířata, vybudování Centra výuky etologie vybraných druhů drobných ptáků a savců a naplnění mezinárodních podmínek biosecurity a biosafety u určených laboratoří a provozů.

Dále bude univerzita v roce 2021 pokračovat v modernizaci systému měření a regulace u objektů v areálu univerzity a jejich napojení na centrální dispečink a v modernizaci způsobu ohřevu TUV ve výměňkové stanici a osazení nových ohřívačů TUV v objektech (objekty č. 1, 2, 3, 18, 22, 28, 29, 33, 34).

Školní zemědělský podnik Nový Jičín plánuje na rok 2021 realizaci stavebních investičních akcí, které mají za cíl rozšíření kapacit pro ustájení a zlepšení welfare zvířat a zvýšení produktivity práce, a dále snižování energetické náročnosti objektů užívaných Školním zemědělským podnikem Nový Jičín. Dále Školní zemědělský podnik Nový Jičín plánuje v roce 2021 nákupy pozemků ke stabilizaci půdní držby v celkové výši 4 000 000 Kč.

Podrobný popis jednotlivých investičních aktivit včetně předpokládaných postupů realizace, zdrojů financování a zdůvodnění je uveden v bodě 2.

V oblasti strojních investic plánuje Veterinární univerzita Brno pokračování v modernizaci investičního přístrojového a dalšího vybavení technologiemi a přístroji pro splnění podmínek mezinárodní akreditace,

zajištění provozu univerzity a rovněž jako náhradu do-  
sluhujících a poruchových přístrojů a zařízení. Školní zemědělský podnik Nový Jičín v roce 2021 plánuje po-  
řizování nových zemědělských strojů náhradou za opo-  
třebované.

Podrobný popis plánovaného strojního a přístrojového vybavení na rok 2021 je uveden v bodě 3.

## 2. SEZNAM JEDNOTLIVÝCH INVESTIČNÍCH AKCÍ, JEJICHŽ REALIZACE BUDE PROBÍHAT V ROCE 2021

### 2.1. INVESTIČNÍ AKCE S PLÁNOVANÝM OBJEMEM VÝDAJŮ V ROCE 2021 VĚTŠÍM NEŽ 10 MIL. Kč

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní  
aktivitu plánované pro rok 2021**

**Název akce:** „Objekt č. 31 – Ústav biologie a chorob  
volně žijících zvířat“

■ **Stručný popis akce:** Jedná se o kompletní rekonstrukci objektu pro Ústav biologie a chorob volně žijících zvířat. Spočívá v kompletní změně dispozičního řešení, bude provedena rekonstrukce střechy, fasády, výměna všech stávajících rozvodů, statické zajištění stávajících stropů, výměna stávajícího zastaralého výtahu, výměna oken a všech dveří, podlah a obkladů.

■ **Náklady akce:** 92, 932 mil. Kč (z toho MŠMT 78,992 mil. Kč, VFU Brno 13,940 mil. Kč).

■ **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (04/2017–07/2020), realizace (08/2020–10/2021).

■ **Zdůvodnění akce:** Z důvodu nové Organizační struktury Fakulty veterinární hygieny a ekologie došlo k rozdělení původního Ústavu veřejného veterinářství, ochrany zvířat a welfare na Ústav ochrany zvířat, welfare a etologie a Ústav veřejného a soudního veterinárního lékařství, a tím i k přemístění Ústavu biologie a chorob volně žijících zvířat. Tento ústav sídlil původně v objektu č. 32, v rámci rekonstrukce objektu č. 32 byl přemístěn do náhradních prostor. Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

■ **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** v srpnu 2020 zahájeny stavební práce.

■ **Plán prací pro rok 2021:** pokračování realizace akce s termínem dokončení 31. 10. 2021 (statické zajišťování objektů, přípojky pro média, sanační práce a ná-

tabulka č. 1

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem 2021
40,294	11,328	51,622	3,699	0,000	3,699	43,993	11,328	55,321

sledně zdění, omítky, nové rozvody a ostatní stavební práce podle harmonogramů).

■ **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 1.**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „Objekt č. 15 – Ústav chovu zvířat, výživy zvířat a biochemie“
- **Stručný popis akce:** Rekonstrukce spočívá v kompletní změně dispozičního řešení pro potřeby Ústavu chovu zvířat, výživy zvířat a biochemie. Bude provedena střední rekonstrukce objektu.
- **Náklady akce: 53,089 mil. Kč** (z toho MŠMT 45,126 mil. Kč, VFU Brno 7,963 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (01/2017–10/2020), realizace (12/2020–01/2022).
- **Zdůvodnění akce:** střední rekonstrukce budovy k vytvoření podmínek pro lokalizaci celého ústavu a jeho přesunu z náhradních prostor do této částečně rekonstruované budovy. Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** probíhá výběrové řízení na zhotovitele.
- **Plán prací pro rok 2021:** ukončení přípravy akce 10/2020, zahájení realizace akce 12/2020.
- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 2.**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „ŠZP Nový Jičín – Novostavba účelové – produkční stáje Nový Dvůr“

- **Stručný popis akce:** Vybudování nové kapacity pro skot ŠZP Nový Jičín v Novém Dvoře se záměrem rozšíření kapacit pro ustájení a zlepšení welfare zvířat na tomto provozu a zvýšení produktivity práce.

- **Náklady akce: 36,000 mil. Kč** (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 36,000 mil. Kč).

- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (10/2018–12/2020), realizace (01/2021–12/2021).

- **Zdůvodnění akce:** Vybudování nové kapacity pro skot ŠZP Nový Jičín v Novém Dvoře se záměrem rozšíření kapacit pro ustájení a zlepšení welfare zvířat na tomto provozu a zvýšení produktivity práce.

- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** Projektová dokumentace je vypracována a je vydáno stavební povolení.

- **Plán prací pro rok 2021:** Zahájení stavebních prací počátkem roku 2021. Dokončení stavby, administrativa a její ukončení do 31. 12. 2021.

- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 3.**

**2.2. INVESTIČNÍ AKCE S PLÁNOVANÝM OBJEMEM VÝDAJŮ V ROCE 2021 NIŽŠÍM NEŽ 10 MIL. KČ, U KTERÝCH SE PŘEDPOKLÁDÁ KRYTÍ NÁKLADŮ Z PROGRAMOVÉHO FINANCOVÁNÍ MŠMT**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

tabulka č. 2

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem 2021
35,595	6,281	41,876	0,000	0,000	0,000	35,595	6,281	41,876

tabulka č. 3

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem 2021
0,000	36,000	36,000	0,000	0,000	0,000	0,000	36,000	36,000

- **Název akce:** „Příprava a dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik velkých zvířat.“
- **Stručný popis akce:** Příprava a dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik velkých zvířat ve smyslu efektivity provozu a požadavků na zajištění výuky podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra výuky na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat.
- **Náklady akce: 30,945 mil. Kč** (z toho MŠMT 26,303 mil. Kč, VFU Brno 4,642 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (04/2021–12/2021), realizace (01/2022–12/2022).
- **Zdůvodnění akce:** Vytvoření možnosti výuky dle moderních standardů. Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** příprava na zpracování studie.
- **Plán prací pro rok 2021:** 2021 – zpracování studie, projektové dokumentace.
- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 4.**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „Příprava a dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik malých zvířat, včetně zřízení centra výuky pro malá zvířata na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat“
- **Stručný popis akce:** Příprava a dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik malých zvířat ve smyslu zvýšení efektivity provozu a požadavků na zajištění výuky podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra výuky na umělých modelech tkání, orgánů a zvířat (simulační centrum pro výuku chorob psů, koček a dalších zájmových zvířat).
- **Náklady akce: 47,059 mil. Kč** (z toho MŠMT 40,000 mil. Kč, VFU Brno 7,059 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (04/2021–12/2021), realizace (01/2022–12/2022).

- **Zdůvodnění akce:** Vytvoření možnosti výuky dle moderních standardů. Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** příprava na zpracování studie.
- **Plán prací pro rok 2021:** 2021 – zpracování studie, projektové dokumentace.
- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 5.**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „Dílčí rekonstrukce Infekčního pavilonu pro velká zvířata“
- **Stručný popis akce:** rekonstrukce menšího rozsahu k zajištění izolace nebo karantény velkých zvířat s možností vyšetřování a léčby zvířat s infekčním onemocněním bez nebezpečí přenosu nákazy na další zvířata v areálu univerzity; rekonstrukce směřuje k naplnění standardů pro mezinárodní evaluaci veterinárního vzdělávání.
- **Náklady akce: 5,883 mil. Kč** (z toho MŠMT 5,000 mil. Kč, VFU Brno 0,883 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (04/2021–12/2021), realizace (01/2022–06/2022).
- **Zdůvodnění akce:** rekonstrukce menšího rozsahu k zajištění izolace nebo karantény velkých zvířat s možností vyšetřování a léčby zvířat s infekčním onemocněním bez nebezpečí přenosu nákazy na další zvířata v areálu univerzity; rekonstrukce směřuje k naplnění standardů pro mezinárodní evaluaci veterinárního vzdělávání. Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** příprava na zpracování studie.
- **Plán prací pro rok 2021:** 2021 – zpracování studie, projektové dokumentace..

tabulka č. 4

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem 2021
0,000	1,200	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1,200	1,200

tabulka č. 5

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem 2021
0,000	1,200	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1,200	1,200

tabulka č. 6

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	0,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,500	0,500

- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 6.**

**2.3. INVESTIČNÍ AKCE S PLÁNOVANÝM OBJEMEM VÝDAJŮ V ROCE 2021 NIŽŠÍM NEŽ 10 MIL. KČ A VĚTŠÍM NEŽ 1 MIL. KČ, U KTERÝCH SE NEPŘEDPOKLÁDÁ KRYTÍ NÁKLADŮ Z PROGRAMOVÉHO FINANCOVÁNÍ MŠMT**

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021

- **Název akce:** „Vytvoření podmínek biosafety a biosecurity u určených laboratořích“
- **Stručný popis akce:** Vytvoření podmínek pro realizaci principů biosafety a biosecurity u určených laboratořích v objektech VFU Brno.
- **Náklady akce:** 7,000 mil. Kč (z toho MŠMT 0,000 mil. Kč, VFU Brno 7,000 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (01/2021–03/2021), realizace (05/2021–12/2021).
- **Zdůvodnění akce:** Vytvoření podmínek pro realizaci principů biosafety a biosecurity u určených laboratořích v objektech VFU Brno; splnění standardů pro mezinárodní evaluaci.
- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** příprava na zpracování studie.
- **Plán prací pro rok 2021:** 2021 – zpracování studie, projektové dokumentace, realizace.
- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 7.**

tabulka č. 7

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	7,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	7,000	7,000

tabulka č. 8

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	2,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	2,500	2,500

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021

- **Název akce:** „Vybudování Centra výuky etologie vybraných druhů drobných ptáků a savců“
- **Stručný popis akce:** Vybudování Centra výuky etologie vybraných druhů drobných ptáků a savců.
- **Náklady akce:** 2,500 mil. Kč (z toho MŠMT 0,000 mil. Kč, VFU Brno 2,500 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (01/2021–03/2021), realizace (05/2021–12/2021).
- **Zdůvodnění akce:** Vybudování Etologického a welfare centra drobných ptáků a savců za účelem vědeckého zkoumání a hodnocení naplnění všech podmínek, které jsou předpokladem zdraví organismu.
- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** příprava na zpracování studie.
- **Plán prací pro rok 2021:** 2021 – zpracování studie, projektové dokumentace, realizace.
- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 8.**

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021

- **Název akce:** „Modernizace systému měření a regulace u objektů v areálu VFU Brno a jejich napojení na centrální dispečink“
- **Stručný popis akce:** Výměna zastaralých systémů měření a regulace vytápění a vzduchotechniky v objektech (č. 1, 10, 12, 13, 28, 43) VFU Brno.
- **Náklady akce:** 2,500 mil. Kč.
- **Termíny přípravy a realizace akce:** 2021 – výběr dodavatele, realizace akce.

tabulka č. 9

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	2,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	2,500	2,500

- **Zdůvodnění akce:** Z důvodů úspory energií a zabránění výpadkům systémů.
- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav řešení investiční akce a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** příprava podkladů pro výběr dodavatele.
- **Plán prací pro rok 2021:** výběr dodavatele, realizace akce.
- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 9.**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „Modernizace způsobu ohřevu TUV ve výměňkové stanici a osazení nových ohřivačů TUV v objektech č. 1, 2, 3, 18, 22, 28, 29, 33, 34.
- **Stručný popis akce:** Modernizace způsobu ohřevu TUV ve výměňkové stanici a osazení nových ohřivačů TUV v objektech č. 1, 2, 3, 18, 22, 28, 29, 33, 34.
- **Náklady akce: 1,500 mil. Kč.**
- **Termíny přípravy a realizace akce:** 2021 – výběr dodavatele, realizace akce.
- **Zdůvodnění akce:** Nahrazení neekonomického centralizovaného ohřevu vody ve výměňkové stanici osazením samostatných ohřivačů v jednotlivých budovách.
- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav řešení investiční akce a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** příprava podkladů pro výběr dodavatele.
- **Plán prací pro rok 2021:** výběr dodavatele, realizace akce.

- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 10.**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „ŠZP Nový Jičín – zateplení bytového domu Kunín 10“
- **Stručný popis akce:** Ke snížení energetické náročnosti budovy bude provedeno zateplení včetně nové fasády a výměna okapového systému.
- **Náklady akce: 2,000 mil. Kč** (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 2,000 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (12/2020), realizace (03/2021–09/2021).
- **Zdůvodnění akce:** Ke snížení energetické náročnosti budovy bude provedeno zateplení včetně nové fasády a výměna okapového systému.
- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** V roce 2020 bude zpracována projektová dokumentace.
- **Plán prací pro rok 2021:** Zahájení a dokončení akce.
- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 11.**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „ŠZP Nový Jičín – zateplení bytového domu Malostranská 34 v Šenově u Nového Jičína, včetně rekonstrukce centrální kotelny a rozvodů topení“
- **Stručný popis akce:** Ke snížení energetické náročnosti budovy bude provedeno zateplení včetně nové fasády

tabulka č. 10

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	1,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1,500	1,500

tabulka č. 11

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	2,000	2,000	0,000	0,000	0,000	0,000	2,000	2,000

tabulka č. 12

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem 2021
0,000	3,000	2,000	0,000	0,000	0,000	0,000	3,000	3,000

dy, výměna okapového systému, včetně rekonstrukce centrální kotelny a rozvodů topení.

- **Náklady akce: 3,000 mil. Kč** (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 3,000 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (12/2020), realizace (03/2021–09/2021).
- **Zdůvodnění akce:** Ke snížení energetické náročnosti budovy bude provedeno zateplení včetně nové fasády a výměna okapového systému.
- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** V roce 2020 bude zpracována projektová dokumentace.
- **Plán prací pro rok 2021:** Zahájení a dokončení akce.
- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 12.**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „ŠZP Nový Jičín – rekonstrukce předvýkrmu selat včetně technologie stáje a kejdomového systému – pracoviště Šenov u Nového Jičína“
- **Stručný popis akce:** Rekonstrukce předvýkrmu selat včetně technologie stáje a kejdomového systému.
- **Náklady akce: 5,000 mil. Kč** (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 5,000 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (01/2021), realizace (02/2021–09/2021).
- **Zdůvodnění akce:** Dosluhující stávající technologie.
- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** V roce 2021 bude proveden výběr zhotovitele.
- **Plán prací pro rok 2021:** Zahájení a dokončení akce.
- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 13.**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „ŠZP Nový Jičín – úprava 2 odběrných míst elektřiny (1x středisko živočišné výroby, 1x správní středisko v Novém Jičíně“
- **Stručný popis akce:** úprava 2 odběrných míst elektřiny (1x středisko živočišné výroby, 1x správní středisko) v Novém Jičíně.
- **Náklady akce: 2,500 mil. Kč** (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 2,500 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** příprava (05-06/2021), realizace (07/2021–10/2021).
- **Zdůvodnění akce:** úprava 2 odběrných míst elektřiny dle současných požadavků
- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** V roce 2021 bude proveden výběr zhotovitele.
- **Plán prací pro rok 2021:** Zahájení a dokončení akce.
- **Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 14.**

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „ŠZP Nový Jičín – rekonstrukce hlavní budovy a skladu obilovin v Novém Jičíně – zpracování projektové dokumentace“

tabulka č. 13

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem 2021
0,000	5,000	5,000	0,000	0,000	0,000	0,000	5,000	5,000

tabulka č. 14

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem 2021
0,000	2,500	2,500	0,000	0,000	0,000	0,000	2,500	2,500



tabulka č. 15

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	1,200	1,200	0,000	0,000	0,000	0,000	1,200	1,200

- **Stručný popis akce:** rekonstrukce hlavní budovy a skladu obilovin v Novém Jičíně – zpracování projektové dokumentace.
- **Náklady akce: 1,200 mil. Kč** (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 1,200 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce: 2021** – zpracování projektové dokumentace.
- **Zdůvodnění akce:** příprava rekonstrukce zastaralé hlavní budovy a skladu obilovin v Novém Jičíně.
- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** V roce 2021 bude zpracována projektová dokumentace.
- **Plán prací pro rok 2021:** Zpracování projektové dokumentace.
- Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 15.

**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021**

- **Název akce:** „ŠZP Nový Jičín – nákup pozemků“
- **Stručný popis akce:** nákup pozemků ke stabilizaci půdní držby.
- **Náklady akce: 4,000 mil. Kč** (z toho MŠMT 0 mil. Kč, VFU Brno 4,000 mil. Kč).
- **Termíny přípravy a realizace akce:** realizace (01/2021–12/2021).
- **Zdůvodnění akce:** Nezbytnost nákupu pozemků je dána rozsahem živočišné produkce, která slouží k praktické výuce studentů VFU Brno.
- Akce je zahrnuta v Plánu realizace Strategického záměru VFU Brno na rok 2021.

**B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2021**

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** V roce 2021 bude proveden nákup pozemků.
- **Plán prací pro rok 2021:** Zahájení a dokončení akce.
- Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí (v mil. Kč), tabulka č. 16.

**2.4. OSTATNÍ INVESTIČNÍ AKCE S PLÁNOVANÝM OBJEMEM VÝDAJŮ V ROCE 2021 DO 1,0 MIL. KČ, U KTERÝCH SE NEPŘEDPOKLÁDÁ KRYTÍ NÁKLADŮ Z PROGRAMOVÉHO FINANCOVÁNÍ MŠMT**

**Souhrn ostatních investičních („drobných“stavebních) aktivit v roce 2021** – jednotlivé akce do 1,0 mil Kč, tabulka č. 17.

**3. INVESTIČNÍ STROJNÍ A PŘÍSTROJOVÉ VYBAVENÍ**  
**3.1. POŘIZOVÁNÍ STROJNÍHO A PŘÍSTROJOVÉHO VYBAVENÍ**

Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2021

**A. Celkový plánovaný objem výdajů: 27,032 mil. Kč** (z toho MŠMT 0,0 mil. Kč, VFU Brno 27,032 mil. Kč).

Členění po součástech vysoké školy, tabulka č. 18.

**B. Stručné shrnutí obsažených aktivit a zdůvodnění**  
Pokračování v modernizaci investičního přístrojového a dalšího vybavení technologiemi a přístroji pro zajištění provozu univerzity; náhrada dosluhujících a poruchových přístrojů a zařízení, modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení technologiemi a přístroji pro zajištění provozu univerzity.

tabulka č. 16

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	4,000	4,000	0,000	0,000	0,000	0,000	4,000	4,000

tabulka č. 17

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	
0,000	2,340	2,340	0,000	0,000	0,000	0,000	2,340	2,340

tabulka č. 18

VFU (FRIM univerzitní)	VFU (IP)	FVL (FRIM fakulty + FRIM univerzity)	FVHE (FRIM fakulty+ FRIM univerzity)	ŠZP NJ (FRIM ŠZP)	CELKEM
3,116	4,307	4,116	4,063	11,430	27,032

Termíny přípravy a realizace akce: příprava (bez přípravy – jedná se o nákup), realizace (01/2021–2/2021).

**Fakulta veterinárního lékařství (FVL)**, zdroj fakultní FRIM + univerzitní FRIM na podporu rozvoje fakulty

- Bezodtahová stolní digestoř– 0,075 mil. Kč
- Elektroforetická sestava (zdroj a komora) – 0,100 mil. Kč
- Cytocentrifuga včetně příslušenství – 0,150 mil. Kč
- Hlubokomrazicí box s vertikálním uspořádáním (skříňový) – 0,230 mil. Kč
- Stomatologická souprava – 0,604 mil. Kč
- Aplanační tonometr – 0,121 mil. Kč
- Acidobazický analyzátor EPOC – 0,160 mil. Kč
- Dehydratační automat – 0,200 mil. Kč
- Monitor životních funkcí – 0,050 mil. Kč
- Autokláv – 0,350 mil. Kč
- Přenosný inhalační přístroj – 0,100 mil. Kč
- Veterinární mobilní jednotka pro dentální zákroky – 0,180 mil. Kč
- Stropní operační světlo – 0,082 mil. Kč
- Sonografický přístroj pro mobilní kliniku – 0,114 mil. Kč
- Vozidlo – mobilní klinika pro malá zvířata – 0,800 mil. Kč
- Vozidlo – mobilní klinika pro velká zvířata – 0,800 mil. Kč

**Fakulta veterinární hygieny a ekologie (FVHE)**, zdroj fakultní FRIM + univerzitní FRIM na podporu rozvoje fakulty

- Homogenizátor – 0,363 mil. Kč
- PCR box – 0,067 mil. Kč
- Laborat. mrazák – 0,054 mil. Kč
- Thermocykler – 0,590 mil. Kč
- Plynový chromatograf – 0,605 mil. Kč
- Multireader – 0,315 mil. Kč
- Software – 0,185 mil. Kč
- Analyzátor – 0,665 mil. Kč
- Absorpční spektrometr Hg – 0,695 mil. Kč
- UV-VIS spektrofotometr – 0,270 mil. Kč
- Multimetr digitální se sondami – 0,075 mil. Kč
- Systém pro produkci ultra čisté vody – 0,179 mil. Kč.

**VFU – společně**

- nový parkovací automat – nahrazení zastaralého a poruchového parkovacího automatu – 0,500 mil. Kč.

**VFU – Centrum informačních technologií** – zdroj celouniverzitní FRIM

- servery: výměna zastaralých serverů za nové v rámci udržitelného rozvoje – 0,605 mil. Kč
- switche + aktivní prvky: výměna zastaralých za nové v rámci udržitelného rozvoje – 0,605 mil. Kč
- optické trasy: posílení optických tras – 0,363 mil. Kč
- UPS: výměna staré dosluhující za novou – 0,351 mil. Kč
- posluchárna v budově č. 12 – kompletní výměna audio a video prvků (projektor, plátno, ozvučení, mix zvuku, AV kabeláž apod.) – 0,450 mil. Kč
- nové klimatizace v serverovnách CIT (budova č. 28 a budova č. 1) – 0,242 mil. Kč.

**VFU – Institucionální plán** – zdroj Institucionální plán na rok 2021

- klecový systém pro chov vybraných druhů ptáků a hlodavců – 1,064 mil. Kč
- termokamera pro výukovou demonstraci stresového zatížení zvířat – 0,400 mil. Kč
- mobilní klinika – přenosný ultrazvuk včetně sond – 0,400 mil. Kč
- mobilní klinika – bezdrátová přímá digitalizace a přenosný RTG přístroj – 1,089 mil. Kč
- mobilní klinika – RTG – přímá digitalizace – 0,678 mil. Kč
- mobilní klinika – endoskop se zobrazovací jednotkou – 0,676 mil. Kč.

Školní zemědělský podnik Nový Jičín (ŠZP NJ) – zdroj FRIM ŠZP NJ

- žací stroj (letadlo) – 2,500 mil. Kč
- secí stroj na kukuřici – 2,200 mil. Kč
- teleskopický manipulátor – 2,000 mil. Kč
- služební vozidla – 0,700 mil. Kč
- technologie pro skladování a výdej AdBlue – 0,500 mil. Kč
- PVK měřicí přístroj semen – 0,500 mil. Kč
- Klec na paznehty – 0,500 mil. Kč
- podvalník na balíky – 0,400 mil. Kč
- zametací stroj – 0,400 mil. Kč
- mulčovač stranový – 0,350 mil. Kč
- AV technika školící místnost – 0,300 mil. Kč
- obrabeč píce – 0,250 mil. Kč
- nová vjezdová brána k čerpací stanici motorové nafty, Šenov u Nového Jičína – 0,180 mil. Kč

- nová vjezdová vrata v přední části dílny Šenov u Nového Jičína – 0,110 mil. Kč
- nadstřešení výdejního místa motorové nafty, Šenov u Nového Jičína – 0,140 mil. Kč
- luční brány – 0,200 mil. Kč
- vozík s elektropohonem na přepravu narozených telat – 0,150 mil. Kč
- příslušenství Auto Mitsubishi (tažné zařízení, naviják, vozík) – 0,050 mil. Kč.

- **Popis aktuálního stavu řešení investiční akce:** jedná se o nákup v roce 2021.
- **Plán prací pro rok 2021:** výběrové řízení na dodavatele, nákup.

#### ■ Předpoklad nákladů v roce 2021 a zdrojů jejich pokrytí, tabulka č. 19.

Uvedené ceny jsou cenami orientačními, kdy výsledná cena závisí na aktuální situaci na trhu a případně na vysoutěžené ceně. Závazná je tak výsledná výše investic pro rok 2021, u jednotlivých položek může dojít k jejímu snížení nebo zvýšení podle aktuálních podmínek při nákupu jednotlivých položek.

### 3.2. ŘEŠENÍ HAVARIJNÍCH SITUACÍ A OPRAV BUDOV A JEJICH TECHNOLOGIÍ

Řešení havarijních situací a oprav budov a jejich technologií v roce 2021, tabulka č. 20.

tabulka č. 19

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem 2021
0,000	27,032	27,032	0,000	0,000	0,000	0,000	27,032	27,032

tabulka č. 20

investice 2021			neinvestice 2021			celkem 2021		celkem 2021
MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem	MŠMT	VFU	celkem 2021
0,000	1,000	1,000	0,000	2,000	2,000	0,000	3,000	3,000





